

**SKRIPSI**

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MAJU  
MANDIRI PULUTAN DAN KONTRIBUSI DALAM MEMPERKUAT  
KETAHANAN EKONOMI BERBASIS MASYARAKAT DI KALURAHAN  
PULUTAN KAPANEWON WONOSARI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**



**Disusun Oleh:**

Aulia Ardyani Saputri

20190520152

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN

### HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aulia Ardyani Saputri  
NIM : 20190520152  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **"TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MAJU MANDIRI PULUTAN DAN KONTRIBUSI DALAM MEMPERKUAT KETAHANAN EKONOMI BERBASIS MASYARAKAT DI KALURAHAN PULUTAN KAPANEWON WONOSARI KABUPATEN GUNUNGKIDUL"** merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 20 September 2023

Penulis,



Aulia Ardyani Saputri

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirabbal'alamin*

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala kenikmatan yang diberikan berupa kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, tulisan skripsi ini saya persembahkan sebagai bentuk rasa hormat dan terima kasih yang tak terhingga kepada orang-orang yang sangat saya cintai

1. Kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kemampuan dan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini
2. Orang tua yang saya hormati dan sayangi, Mami Sri Suyani dan Papi Sukardi, terima kasih atas support yang telah diberikan dan selalu mencurahkan kasih sayang yang diberikan selama ini kepada saya. Semua pengorbanan untuk anaknya yang tidak pernah ternilai oleh apapun. Berkat dukungan Mami dan Papi, saya bersyukur berada dititik seperti sekarang ini.
3. Kakak saya Allif Raras Setyawan A.Md.Kom. terima kasih telah mendoakan saya dan selalu men support saya selama kuliah ini. Untuk kakak saya, saya harap rezeki dan usaha nya selalu di lancarkan. Sukses selalu di setiap langkah dan semuanya akan mudah bagi anda
4. Kakak Ipar saya Aisyah Mufarihah. Terimakasih telah mendoakan saya dan selalu men support saya selama di perkuliahan ini. Untuk kaka ipar saya, saya berdoa rezeki dan usaha nya selalu di lancarkan. Sukses selalu di setiap langkah dan semuanya akan mudah bagi anda
5. Ponakan yang sudah saya anggap adek yaitu Inara Alisha Putri Setyawan sipaling gemash dan gemoy banget. Terimakasih bayi gemoy kamu sudah hadir di keluarga menjadi pelengkap yang sempurna. Untuk inara, saya berdoa semoga cita citamu kelak tercapai menjadi anak yang sholehah dan berbakti kepada kedua orang tua mu.

## KATA PENGANTAR

### **Assalamualaikum Wr.Wb**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, dan kasih-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan dari awal perkuliahan hingga tahap akhir penyelesaian penulisan skripsi ini dengan judul **“TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MAJU MANDIRI PULUTAN DAN KONTRIBUSI DALAM MEMPERKUAT KETAHANAN EKONOMI BERBASIS MASYARAKAT DI KALURAHAN PULUTAN KAPANEWON WONOSARI KABUPATEN GUNUNGKIDUL”**. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan dari Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhamamadiyah Yogyakarta.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan, sehingga sangat mengharapkan masukan dan saran untuk skripsi saya. Penulis tidak dapat berhasil tanpa dukungan, nasehat dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing hingga selesainya skripsi ini kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Takdir Ali Muti, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Sakir Ridho Wijaya, S.IP., M.IP. selaku dosen pembimbing skripsi ini yang selalu ada untuk membantu, serta memberikan dorongan dan motivasi. Saya mengucapkan terima kasih kepada bapak atas waktu, ilmu, dan bimbingan yang diberikan untuk menyelesaikan skripsi ini

5. Kepada seluruh Dosen akademik Prodi Ilmu Pemerintahan dan seluruh Jajaran Dekanat maupun Tata Usaha Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang sangat berarti sebagai bahan pendukung penulisan skripsi, membantu mengurus administrasi selamaperkuliah dan sebagai wadah bagi penulis untuk bersaing di dunia kerja yang akan datang.
6. Keluarga Besar Alm Kromo Wiharjo yang selalu memberikan semangat dandukungan dalam penulisan Skripsi ini.
7. Besti-bestiku Puput, Widya, Aina, dan Audry yang selalu mendengarkan curhatan saya, memberikan nasihat dalam menjalani hidup ini.
8. Teman-teman seperjuanganku dan teman KKN, Wahyu Budhi Yuni Wulandari, Putri Tria Viana, Zaskiyah Nur Hafizah, Cecen Nurlita, Kemal Redha Pasya, Fauzan Anwar Fikri, dan Habibullah yang telah sama-sama berjuang dalam menyelesaikan skripsi dan meluangkan waktu, kesabaran, ilmu dan pengalaman. Sukses selalu untuk kalian.
9. Teman seperjuangan saat mengerjakan skripsi Putri Wulansari dan Pegi Melati Putri, terimakasih telah menjadi teman yang baik dan mau berkerja sama untuk mengejar gelar ilmu pemerintahan ini. Semoga kalian dapat menggapai cita-cita dan sukses selalu
10. Dan yang paling utama, terima kasih kepada diri saya sendiri yang tidak pernah menyerah dalam menyelesaikan berbagai rintangan dan kesulitan dari awal hingga tulisan ini dapat terselesaikan.

