

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP  
KINERJA**  
**(Studi Kasus Pegadaian Syariah Wilayah Yogyakarta)**



Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (SE) Starata Satu  
pada Prodi Ekonomi Syariah  
Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Syarifah Nazwa Nadira

NPM: 20160730063

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2020**

**NOTA DINAS**

Lamp. : 3 eks. Skripsi

Yogyakarta, 27 Maret 2020

Hal. : Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Syarifah Nazwa Nadira

NIM : 20160730063

Judul : **PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP  
KINERJA (STUDI KASUS PEGADAIAN SYARIAH WILAYAH  
YOGYAKARTA)**

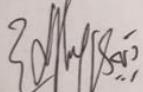
Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqosahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum wr.wb.*

Dosen Pembimbing



(Dyah Pikanthi Dewanti S.E., M.M)



Scanned with CamScanner



## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : **Syarifah Nazwa Nadira**

Nomor Mahasiswa : **20160730063**

Program Studi : **Ekonomi Syariah**

Judul Skripsi : **PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PEGADAIAN SYARIAH WILAYAH YOGYAKARTA)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya di skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 27 Maret 2020

Yang membuat pernyataan



**Syarifah Nazwa Nadira**

**Motto**

“Tuntulah ilmu, disaat kamu miskin ia menjadi hartamu, disaat kamu kaya ia akan menjadi perhiasanmu”

-Luqmanul Hakim-

## HALAMAN PERSEMPAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah bersyukur pada *Allah Subhanahu Wa Ta'ala* yang tiada henti memberikan kemudahan dan kelancaran dalam penulisan skripsi ini. Rasa syukur ini saya persembahkan kepada *Allah Subhanahu Wa Ta'ala* sebaik baiknya Dzat yang memudahkan urusan hamba-Nya, tak lupa juga untuk orang tua saya yang saya hormati dan saya cintai, Mama, Abah, Papake, yang tak henti-hentinya mengirimkan doa dan memberikan semangat kepada saya.

Semoga dengan terselesaikan skripsi ini menjadi harapan bagi seorang anak yang mengemban amanah dengan baik dan mampu membanggakan orangtua dan membahagiakan orang tua. Terimakasih juga untuk Uan, Makde Ita, Makngah Nana, Pak Usu Eed, Mba Ola, Dek Kaka, Ichi dan seluruh keluarga besar yang selalu mendoakan dan memberikan semangat untuk peneliti.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh.*

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah dan segala karunia-Nya yang telah memberikan kesehatan, kemudahan dan kelancaran. Shalawat serta salam tak lupa selalu kita tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan teladan bagi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari banyak pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang ikut berkontribusi, mengingat keterbatasan dan kemampuan penulis. Maka pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada berbagai pihak diantaranya:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Maesyarah M.A selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam yang bijaksana dan selalu memperhatikan mahasiswanya dan mempermudah segala proses sehingga mempermudah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Sobar Johari, S.E.I., M.Sc selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Ibu Dyah Pikanthi Dewanti S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu sabar, bijaksana dalam memberikan bimbingan dan kontribusi

serta solusi dari setiap permasalahan penyusunan dan penulisan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan berkualitas.

6. Seluruh staf pengajar program studi Ekonomi Syariah atas segala ilmu, bimbingan, didikan, dan teladan sehingga memberikan penulis pengetahuan dan cara berfikir yang lebih baik, serta seluruh karyawan program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam yang tidak dapat saya tulis satu persatu, terimakasih atas kesabaran dan keramahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
7. Terimakasih untuk seluruh pihak Pegadaian Syariah wilayah Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan dan membantu sebagai responden dalam penelitian skripsi
8. Terimakasih kepada sahabat perkuliahan saya Lesty, Dini, Sofi, Karin, Lilis, Melin, Fajriyah, Farah, Sri, Febi, Meutia, yang tak henti-hentinya menasehati saya ketika salah, yang tak pernah lelah mengajarkan saya, yang selalu menemani saya dalam setiap keadaan.
9. Terimakasih teman teman #YukNgaji, Mba Ika, Teh Ika, Ina, Zia, dan teman teman HangOut NgeFast yang selalu mengajari saya tentang ilmu-ilmu Allah dan sunnah Rasulullah yang harus diamalkan disepanjang hidup ini.
10. Terimakasih kepada sahabat sahabat saya yang berada di Pontianak Nur Afni Zubaidah, Intan Rahmayani, teman-teman BPJS, HC, Genk yang selalu mengirim doa dan selalu memberikan saya semangat dalam menyelesaikan skripsi ini

11. Terimakasih teman-teman EPI B 2016 yang selalu mendoakan dan memberi semangat dalam penulisan skripsi ini.
12. Terimakasih teman-teman PICKERS yang selalu memberikan dukungan kepada saya
13. Terimakasih KKN 069 UMY yang sudah menjadi keluarga dan memberikan pengalaman selama sebulan di Desa Kaligubug Kebumen.
14. Serta seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberi bantuan dalam mempermudah penyusunan dan penulisan skripsi ini yang belum tercatat namanya karena keterbatasan penulis. Semoga Allah SWT mencatat segala amal baik anda sekalian. Aamiin.

