

**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOK TERHADAP  
KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA PERUSAHAAN**  
(Studi Empiris pada Kota Yogyakarta)

**THE INFLUENCE OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT ON  
COMPETITIVE ADVANTAGE AND COMPANY PERFORMANCE**  
(Empirical Studies in the City of Yogyakarta)

**SKRIPSI**



Oleh :

Jorgioiqro P Riyanto

20180410326

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOK TERHADAP  
KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA PERUSAHAAN**  
(Studi Empiris pada Kota Yogyakarta)

**SKRIPSI**



Diajukan Oleh:

**JORGIOIQRO P RIYANTO**  
**20180410326**

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Dr. Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si.  
NIK 19690917199702 143 058

Tanggal 13 April 2023

## PERNYATAAN

Dengan ini,

Nama : JORGIOIQRO P RIYANTO

Nomor Mahasiswa : 20180410326

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOK TERHADAP KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA PERUSAHAAN** (Studi Empiris pada Kota Yogyakarta)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana dalam Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau di terbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dirujuk dalam naskah ini dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila ternyata terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain dalam skripsi ini, saya bersedia untuk menarik kembali karya tersebut.

Yogyakarta, 21 Maret 2023  
Pihak Yang Bersangkutan



JORGIOIQRO P RIYANTO  
20180410326

## MOTTO

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Berbaktilah kepada mereka dengan penuh kerendahan diri dan ucapkanlah:*

*“Wahai TuhanKu ! Kasihanilah mereka keduanya sebagaimana keduanya memeliharaKu dengan penuh kasih sayang waktu kecilKu”  
 (“Qs Al Isra : 24”)*

*”Allah tidak akan merubah nasib suatu kaum, jika suatu kaum tidak mau merubahnya”  
 (“Qs Ar Ra’du : 11”)*

*”Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”  
 (“Qs Al Insyaraah : 5”)*

*”Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”  
 (“Qs Al-Baqarah: 286”)*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim, puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT yang telahh memberikan rahmat dan hidayat sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan judul ” Pengaruh Manajemen Rantai Pasok Terhadap Keunggulan Kompetitif dan Kinerja Perusahaan (Studi Empiris pada Kota Yogyakarta). Dengan rasa syukur telah menyelesaikan skripsi ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak dan Ibu yang senantiasa memberikan doa dan arahan, serta motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dalam penulisan maupun alur pengerjaan skripsi.
3. Azlia Maharani selaku *partner* dalam melakukan hal apapun yang membantu memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman – teman yang membantu dalam memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Diri sendiri yang telah memberikan waktu dan dedikasi dalam menyelesaikan pengerjaan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada kami sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOK TERHADAP KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA PERUSAHAAN** (Studi Pada Usaha Kecil dan Menengah di Kota D.I.Y Yogyakarta)”.

Tugas akhir ini adalah salah satu prasyarat yang wajib dipenuhi oleh mahasiswa dalam memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S-1) dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis pada Program Studi Manajemen, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam menyusun skripsi mulai dari awal hingga akhir terselesaikan skripsi ini, tak lepas dari bantuan dan motivasi dari berbagai pihak yang dengan segala kerendahan hati dan secara terbuka dalam memberikan bimbingan, pengarahan, keterangan dan dorongan semangat yang begitu berarti. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir Gunawan Budiyanto, M.P., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.

3. Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk berkontribusi kepada jurusan.
4. Ibu Dr. Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si. selaku pembimbing saya yang telah membimbing saya dengan sabar sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya yang telah membiayai kuliah sampai lulus, memberikan dorongan dan senantiasa memanjatkan do'anya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
6. Teman-teman saya yang sudah memberikan memberikan arahan, bantuan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian skripsi ini.

Penulis sadar skripsi ini masih perlu banyak arahan, masukan, dan saran, oleh karena itu penulis memiliki harapan untuk pembaca agar memberikan masukan dan saran. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat positif bagi semua pihak.

Yogyakarta, 21 Maret 2023



Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL COVER .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Riset.....	5
D. Manfaat Riset.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
A. LandasanTeori .....	7
1. Manajemen Rantai Pasok.....	7
2. Keunggulan Kompetitif .....	10
3. Kinerja Perusahaan.....	12
B. RisetTerdahulu.....	14
C. PengembanganHipotesa .....	17
D. Model Riset .....	19
<b>BAB III METODE Riset</b> .....	<b>21</b>
A. JenisRiset.....	21
B. Objek dan Subjek Riset .....	21
C. Jenis Data .....	21
D. Teknik Pengumpulan Data.....	22
E. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....	22
F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	23
G. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	24
H. Uji Hipotesa dan Analisa Data .....	25
<b>BAB IV KELUARAN RISET DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>31</b>
A. Keluaran Deskripsi Profil Responden.....	31
B. Keluaran Uji Instrumen Riset.....	32
1. Keluaran Uji Validitas .....	32
2. Keluaran Uji Reliabilitas.....	34
C. Keluaran Uji Asumsi Klasik .....	34
1. Keluaran Uji Normalitas .....	35
2. Keluaran Uji Autokorelasi .....	35
3. Keluaran Uji Heteroskedastisitas.....	36



D.	Keluaran Analisa Regresi Linier Berganda dan Uji Sobel .....	37
1.	Keluaran Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	38
2.	Keluaran Uji F (Uji Kelayakan Model).....	39
3.	Keluaran Uji t (Uji Hipotesa Riset) .....	40
E.	Pembahasan .....	42
1.	Efek manajemen rantai pasok terhadap kinerja perusahaan ..	42
2.	Efek manajemen rantai pasok terhadap keunggulan kompetitif .....	43
3.	Efek keunggulan kompetitif terhadap kinerja perusahaan .....	45
4.	Keunggulan kompetitif mampu memediasi efek manajemen rantai pasok terhadap kinerja perusahaan.....	46
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN, DAN SARAN</b> .....	48
A.	Simpulan .....	48
B.	Saran .....	48
	DAFTAR PUSTAKA.....	50
	LAMPIRAN .....	53

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Keluaran Riset Terdahulu yang Mendukung .....	14
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Riset .....	23
Tabel 4.1 Keluaran Deskripsi Profil Responden .....	31
Tabel 4.2 Keluaran Uji Validitas .....	33
Tabel 4.3 Keluaran Uji Reliabilitas .....	34
Tabel 4.4 Keluaran Uji Normalitas .....	35
Tabel 4.5 Keluaran Uji Autokorelasi .....	36
Tabel 4.6 Keluaran Uji Heteroskedastisitas .....	36
Tabel 4.7 Keluaran Analisa Regresi Linier Berganda dan Keluaran Uji Sobel.	37
Tabel 4.8 Keluaran Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	39
Tabel 4.9 Keluaran Uji F (Uji Kelayakan Model).....	39
Tabel 4.10 Keluaran Uji Hipotesa Riset.....	40

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Riset.....	20

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Riset .....	53
Lampiran 2 Data Riset.....	57
Lampiran 3 Deskripsi Profil Responden.....	63
Lampiran 4 Keluaran Uji Validitas .....	67
Lampiran 5 Keluaran Uji Reliabilitas.....	68
Lampiran 6 Keluaran Uji Asumsi Klasik.....	69
Lampiran 7 Keluaran Analisa Regresi Linier Berganda dan Uji Sobel.....	70