Yogyakarta, 20 September 2023



Aulia Ardyani Saputri

20190520152

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENYATAAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
SINOPSIS.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. Latar Belakang.....	1
2. Rumusan Masalah.....	5
3. Tujuan Penelitian.....	5
4. Manfaat Penelitian.....	5
5. Kajian Pustaka.....	6
6. Kerangka Teori.....	20
6.1. Badan Usaha Milik Desa.....	20
6.2. Tata Kelola BUMDes.....	27
6.3. Kontribusi.....	30
6.4. Ketahanan Ekonomi Berbasis Masyarakat.....	32
7. Definisi Konseptual.....	34
8. Definisi Operasional.....	35
9. Metode Penelitian.....	37
9.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	37
10. Lokasi Penelitian.....	37
11. Data Penelitian.....	38
11.1. Jenis dan Sumber Data.....	38
12. Teknik Pengumpulan Data.....	39
13. Analisis Data.....	42
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	45
1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Maju Mandiri Pulutan.....	45
2. Struktur BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....	47
3. Visi dan Misi BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....	49

4.	Landasan Hukum Berdirinya BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....	50
5.	Data Pendapatan.....	51
6.	Unit-unit Usaha BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....	51
7.	Program Kerja BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....	53
7.1.	Unit Usaha PAMDes “Atmo Warih”.....	54
7.2.	Unit usaha wisata “Lembah desa”.....	54
7.3.	Unit Usaha Pasar Desa.....	55
7.4.	Unit Usaha Persewaan.....	55
8.	Permasalahan BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....	56
BAB III Tata Kelola Dan Kontribusi BUMDes Maju Mandiri Pulutan .....		59
1.	Tata Kelola BUMDes Maju Mandiri Pulutan .....	59
1.1.	Transparansi.....	59
1.2.	Responsivitas.....	71
1.3.	Profesional.....	86
1.4.	Aturan Hukum.....	91
1.5.	Perencanaan Strategi .....	97
2.	Kontribusi BUMDes Maju Mandiri Pulutan dalam memperkuat ketahanan ekonomi berbasis masyarakat .....	105
2.1.	Materi .....	105
2.2.	Tindakan .....	115
2.3.	Pemikiran.....	123
2.4.	Profesionalisme .....	126
BAB IV PENUTUP.....		

130

1. Kesimpulan.....  
130
2. Saran.....  
133

DAFTAR PUSTAKA.....  
136



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 Pengelompokan Artikel Jurnal .....</b>	<b>16</b>
<b>Tabel 1.2 Definisi Operasional .....</b>	<b>35</b>
<b>Tabel 1.3 Narasumber .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 2.1 Pendapatan BUMDes Maju Mandiri Tahun 2021 dan Tahun 2022</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 2.2 Permasalahan yang mempengaruhi kegiatan usaha BUMDes Maju Mandiri Pulutan .....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 2.3 Daftar Inventaris Bumdes Maju Mandiri Pulutan .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 2. 4 Biaya Pengurus BUMDes pada LPJ 2022 .....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 2. 5 Struktur Badan Pengawas BUMDes Maju Mandiri Pulutan .....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 2.6 Susunan Personalia BUMDes Maju Mandiri Pulutan 2022-2026 ....</b>	<b>111</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1 Visualisasi VOSviewer .....</b>	<b>19</b>
<b>Gambar 2.1 Struktural BUMDes Maju Mandiri Pulutan .....</b>	<b>47</b>
<b>Gambar 2.2 Laporan Penyertaan Modal tidak ditemukan pada Section Laporan.....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 2.3 Laporan Keuangan tidak ditemukan pada Section Laporan .....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 2.4 Tampilan website BUMDes Maju Mandiri Pulutan .....</b>	<b>70</b>
<b>Gambar 2.5 Papan informasi tentang laporan keuangan.....</b>	<b>87</b>
<b>Gambar 2.6 Sisa hasil Usaha BUMDes Maju Mandiri Pulutan Tahun 2022 ....</b>	<b>95</b>
<b>Gambar 2.7 Dinas Lingkungan yang ikut berpartisipasi kegiatan sampah di Desa Pulutan.....</b>	<b>98</b>
<b>Gambar 3.1 Sertifikat Pendirian Badan Hukum BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....</b>	<b>108</b>
<b>Gambar 3.2 Rapat Kerjasama dengan Dinas Pariwisata untuk kurasi terhadap ekonomi.....</b>	<b>116</b>
<b>Gambar 3.3 Kemenparekraf untuk mendorong di bidang kuliner dalam unit usaha desa wisata edukasi dan lembah desa pulutan yang dikelola BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....</b>	<b>116</b>
<b>Gambar 3.4 Study Banding dengan BUMDes lain.....</b>	<b>117</b>
<b>Gambar 3.5 Pemberian dana dari BUMDes Maju Mandiri Pulutan.....</b>	<b>126</b>