

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KEINGINAN UNTUK MAJU
TERHADAP KINERJA DIMEDIASI OLEH KEPUASAN KERJA**

(Studi pada Dinas Perhubungan Kota Yogyakarta)

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND THE DESIRE
TO ADVANCE ON PERFORMANCE MEDIATED BY JOB SATISFACTION***

(Study on the Yogyakarta City Transportation Service)



Disusun Oleh:

NADIV FARHAN SYAHRI HASIBUAN

20190410168

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2023

PERNYATAAN

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Nadiq Farhan Syahri Hasibuan

Nomor Mahasiswa : 20190410168

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KEINGINAN UNTUK MAJU TERHADAP KINERJA DIMEDIASI OLEH KEPUASAN KERJA (Studi pada Dinas Perhubungan Kota Yogyakarta)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 11 Juli 2023



Nadiq Farhan Syahri Hasibuan

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim Puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kelancaran, dan rahmat sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KEINGINAN UNTUK MAJU TERHADAP KINERJA DIMEDIASI OLEH KEPUASAN KERJA (Studi pada Dinas Perhubungan Kota Yogyakarta)**”. Skripsi ini saya persembahkan untuk segala pihak yang sudah membantu saya:

1. Teruntuk Papah (Amri Hasibuan) dan Mamah (Sumiko Armayani) terima kasih selalu memberikan motivasi dan dukungan selama masa studi ini, serta memaklumi keterlambatan dalam proses kelulusan. Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua sebagai tanda bakti dan terima kasih karena selalu memberikan dukungan dan doa di setiap waktu.
2. Sinta Khovivah terimakasih selalu ada dalam keadaan apapun dan selalu ngasih semangat supaya saya cepet selesai. Semoga bisa wisuda bareng tahun ini.
3. Teman-temanku yang telah menyempatkan serta meluangkan waktu selama proses perkuliahan. Tama yang selalu ada ketika saya membutuhkan, Doni yang selalu ngasih saran dan mau nolongin temen (pilih-pilih), Agung yang selalu mau ngebantu saya apapun dalam hal apapun, Setyono yang selalu menghibur walaupun aneh orang nya, dan untuk Panji yang selalu membantu dalam pelajaran pada jam berapapun akan selalu dibukakan pintu. Ahyana yang mau membantu dan hadir saat-saat terakhir. Terima

kasih sudah menjadi teman sekaligus orang yang selalu ada dalam kondisi apapun.

4. Segala pihak yang sudah membantu saya mulai dari memberikan semangat, nasihat, doa dan lainnya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam penulis haturkan kepada junjungan Nabi Agung Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan pada pengikutnya.

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Budaya Organisasi dan Keinginan Untuk Maju terhadap Kinerja Dimediasi Kepuasan Kerja (Studi pada Dinas Perhubungan Kota Yogyakarta)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tentunya dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari pihak yang turut membimbing dan mendukung. Maka dari itu pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas limpahan rahmat serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian secara tuntas.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah membawa perubahan dari zaman jahiliyah ke zaman islamiyah yang terang benerang ini.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto M.P., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

5. Ibu Isthofaina Astuty, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan ide, kritik, saran, dan memotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Seluruh Dosen Progam Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Bapak Hary Purwanto, S.I.P. yang telah mengizinkan penelitian ini serta memberikan informasi tentang perusahaan tersebut.
8. Orang tua dan saudara-saudara saya yang telah mendukung dan memenuhi segala keperluan saya selama menjalani masa studi.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu sehingga telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semnagat dalam proses penyelesaian skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan serta keterbatasan yang ada. Oleh karena itu, kritik dan saran selalu penulis harapkan agar bisa membangun untuk perkembangan peneliti di kemudian hari. Penulis berharap semoga skripsi yang telah penulis susun ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya, bermanfaat untuk penelitian selanjutnya dan pembaca pada umumnya.

