

**HALAMAN COVER**

**“COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PEMULIHAN EKONOMI  
UMKM PADA MASA ENDEMI DI KABUPATEN BANTUL”**

**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Program  
Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Dosen Pembimbing: Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP.**



**Disusun oleh:**

**ELOY SINAI LERIAND**

**20190520094**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**HALAMAN JUDUL**

*COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PEMULIHAN EKONOMI UMKM  
PADA MASA ENDEMI DI KABUPATEN BANTUL

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memperoleh Gelar Sarjana S1 Ilmu Pemerintahan Fakultas Sosial  
dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun oleh:

Eloy Sinai Leriand

20190520094

Dosen Pembimbing:

Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP.

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2023

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Eloy Sinai Leriand  
NIM : 20190520094  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul " **COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PEMULIHAN EKONOMI UMKM PADA MASA ENDEMI DI KABUPATEN BANTUL** " merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 30 Juni 2023

Penulis,

  
Eloy Sinai Leriand



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Allah SWT yang telah mengizinkan skripsi ini ada dan memberikan anugerah untuk diri saya dalam menyelesaikannya.
2. Kepada kedua orang tua saya, Bapak Muhammad Ayub dan Ibu Sriwinarti sebagai anugerah terbesar dalam hidup saya, terimakasih selama ini telah mendidik dan menyayangi saya dan selalu memanjatkan doa setiap harinya untuk saya sehingga saya mampu menyelesaikan program S-1 ini.
3. Kepada Keluarga besar saya, yang selalu memberikan ide-ide baru, nilai-nilai baru dan banyak pertentangan yang menjadikan saya manusia lebih kuat dan semangat dalam terus menimba ilmu.
4. Terimakasih kepada Dosen Pembimbing saya, Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP. yang sudah menyempatkan waktunya untuk membimbing saya dari awal skripsi hingga skripsi ini selesai. Dinamika selama bimbingan ini mengajarkan banyak hal untuk saya agar saya mampu menjalani kehidupan setelah ini, terimakasih atas banyak ilmunya.
5. Almamater saya yang saya cintai dan saya banggakan Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, terimakasih telah memberikan banyak pengalaman di ruang-ruang kelas.
6. Teman-teman seperjuangan, Mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Angkatan 2019 yang telah memberikan banyak sudut pandang selama masa-masa kuliah.
7. Terimakasih kepada teman-teman kos Dina, Fitri, Anisa, Siti, Elisa, Siska, Mia yg memberikan warna tersendiri dalam hidup saya selama di jogja karena menjadi tempat pertama dan terakhir selama saya di jogja.
8. Terimakasih keluarga besar Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah fakultas Ilmu Sosial dan Politik UMY yang telah bersama-sama semaksimal

mungkin membangun rasa kekeluargaan bagi seluruh anggotanya yang sedang menempuh pendidikan di Yogyakarta.

9. Seluruh teman-teman, yang saya kenal di Yogyakarta yang menurut saya unik dan memiliki ciri khas sendiri, saya bangga ketika melihat perbedaan yang ada di Yogyakarta menjadi identitas Yogyakarta sebagai daerah yang memiliki warga sangat toleran dan terbuka.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum wr. wb.*

Alhamdulillah segala puja dan puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah Swt, yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Collaborative Governance dalam Pemulihan Ekonomi UMKM pada Masa Endemi di Kabupaten Bantul”**. Adapun tujuan dari tugas skripsi ini adalah guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S1) Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dengan keberhasilan ini penulis tentu tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari segala pihak sampai akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik mungkin. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya teruntuk:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P.,IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP., selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu saya dalam proses penyusunan skripsi sampai akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik
5. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, S.IP., M.Si., dan Bapak (...) selaku dosen penguji 1 dan 2 yang telah membantu saya dalam mengarahkan serta memberikan masukan sampai akhirnya skripsi saya dapat diselesaikan dengan baik

6. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh staff Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak membantu saya dalam proses perkuliahan sehingga akhirnya saya dapat menyelesaikan tugas akhir/skripsi dengan baik
7. Bapak Dendi Sulistyio Wibowo, SSTP., Kepala Bidang Usaha Mikro Kecil dan Menengah dari Dinas Koperasi UKM Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Bantul selaku narasumber 1 yang telah banyak membantu saya dalam memberikan informasi seputar topik penelitian sampai akhirnya skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik
8. Bapak Ramly Ardianto, S.I.Kom *Marketing Officer* Pemasaran Bisnis BPD DIY cabang Bantul selaku narasumber 2 yang telah banyak membantu saya dalam memberikan informasi seputar topik penelitian sampai akhirnya skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik
9. Bapak Dayat Fadila, S.Kom., Staff Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Bantul selaku narasumber 3 yang telah banyak membantu saya dalam memberikan informasi seputar topik penelitian sampai akhirnya skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik
10. Bapak Bagas Triaji, S.Kom., M.Kom., *VP of Engineering & Education* PT. WABI Teknologi Indonesia selaku narasumber 4 yang telah banyak membantu saya dalam memberikan informasi seputar topik penelitian sampai akhirnya skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik
11. Ibu Supadmi Ketua Asosiasi UMKM Bantul selaku narasumber 5 yang telah banyak membantu saya dalam memberikan informasi seputar topik penelitian sampai akhirnya skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik
12. Kedua orang tua saya Ayahanda Muhammad Ayub dan Ibunda almh. Sriwinarti yang selalu memberikan dukungan/dorongan/semangat, yang senantiasa mendoakan, serta membiayai saya dari awal hingga akhir perkuliahan sehingga saya bisa sampai pada titik ini dan berhasil menyelesaikan tugas akhir/skripsi dengan baik.