Penulis mengucapkan banyak terimakasih, semoga *Allah Subhanahu Wa Ta'ala* memberikan balasan terbaik atas segala perbuatan baik yang kalian lakukan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna oleh karena itu dengan besar hati penulis memohon maaf sebesar-besarnya dan mengharapkan kritik atau saran dari pembaca, dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi banyak orang terutama bagi para pembaca.

*Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh.*

Yogyakarta, 27 Maret 2020

Syarifah Nazwa Nadira

## Daftar Isi

<b>NOTA DINAS.....</b>	iii
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>Daftar Isi.....</b>	xi
Daftar Tabel .....	xiii
<b>ABSTRAK.....</b>	xxi
<b>BAB I.....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Sistematika Penelitian.....	7
<b>BAB II .....</b>	9
<b>TINJAUAN PUSTAKA &amp; KERANGKA TEORI .....</b>	9
A. Tinjauan Pustaka .....	9
B. Kerangka Teori .....	13
C. Kerangka Pemikiran .....	28
D. Kerangka Alur Penelitian.....	29
E. Hipotesis .....	30
<b>BAB III.....</b>	52
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	52
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	52
B. Populasi dan Sampel .....	52
C. Teknik Pengumpulan Data.....	53
D. Sumber Data.....	54
E. Definisi Operasional Variabel.....	54
F. Uji Instrumen .....	55
G. Uji Asumsi Klasik.....	56

H. Teknik Analisis Data.....	57
<b>BAB IV .....</b>	<b>59</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	60
B. Data Penelitian .....	60
C. Uji Instrumen Penelitian .....	62
D. Teknik Analisis Data.....	66
E. Pembahasan.....	74
<b>BAB V .....</b>	<b>80</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>80</b>
A. Kesimpulan .....	80
B. Keterbatasan dan saran penelitian selanjutnya.....	80
C. Implementasi Manajerial.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>90</b>

**Daftar Tabel**

3.1 Tabel Skala Likert .....	25
3.2 Indikator Variabel .....	28
4.1 Kuesioner Penelitian .....	53
4.2 Karateristik Responden .....	53
4.3 Uji Validitas X1 .....	54
4.4 Uji Validitas X2 .....	55
4.5 Uji Validitas X3 .....	55
4.6 Uji Validitas X4 .....	56
4.7 Uji Validitas X5 .....	56
4.8 Uji Validitas Y .....	57
4.9 Uji Reabilitas.....	58
4.10 Uji Analisis Linear Berganda.....	59
4.11 Uji Normalitas.....	60
4.12 Uji Multikolinearitas .....	61
4.13 Uji Heterokedastisitas .....	62
4.14 Uji R <sup>2</sup> (Determinasi Koefisien) .....	63
4.15 Uji Simultan (F) .....	64
4.16 Uji Parsial (T) .....	65

**Daftar Gambar**

2.1 Gambar Kerangka Pemikiran .....	20
2.2 Gambar Kerangka Alur Penelitian .....	21

## Pedoman Transliterasi

Transliterasi kata Arab Latin yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

### I. Konsonan Tunggal

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Keterangan</b>
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	-
ت	Tā'	T	-
س	Sā'	S	s (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	-
ه	Hā'	ha'	h ( dengan titik di bawah)
خ	Khā'	kh	-
د	Dal	D	-

ذ	Žal	Ž	z ( dengan titik di atas)
ر	Rā'	R	-
ز	Zai	Z	-
س	Sīn	S	-
ش	Syīn	Sy	-
ص	Šād	S	s (dengan titik di bawah)
ض	Dād	d	d (dengan titik di bawah)

ت	Tā'	T	t (dengan titik di bawah)
ظ	Zā'	z	z (dengan titik di bawah)
ع	'Ayn	'	koma terbalik ke atas
خ	Gayn	G	-
ف	Fā'	F	-
ق	Qāf	q	-

ك	Kāf	k	-
ل	Lām	l	-
م	Mīm	m	-
ن	Nūn	n	-
و	Waw	w	-
ه	Hā'	h	-
ء	Hamzah	,	Apostrof
ي	Yā	y	-