Yogyakarta, 11 Juli 2023



Nadin Farhan Syahri Hasibuan

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| SKRIPSI..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| HALAMA PENGESAHAN..... | iii |
| PERNYATAAN..... | iv |
| MOTTO | v |
| PERSEMBAHAN..... | vi |
| INTISARI..... | viii |
| <i>ABSTRACT</i> | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvii |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUN | 1 |
| A. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| B. Rumusan Masalah Penelitian | 8 |
| C. Tujuan Penelitian | 8 |
| D. Manfaat Penelitian | 9 |
| BAB II..... | 11 |
| TTINJAUAN PUSTAKA | 11 |
| A. Lanadasan Teori | 11 |
| 1. Budaya Organisasi..... | 11 |
| 2. Keinginan Untuk Maju | 13 |
| 3. Kinerja Pegawai | 17 |
| 4. Kepuasan Kerja | 20 |
| B. Pengembangan Hipotesis | 27 |
| 1. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kepuasan Kerja | 27 |
| 2. Pengaruh Keinginan Untuk Maju terhadap Kepuasan kerja | 28 |
| 3. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Pegawai | 29 |
| 4. Pengaruh Keinginan Untuk Maju terhadap Kinerja Pegawai..... | 30 |

| | | |
|---------------------------------------|--|----|
| 5. | Pengaruh Kepuasan kerja terhadap Kinerja Pegawai..... | 31 |
| 6. | Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Pegawai dimediasi oleh Kepuasan Kerja..... | 32 |
| 7. | Pengaruh Keinginan Untuk Maju terhadap Kinerja Pegawai dimediasi oleh Kepuasan Kerja..... | 33 |
| C. | Model Penelitian | 34 |
| BAB III | | 36 |
| METODE PENELITIAN..... | | 36 |
| A. | Pendekatan Penelitian | 36 |
| B. | Subjek dan Objek Penelitian | 36 |
| 1. | Subjek Penelitian | 36 |
| 2. | Objek Penelitian | 36 |
| 3. | Jenis Data | 37 |
| C. | Teknik Pengambilan Sampel..... | 37 |
| D. | Teknik Pengumpulan Data..... | 37 |
| E. | Definisi Operasional Variabel..... | 38 |
| F. | Uji Kualitas Instrumen Data | 40 |
| 1. | Uji Validitas | 40 |
| 2. | Uji Reliabilitas..... | 41 |
| G. | Stastistik Deskriptif..... | 41 |
| H. | Uji Hipotesis dan Alat Analisis..... | 41 |
| 1. | Uji Asumsi Klasik | 42 |
| 2. | Analisis Regresi Berganda | 45 |
| BAB IV | | 48 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | | 48 |
| A. | Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian | 48 |
| 1. | Profil Singkat Prusaahaan | 48 |
| 2. | Hasil Penyebaran Kuesioner | 53 |
| B. | Gambaran Umum Responden | 54 |
| 1. | Jenis Kelamin | 54 |
| 2. | Usia..... | 55 |
| 3. | Pendidikan | 55 |
| 4. | Masa Jabatan | 56 |
| C. | Uji Kualitas Instrumen dan Data..... | 57 |
| 1. | Uji Validitas | 57 |

| | |
|---|----|
| 2. Uji Reliabilitas..... | 59 |
| D. Uji Statistik Deskriptif | 60 |
| E. Hasil Penelitian | 61 |
| 1. Uji Asumsi Klasik | 61 |
| 2. Uji Analisis Regresi Berganda | 65 |
| F. Pembahasan..... | 73 |
| BAB V..... | 80 |
| KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARA | 80 |
| A. Kesimpulan | 80 |
| B. Keterbatasan Penelitian..... | 81 |
| C. Saran..... | 81 |
| DAFTAR PUSTAKA | 83 |
| LAMPIRAN | 88 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel Penelitian..... | 39 |
| Tabel 4. 1 Jumlah Sampel | 53 |
| Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 54 |
| Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Usia..... | 55 |
| Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Pendidikan | 55 |
| Tabel 4. 5 Responden Berdasarkan Masa Jabatan | 56 |
| Tabel 4. 6 Uji Validitas | 57 |
| Tabel 4. 7 Uji Reliabilitas | 60 |
| Tabel 4. 8 Uji Statistik Deskriptif | 61 |
| Tabel 4. 9 Uji Normalitas..... | 62 |
| Tabel 4. 10 Uji Multikolinearitas | 63 |
| Tabel 4. 11 Uji Heteroskedastitas | 64 |
| Tabel 4. 12 Uji Autokorelasi..... | 65 |
| Tabel 4. 13 Uji Regresi Linier Berganda | 65 |
| Tabel 4. 14 Uji regresi Linier Berganda..... | 68 |
| Tabel 4. 15 Uji Sobel Tes..... | 72 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Model Penelitian | 34 |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi..... | 52 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian..... | 88 |
| Lampiran 2 Data Mentah Hasil Kuesioner..... | 93 |
| Lampiran 3 Hasil Uji Instrumen | 109 |
| Lampiran 4 Uji Statistik Deskriptif..... | 119 |
| Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik | 119 |
| Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis | 123 |
| Lampiran 7 Surat Keterangan Turnitin | 127 |