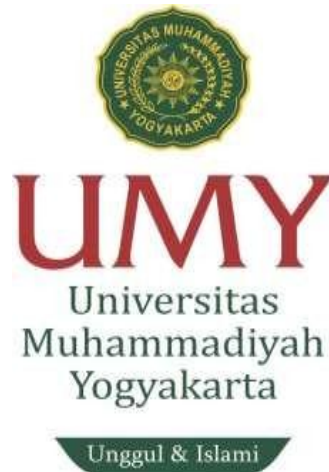


SKRIPSI

**STRATEGI BUMDES SAMBIMULYO DALAM MENINGKATKAN
KUNJUNGAN WISATAWAN DI TEBING BREKSI PADA ERA *NEXT*
NORMAL TAHUN 2022-2023**



Disusun oleh:

Amanah Tri Cahyaningrum

20190520033

Dosen Pembimbing: Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Amanah Tri Cahyaningrum
NIM : 20190520033
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“STRATEGI BUMDES SAMBIMULYO DALAM MENINGKATKAN KUNJUNGAN WISATAWAN DI TEBING BREKSI PADA ERA *NEXT NORMAL* TAHUN 2022-2023”** merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 29 Mei 2023

Penulis,



Amanah Tri Cahyaningrum

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbilalamin, dengan mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT, akhirnya sampai di titik ini dengan segala rasa syukur dan ungkapan bahagia, terima kasih atas dukungan dari segala pihak yang telah memberi motivasi studi S1 yang saya tempuh. Segala nikmat yang berupa kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini, maka dari itu ku persembahkan untuk:

1. Pertama Allah SWT yang selalu memberikan kemudahan, kelancaran dan kasih sayang kepada saya serta kenikmatan yang tiada henti, sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman yang terang dengan ilmu pengetahuan
3. Untuk semua perjuangan saya hingga sampai di titik ini saya persembahkan kepada orang tua saya tersayang Bapak Sugeng Triyono dan Mamah Sunarti, terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala doa yang telah di berikan kepada saya, yang selalu mendoakan dan menjadi support sistem saya selama menyelesaikan kuliah dan skripsi. Amanah tidak bisa membalas jasa mamah dan bapak selain dengan pencapaian dan kebanggaan serta doa yang selalu ku panjatkan setiap harinya
4. Untuk keluarga kakak pertama saya Frendy Putra Ramadhan, Neni Dwi Sriwahyuningsih, Nayla Syafa Orlin Sugeng, Abidzar Hasyim Sugeng Alfatih yang selalu memberikan semangat, dukungan dan kebahagiaan untuk saya sehingga bisa menyelesaikan skripsi dan kuliahnya.
5. Untuk keluarga kakak kedua saya Yeppie Noer Shintiya, S.Pd, Arifki Zulkarnain dan Raline Qumaira Zulkarnaen Sugeng yang selalu memberikan semangat, dukungan dan kebahagiaan untuk saya sehingga bisa menyelesaikan skripsi dan kuliahnya.
6. Terimakasih untuk sepupuku tercinta Yanti Riyanti, S.H yang selalu menemani saya dikala suka maupun duka hingga sampai detik ini untuk mengerjakan tugas dan skripsi saya.
7. Teruntuk Mas Prasetyo, S.H terima kasih telah memotivasi, mendukung dan membantuku untuk menyelesaikan skripsi saya dengan baik
8. Last but not least, teruntuk diriku terimakasih atas perjuangan hingga sampai di titik ini.

KATA PENGANTAR

Assam'mualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan Rahmat, karunia dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul "" penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan masukan dan saran untuk kesempurnaan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing Bapak Dr. Muchammad Zaenuri, S.IP.,M.IP dan penulis juga mengucapkan terima kasih banyak kepada teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dan memberi dukungan penuh dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti sangat menyadari bahwa dalam penulisan skripsi masih ada kekurangan dan jauh dari kata sempurna, maka dari itu peneliti menyampaikan permohonan maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Dengan demikian, peneliti sangat menerima kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan untuk penulisan karya ilmiah berikutnya agar menjadi lebih baik.