## II. Konsonan rangkap karena *tasydīd* ditulis rangkap

عَدَدْ عَتَمْ	Ditulis	muta''addidah
ة		
عَدَدْ عَتَمْ	Ditulis	,,iddah

### III. Ta *marbutah* diakhir kata

- a. Bila dimatikan, ditulis *h*:

هِكْمَةٌ	Ditulis	<i>hikmah</i>
جِيزَةٌ	Ditulis	<i>jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam Bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila ta *marbutah* diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*:

عَلَيْكُمْ لَوْلَا كَفَارُكُمْ	Ditulis	<i>karāmah al-auliyā'</i>
--------------------------------	---------	---------------------------

- c. Bila Ta *marbutah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis *t*:

يَرْطَفُلَا ةَاكِزْ	Ditulis	<i>zākat al-fitrah</i>
---------------------	---------	------------------------

### IV. Vokal Pendek

-----	<i>Fathah</i>	Ditulis	A
-----	<i>Kasrah</i>	Ditulis	-I
-----	<i>Dammah</i>	Ditulis	U

## V. Vokal Panjang

1.	<i>Faṣḥah + alif</i>	ditulis	Ā
	جَاهِيلِيَّةٌ	ditulis	<i>jāhiliyyah</i>
2.	<i>Faṣḥah + ya' mati</i>	ditulis	Ā
	بَاهِلَّةٌ	Ditulis	Tansā
3.	<i>Kasrah + ya' mati</i>	ditulis	Ī
	كَارِيمٌ	Ditulis	Karim
4.	<i>dammah + wawu mati</i>	ditulis	Ū
	فُورُودٌ	ditulis	<i>Furūd</i>

## VI. Vokal Rangkap

1.	<i>Faṣḥah + ya' mati</i>	ditulis	Ai
	بَاهِلَّةٌ	ditulis	<i>bainakum</i>
2.	<i>Faṣḥah + wawu mati</i>	ditulis	Au
	لَوْقٌ	ditulis	<i>Qaul</i>

## VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof

دَنْوَالٌ	ditulis	<i>a'antum</i>
تَدْعَا	ditulis	<i>u'iddat</i>

د ترکش هن	ditulis	<i>la'in syakartum</i>
-----------	---------	------------------------

### VIII. Kata Sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

نارقنا	ditulis	<i>al-Qur'an</i>
س بیقنا	ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya serta menghilangkan huruf l (el)-nya.

عبد مسدنا	ditulis	<i>as-samā'</i>
سم شدنا	ditulis	<i>asy-syams</i>

### IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya

ضورف نا دو ذ	ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
قد سنا هبا	ditulis	<i>ahl al-sunnah</i>

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi dengan dasar teori Spencer & Spencer dengan variabel *motives* (X1), *traits* (X2) ,*self concept* (X3) *knowledge* (X4) *skills* (X5) terhadap kinerja. Pengumpulan data penelitian ini menggunakan kuesioner dibagikan kepada 35 orang pegawai Pegadaian Syariah wilayah Yogyakarta dengan metode *random sampling*. Analisis kuantitatif dengan uji analisis data yang terdiri dari uji validitas dan uji reabilitas, uji asumsi klasik yang terdiri dari uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heterokedastisitas, dan teknik analisis data yang terdiri dari uji analisis linear berganda, uji hipotesis yang terdiri dari Uji Parsial (T), Uji Simultan (F), dan Uji Determinasi Koefisien (R2)

Kata kunci : Kompetensi, *Motives*, *Traits*, *Self Concept*, *Knowledge*, *Skills*, Kinerja, Pegadaian Syariah

## ABSTRACT

This research is aimed at knowing the effects of competence based on Spencer & Spencer's theory with the variables of motives (X1), traits (X2), self-concept (X3), knowledge (X4) and skills (X5) towards performance. The research data were collected using questionnaires distributed to 35 employees of sharia pawns in Yogyakarta area selected through random sampling method. The quantitative analysis with data analysis test consisting of validity test and reliability test, classical assumption test consisting of normality test, multicollinearity test, heteroskedasticity test, and data analysis technique consisting of multiple linear analysis test, hypothesis test consisting of partial test (T), simultaneous test (F), and coefficient determination test (R<sup>2</sup>).

The results reveal that motives, traits, and skills have effects towards the performance of sharia pawns' employees in Yogyakarta area. Self-concept and knowledge, on the other hand, have no effects on the performance.

**Keywords:** Competence, Motives, Traits, Self-Concept, Knowledge, Skills, Performance, Sharia Pawns