

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DAN STRATEGI KETUA  
LAZISMU DIY DI ERA PANDEMI *COVID19***



**SKRIPSI**

**Oleh:**

Nino Kholek Khurniawan (20190730020)

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023**

## PERNYATAAN KEASLIAN

### PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Nino Kholek Kurniawan

NIM : 20190730020

Judul Skripsi : **Analisis Gaya Kepemimpinan dan Strategi Ketua LAZISMU  
DIY di era Pandemi COVID 19**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah asli hasil karya saya dan tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi mana pun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis telah disebutkan sumbernya di bagian naskah dan daftar pustaka skripsi ini.

Yogyakarta, 7 Maret 2023

Yang membuat pernyataan

  


Nino Kholek Kurniawan

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin,

Puji syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesehatan ,kemudahan, serta kelancaran kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

Kepada kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi, bapak Suparno dan Ibu Suparni yang telah berhasil membesarkan saya dengan sangat baik dengan segala pengorbanannya merawat dengan penuh kasih sayang tanpa mengeluh sedikitpun. Selama saya ada masalah merekalah rumah saya untuk pulang dan obat untuk segala penyakit. Terima kasih telah bersedia menyekolahkan penulis sampai meraih gelar sarjana.

Adik yang saya sayangi Noni Istiqomah yang juga sedang sekolah di pondok pesantren juga menjadi alasan penulis untuk cepat selesai karna rasa ingin dekat denganya lagi yang membuat penulis termotivasi karnanya.

Dan semua keluarga besar dari trah Mitroraharjo dan trah Partowakiden yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu yang selalu mensupport penulis dan membantu penulis dalam setiap langkahnya.

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta segala kenikmatan iman, islam, dan nikmat sehat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada nabi agung kita, Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya ke jalan yang benar dan sekaligus menyempurnakan akhlak melalui petunjuk wahyu ilahi semoga senantiasa Allah curahkan kepada keluarga, sahabat, tabi'in serta seluruh umatnya hingga akhir zaman. Berkat limpahan rahmat serta taufik-Nya serta usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: Analisis Gaya Kepemimpinan Ketua LAZISMU DIY di era Pandemi *Covid19*. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih mempunyai banyak kekurangan dan penulis telah berusaha dengan segala daya dan kemampuan. Semoga di masa yang akan datang penulis akan berusaha untuk menjadi lebih baik lagi. Dalam penulisannya tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, maka dari itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H Gunawan M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, M.A selaku Dekan Fakultas Agama Islam serta dosen Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Bapak Dr. Homaidi Hamid, M.Ag. selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Muhamad Syifa Amin Widigdo, S.Ag.,Ph.D. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Rozikan S.E.I., M.S.I selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan penulis sejak awal hingga terselesaikannya skripsi ini dengan penuh kesabaran..
7. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam yang telah memberikan ilmu, kesabaran dan keteladan dengan penuh keikhlasan kepada peneliti.
8. Seluruh staff akademis khususnya Tata Usaha Fakultas Agama Islam yang ikut berperan dalam proses perkuliahan dan selalu mempermudah penulis dalam urusan akademik.
9. Seluruh narasumber yang bersedia menyempatkan waktunya dan melengkapi data penelitian ini
11. Untuk teman teman saya dari maba Adi Hasrul, Encep, Farhan, dan Fais selaku teman bermain dan kuliah bersama.
12. terima kasih untuk teman-teman yang saya temui di akhir masa study saya Leliana, Rindy, Fadiya, Vira, Icha, Abi, dan Falah yang bersedia menemani saya dalam mengerjakan skripsi sampai akhir.
13. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, penulis berharap untuk kedepanya skripsi yang penulis buat bisa bermanfaat bagi semua orang yang yang terjun di bidang gaya kepemimpinan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 07 Maret 2023

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping, stylized strokes that form a unique, somewhat abstract representation of the author's name.

Nino Kholek Khurniawan

## DAFTAR ISI

NOTA DINAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DAN STRATEGI KETUA LAZISMU DIY DI ERA PANDEMI <i>COVID19</i> .....	xiv
ABSTRAK.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
1. Kegunaan teoritis .....	7
2. Bagi praktisi .....	7
3. Bagi akademisi.....	7
E. Sistematika Pembahasan .....	8
<b>A. Penelitian Terdahulu</b> .....	9
<b>B. Landasan Teori</b> .....	12
<b>1. Gaya Kepemimpinan</b> .....	12

2. Strategi.....	21
3. LAZISMU.....	28
4. Covid 19.....	30
B. Kerangka Teori.....	31
METODE PENELITIAN .....	32
A. Desain Penelitian .....	32
B. Sumber dan Jenis Data.....	32
C. Teknik Pengumpulan Data.....	33
1. Observasi .....	33
2. Wawancara.....	34
3. Dokumentasi .....	34
4. Keabsahan Data .....	34
D. Teknik Sampling.....	35
E. Teknik Analisis Data.....	35
1. Reduksi Data ( <i>data reduction</i> ).....	36
2. <i>Data Display</i> .....	37
3. Konklusi dan verivikasi .....	37
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	38
A. Gambaran Umum.....	38
1. Sejarah LAZISMU DIY.....	38
2. Profil LAZISMU PUSAT .....	38
3. Visi dan Misi LAZISMU PUSAT .....	39
4. Struktur Organisasi .....	39
5. Prinsip .....	40
6. Program-program LAZISMU DIY .....	41
B. Hasil Penelitian .....	42



1. Gaya kepemimpinan Ketua LAZISMU DIY di era pandemic <i>covid19</i> .....	42
a. <i>Selling</i> .....	44
b. <i>Delegating</i> .....	47
2. Strategi yang dilakukan oleh lembaga LAZISMU DIY di era pandemi <i>covid19</i> .....	50
a. Perencanaan Kontigensi.....	50
b. Perencanaan Krisis.....	54
C. Perencanaan Skenario .....	58
BAB V .....	62
KESIMPULAN.....	62
A. Kesimpulan .....	62
B. Keterbatasan Penelitian.....	63
C. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....	64
LAMPIRAN .....	72
A. Lampiran Hasil Turnitin .....	72
B. Laporan Wawancara.....	73