Semoga skripsi ini juga memberikan kontribusi bagi BUMDes Sambimulyo berikutnya. Penulisan skripsi ini merupakan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana, Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari semua pihak terkait. Ucapan terima kasih ingin penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P., IPM selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Tanjung Sulaksono, S.IP., M.Si. selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Muchammad Zaenuri S.IP., M.IP. selaku Dosen pembimbing saya yang selalu memberikan arahan bimbingan serta ilmu baru sehingga dapat menyelesaikan skripsi

dengan baik

5. Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si selaku Dosen penguji I yang telah banyak memberikan masukan yang sangat membantu dalam proses penulisan skripsi ini
6. Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si selaku Dosen penguji 2 yang telah banyak memberikan masukan yang sangat membantu dalam proses penulisan skripsi ini
7. Kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan selama peneliti menempuh pendidikan di UMY
8. Seluruh Staff TU dan LAB IP Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, terima kasih atas informasi yang telah diberikan baik yang berkaitan dengan administrasi perkuliahan hingga proses skripsi.
9. Bapak Giyatno selaku Direktur BUMDes Sambimulyo yang telah bersedia membantu mempermudah pencarian data dan informasi terkait penelitian skripsi ini
10. Mbak Putri Istiyani selaku staf pengelola digital marketing Tebing Breksi yang telah bersedia membantu mempermudah pencarian data dan informasi terkait skripsi ini.
11. Kedua orang tua ku yang telah memberi kasih dan sayang setiap harinya untuku. Terimakasih atas pengeorbanan yang telah di berikan kepada anak bungsunya.
12. Terimakasih untuk keluarga Mas Frendy Putra Ramadhan, Neni Dwi Sriwahyuningsih, Nayla Syafa Orlin Sugeng, Abidzar Hasyim Sugeng Alfatih yang selalu memberikan semangat, dukungan dan kebahagiaan untuk saya sehingga bisa menyelesaikan skripsi dan kuliahnya.
13. Terimakasih untuk keluarga Yepie Noer Shintiya, S.Pd, Arifki Zulkarnain dan Raline Qumaira Zulkarnaen Sugeng yang selalu memberikan semangat, dukungan dan kebahagiaan untuk saya sehingga bisa menyelesaikan skripsi dan kuliahnya.
14. Terimakasih untuk Mbah Kakung Ahmad Djyadi dan Mbah Uti Partiyem yang selalu memberikan nasehat dan doa kepada cucunya sehingga bisa menyelesaikan skripsi dan kuliahnya.
15. Terimakasih untuk Eyang Saminem yang selalu memberikan nasehat dan doa kepada cucunya sehingga bisa menyelesaikan skripsi dan kuliahnya.
16. Terimakasih untuk sepupu-sepupuku Azizah Nur Ibtihaj Syaiful, S.Ag. Lathifah Firyal Syaiful Ahmad, Lc. Yanti Riyanti, S.H, yang sudah menjadi sepupu terbaikku

17. Teruntuk Mas Prasetyo, S.H terima kasih telah memotivasi, mendukungku dan membantuku untuk menyelesaikan skripsi saya dengan baik
18. Terimakasih kepada grub pejuang surga Normalita Ratnaningtyas., S.Pd, dan Azizah Nur Ibtihaj Syaiful, S.Ag yang telah menjadi penyemangatku dan selalu ada dalam situasi suka maupun duka
19. Terimakasih untuk Nur Janathun Magvirah, S.IP, Rusydina Nindya Kusala Yuniar sahabat seperjuangan sejak maba hingga akhir studiku. Terimakasih kalian berdua telah membantu dan selalu Bersama dengan ku selama kurang lebih 3 tahun.
20. Terimakasih untuk Dela Karunia adikku yang telah memberi kebaikan dan ketulusan demi kelanacaran skripsi saya
21. Terimakasih untuk Annisa Oktavia Nur Rohmah sahabat ku sejak TK sampai detik ini telah menemani di masa-masa tersulit dalam studi saya
22. Selanjutnya terimakasih kepada keluarga besar Rumah Tahfidz yang saya banggakan sampai detik ini, terimakasih telah mendukung saya dalam penulisan skripsi ini.
23. Untuk keluarga, sodara dan teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu karena terlalu banyak. Terimakasih atas segala dukungan dan kontribusinya selama perjuangan skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik,