13. Untuk bulek Amy, Om sutres, Ibu warni, Ayah Marno, Om Siman, Bibi Sri, Mba Bella, Adik Suma, Adik Gabrino, Adik Anggi, Papa Darno, Mama Darno, Om Waluyo, Bulek Waluyo, Mbah Tadi yang terus memberikan semangat dan dukungan serta doa yang tiada henti sehingga saya bisa sampai pada titik ini dan berhasil menyelesaikan tugas akhir/skripsi dengan baik dan seluruh Keluarga Besarku yang telah memberikan doa dan Dukungannya
14. Teman-Teman Seperjuanganku di Organisasi Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Komisariat Fisipol UMY 2019/2020, Badan Eksekutif Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Yogyakarta 2020/2021, Dewan Perwakilan Mahasiswa Fisipol UMY 2021/2022, Kepanitiaan Matafisipol UMY 2021
15. Teruntuk teman-teman seperjuanganku Wulan, Deta, Anissa, Elisa, Shafa, Lidia, Rani, Mutia, Ira, Amanah, Dina, Fitri, Siti, Siska dan masing banyak lagi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu
16. Kepada semua pihak yang bersajasa dan tidak bisa disebutkan satu-persatu

Untuk semuanya yang telah memberikan dampak positif kepada penulis selama masa perkuliahan hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan studinya dengan baik, saya selaku penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan saya berdoa semoga kebaikan kalian dibalas berlipat-lipat ganda oleh Allah SWT. Amin. Panjang umur hal-hal baik.

Yogyakarta, 21 Juni 2023

Penulis



**Eloy Sinai Leriand**

**NIM. 20190520094**



## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
NASKAH PUBLIKASI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GRAFIK.....	xvi
<i>ABSTRACT</i> .....	1
ABSTRAK .....	2
BAB 1 .....	3
PENDAHULUAN .....	3
1.1 Latar Belakang .....	3
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
a. Manfaat Teoritis .....	8
b. Manfaat Praktis.....	8
1.5 Tinjauan Pustaka .....	8
1.6 Kerangka Teori.....	28

a.	Collaborative Governance .....	28
b.	Collaborative Governance dalam Pemulihan Ekonomi UMKM .....	31
c.	Indikator Keberhasilan Collaborative Governance .....	32
1.7	Definisi Konseptual .....	34
1.8	Definisi Operasional .....	35
1.9	Metode Penelitian .....	39
1.10	Jenis Penelitian .....	39
1.11	Lokasi Penelitian .....	40
1.12	Jenis Data .....	40
a.	Data Primer .....	40
b.	Data Sekunder .....	41
1.13	Teknik Pengumpulan Data .....	41
1.14	Teknik Analisis Data .....	41
a.	Pengumpulan Data .....	42
1.15	Unit Analisis Data .....	44
BAB 2	.....	46
GAMBARAN UMUM	.....	46
2.1	Profil Kabupaten Bantul .....	46
2.1.1	Pembagian Wilayah Administratif .....	46
2.1.2	Data Kependudukan .....	47
2.2	Pendapatan Daerah .....	47
2.2.1	Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	47
2.2.2	Pendapatan Transfer .....	49
2.2.3	Lain-lain Pendapatan daerah yang sah .....	49
2.3	Distribusi PRDB terhadap Pendapatan Daerah Kabupaten Bantul .....	51

2.4 Struktur Organisasi Pemerintahan Kabupaten Bantul.....	52
2.5 Perkembangan ekonomi di Kabupaten Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta .....	54
2.6 Dampak <i>Covid</i> 19 terhadap UMKM di Kabupaten Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta .....	55
2.7 Data UMKM Kabupaten Bantul.....	56
2.8 Sekilas Tentang Bantul Online Shop (BOS) .....	57
2.8.1 Deskripsi tentang BOS.....	57
2.8.2 Media gerak dan jejaring BOS.....	59
2.8.3 Data UMKM Bantul yang terdaftar di aplikasi Bantul Online Shop (BOS).....	60
2.8.4 Data Penjualan UMKM di BOS tahun 2022-2023 .....	61
BAB 3 .....	66
PEMBAHASAN .....	66
3.1.1 Network Structure.....	68
3.1.2 Commitment to a Common Purpose.....	73
3.1.3 Trust Among The Participants .....	77
3.1.4 Governance .....	81
3.1.5 Acces to Authority .....	83
3.1.6 Distributive Accountability.....	84
3.1.7 Information Sharing.....	87
3.1.8 Acces to Resources .....	93
BAB 4 .....	109
PENUTUP.....	109
4.1 Kesimpulan.....	109
4.2 Saran .....	113

DAFTAR PUSTAKA .....	114
LAMPIRAN .....	120

### **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 .....	4
Gambar 1. 2 .....	5
Gambar 1. 3 .....	30
Gambar 1. 4 .....	42
Gambar 2. 1 .....	46
Gambar 2. 2 .....	47
Gambar 2. 3 .....	54
Gambar 2. 4 .....	58
Gambar 2. 5 .....	64
Gambar 2. 6 .....	64
Gambar 3. 1 .....	70
Gambar 3. 2 .....	88
Gambar 3. 3 .....	89
Gambar 3. 4 .....	90
Gambar 3. 5 .....	91

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1.....	9
Tabel 1. 2.....	35
Tabel 1. 3.....	44
Tabel 2. 1.....	50
Tabel 2. 2.....	51
Tabel 2. 3.....	61
Tabel 3. 1.....	77
Tabel 3. 2.....	85
Tabel 3. 3.....	98
Tabel 3. 4.....	100

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 2. 1 .....	57
Grafik 2. 2 .....	60