Yogyakarta, 29 Mei 2023



Amanah Tri Cahyaningrum

20190520033

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHSAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR SINGKATAN	xv
SINOPSIS	xvi
SYNOPSIS	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6
1.5 Tinjauan Pustaka	7
1.6 Kerangka Teori.....	10
1.6.1 Manajemen Strategi.....	10
1.6.2 BUMDes (Badan Usaha Milik Desa).....	12
1.6.3 Pariwisata	15
1.6.4 Wisatawan	17
1.6.5 Era <i>Next Normal</i>	18
1.7 Definisi Konseptual	20
1.7.1 Manajemen Strategi.....	20
1.7.2 BUMDes.....	20

1.7.3	Pariwisata.....	20
1.7.4	Wisatawan.....	21
1.7.5	Era Next Normal.....	21
1.8	Definisi Operasional.....	21
1.9	Metode Penelitian.....	21
1.9.1	Jenis Penelitian.....	21
1.9.2	Lokasi Penelitian.....	23
1.9.3	Unit Analisa.....	23
1.9.4	Data dan Sumber Data.....	23
1.9.5	Teknik Pengumpulan Data.....	24
1.9.6	Analisis Data.....	25
BAB II.....	26
DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	26
2.1.1	Visi dan Misi Kalurahan Sambirejo.....	26
2.1.2	Struktur Organisasi Kalurahan Sambirejo.....	27
2.1.3	Kondisi Geografis.....	28
2.1.4	Administratif.....	29
2.1.5	Kependudukan.....	30
2.1.6	BUMDes Sambimulyo.....	35
2.2 Profil Tebing Breksi.....	40
2.2.1	Dasar Pembentukan.....	40
2.2.2	Letak Geografis Tebing Breksi.....	41
2.2.3	Visi dan Misi Tebing Breksi.....	42
2.2.4	Aktivitas Pelaku Wisata.....	43
BAB III.....	45
HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	45
3.1	Temuan Penelitian.....	45
3.1.1	Analisis SWOT.....	45
3.1.2	Analisis Lingkungan Internal.....	45
3.1.3	Analisis Lingkungan Eksternal.....	48
3.2	Strategi yang digunakan oleh Pihak BUMDes dalam meningkatkan kunjungan Wisawatan di Tebing Breksi pada era next normal Tahun 2022-2023.....	52

3.2.1	Program Digital Marketing.....	52
3.2.2	Media Promosi dengan Seniman Sambirejo.....	53
3.2.3	Membuat inovasi-inovasi sesuai peluang yang ada dan memiliki nilai jual.....	53
3.3	Pemberlakukan Strategi Baru oleh Pihak BUMDes di Tebing Breksi dari Era Pandemi ke Era <i>Next</i> Normal Tahun 2022-2023.....	67
3.3.1	Waktu Pemberlakuan Strategi Baru pada Era <i>Next</i> Normal oleh BUMDes.....	68
3.3.2	Pihak-Pihak yang dilibatkan dalam Penerapan Strategi Baru pada Era <i>Next</i> Normal oleh BUMDes.....	69
3.3.3	Strategi yang digunakan oleh Pihak BUMDes Sebelum Era <i>Next</i> Normal.....	69
3.3.4	Kelebihan dan Kekurangan dari Strategi yang Digunakan oleh Pihak BUMDes pada Era <i>Next</i> Normal.....	70
3.3.5	Pemanfaatan Peluang dalam Meningkatkan Pengunjung di Tebing Breksi pada Era <i>Next</i> Normal oleh Pihak BUMDes.....	71
3.4	Strategi Pihak BUMDes untuk Meningkatkan Pengunjung pada Era Pandemi dan Era <i>Next</i> Normal.....	76
3.4.1	Dampak yang dialami oleh Pihak BUMDes dari Era Pandemi dan Era <i>Next</i> Normal.....	81
3.5	Aturan dan Sistem Pelayanan yang diberlakukan oleh Pihak BUMDes pada Era <i>Next</i> Normal.....	83
3.6	Kendala dari Strategi yang diterapkan oleh Pihak BUMDes pada Era <i>Next</i> Normal.....	87
3.7	Dampak bagi Pekerja dan Pelaku UMKM Sebelum dan Sesudah diberlakukannya Era <i>Next</i> Normal.....	89
3.7.1	Dampak bagi Pekerja Sebelum dan Sesudah diberlakukannya Era <i>Next</i> normal.....	89
3.7.2	Dampak bagi Pelaku UMKM Sebelum dan Sesudah diberlakukannya Era <i>Next</i> normal.....	92
3.8	Dampak bagi Wisatawan Sebelum dan Sesudah diberlakukannya pada Era <i>Next</i> Normal.....	92
BAB IV	94
PENUTUP	94
4.1	Kesimpulan.....	94
4.2	Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pendapatan BUMDes Sambimulyo pada Wisata Tebing Breksi Sebelum Pandemi Covid-19 Tahun 2019	3
Tabel 1. 2 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 1. 3 Definisi Operasional.....	22
Tabel 2. 1 Data Kependudukan berdasarkan Populasi Per Wilayah.....	29
Tabel 2. 2 Jumlah Data Penduduk Kalurahan Sambirejo	30
Tabel 2. 3 Jumlah Kepala Keluarga Kalurahan Sambirejo.....	31
Tabel 2. 4 Agama Kalurahan Sambirejo	31
Tabel 2. 5 Sarana dan Prasarana Kalurahan Sambirejo.....	32
Tabel 2. 6 Data Pendidikan Kalurahan Sambirejo	33
Tabel 2. 7 Pekerjaan Kalurahan Sambirejo... ..	34
Tabel 3. 1 Analisis SWOT pada Objek Wisata Tebing Breksi.....	49
Tabel 3. 2 Hasil Rekap Pengunjung Taman Wisata Tebing Breksi Bulan Januari – Desember Tahun 2020... ..	77
Tabel 3. 3 Hasil Rekap Pengunjung Taman Wisata Tebing Breksi Bulan Januari – Desember Tahun 2021... ..	79
Tabel 3. 4 Hasil Rekap Pengunjung Taman Wisata Tebing Breksi Bulan Januari – Desember Tahun 2022... ..	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Promosi Melalui Media Online dengan Halaman <i>Website</i>	54
Gambar 3. 2 Promosi Melalui Media Online dengan Media Sosial.....	55
Gambar 3. 3 Media Promosi dengan Acara Pentas Seni	56
Gambar 3. 4 Media Promosi dengan Acara Adat Lokal Sambirejo	57
Gambar 3. 5 BALKONDES (Balai Ekonomi Desa)	58
Gambar 3. 6 Bazar Ramadhan Wisata Tebing Breksi.....	59
Gambar 3. 7 Plataran Wisata Tebing Breksi	60
Gambar 3. 8 Kemah di Watu Tapak Wisata Tebing Breksi	61
Gambar 3. 9 Bazar Festival di Wisata Tebing Breksi	62
Gambar 3. 10 Pelayanan Jeep Wisata Tebing Breksi.....	63
Gambar 3. 11 Relief Wayang Wisata Tebing Breksi	64
Gambar 3. 12 BUMDes Sambimulyo	73
Gambar 3. 13 Unit Usaha Percetakan BUMDes Sambirejo.....	74
Gambar 3. 14 Unit Usaha Simpan Pinjam BUMDes Sambimulyo.....	75
Gambar 3. 15 Parkiran Bus Wisata Tebing Breksi.....	84
Gambar 3. 16 Parkiran Mobil Wisata Tebing Breksi... ..	85
Gambar 3. 17 Parkiran Motor Wisata Tebing Breksi... ..	86
Gambar 3. 18 Wastafel Wisata Tebing Breksi... ..	91

DAFTAR SINGKATAN

<i>WHO</i>	= <i>World Health Organization</i>
<i>PHEIC</i>	= <i>Public Health Emergency International Concern</i>
PSBB	= Pembatasan Sosial Skala Besar
PPKM	= Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat
<i>COVID-19</i>	= <i>Corona Virus Diseas</i>
<i>SWOT</i>	= <i>Steangth, Weakness, Opportunity, threat</i>
BUMDes	= Badan Usaha Milik Desa
UMKM	= Usaha Mikro Kecil Menengah
BALKONDES	= Balai Ekonomi Desa
DIY	= Daerah Istimewa Yogyakarta
PAD	= Pendapatan Asli Desa
USP	= Unit Simpan Pinjam
RP	= Rupiah
BPD	= Badan Permusyawaratan Desa
TNI	= Tentara Nasional Indonesia
PNS	= Pegawai Negri Sipil
DPRD	= Dewan Perwakilan Rakyat Indonesia
HA	= Hektare
M2	= Meter Persegi