

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, SISTEM
PENGENDALIAN INTERNAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA INSTANSI PEMERINTAHAN**

(Studi Empiris pada SKPD di Kota Cilegon)

***THE EFFECT OF ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY, INTERNAL
CONTROL SYSTEM AND WORK MOTIVATION ON GOVERNMENT
PERFORMANCE***

(*Empirical Study on SKPD in Cilegon City*)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

NAUFAL HILMY BAKHTIAR

20190420280

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2023

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama: : Naufal Hilmy Bakhtiar

Nomor Mahasiswa : 20190420280

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “ **PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA INSTANSI PEMERINTAHAN**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, maka saya bersedia karya ini dibatalkan.

Yogyakarta, 5 September 2023



Naufal Hilmy Bakhtiar
NIM. 20190420280

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah. Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan petunjuk, serta kemampuan berpikir sehingga mampu dalam menyelesaikan skripsi di waktu yang tepat.

Dengan rasa kasih sayang dan cinta kupersembahkan skripsi ini untuk keluargaku tercinta. Ibu dan ayah telah melalui banyak perjuangan dan rasa sakit. Tapi aku berjanji tidak akan membiarkan semua itu sia-sia. Aku ingin melakukan yang terbaik untuk setiap kepercayaan yang diberikan. Aku akan tumbuh, untuk menjadi yang terbaik yang saya bisa. Pencapaian ini adalah persembahan istimewa ku untuk orang-orang yang turut membantu dalam pembuatan skripsi baik memberi semangat maupun memberi petunjuk-petunjuk untuk hidup ini menjadi lebih baik yaitu :

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Kedua orang tua saya yang saya cintai. Bapak Agus Dwi Budi dan Ibu Retno Indrarini.
3. Untuk adik kandung saya Kelvin Rayhan Alkarim yang senantiasa memberikan semangat kepada saya.
4. Untuk teman-teman satu jurusan akuntansi saya yang selalu saling memberi semangat satu sama lain yaitu Arya Arpris Pangestu, Dida Ananda, Gerry Perdana Destara, Veny Sugiarti, dan Saifulloh.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, berkar rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA INSTANSI PEMERINTAH”**

Penyelesaian skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik tanpa adanya dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

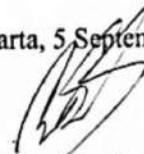
1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orangtua saya yang saya cintai, Bapak Agus Dwi Budi dan Ibu Retno Indrarini.
3. Untuk adik kandung saya Kelvin Rayhan Alkarim.
4. Untuk teman-teman satu jurusan akuntansi saya yang selalu saling memberi semangat satu sama lain yaitu Arya Arpris Pangestu, Dida Ananda, Gerry Perdana Destara, Veny Sugiarti, dan Saifulloh.
5. Untuk teman-teman di Kota Cilegon yang selalu ada dalam keadaan senang maupun sulit untuk memberi masukan kepada saya yaitu Mohammad Iqbal, Dean Lurgical, Dhea Arnetha, dan Galih Briantoro.

6. Untuk teman-teman saya dari Kota Cilegon yang sempat berkuliah di UMY yang selalu memberi arahan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini yaitu Anangga Gymnastiar, dan Ghifari Daris Al Raffi.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya.

Wassalaamu'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh

Yogyakarta, 5 September 2023



Naufal Hilmy Bakhtiar

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II	8
A. Landasan Teori	8
B. Pengembangan Hipotesis	13
C. Model Penelitian	17
BAB III	18
A. Objek Penelitian	18
B. Jenis Data	18
C. Teknik Pengambilan Sampel	19
D. Teknik Pengumpulan Data	19
E. Definisi Operasional dan Variabel	20
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data	25
G. Metode Analisis Data	26
H. Uji Hipotesis dan Analisis Data	27
BAB IV	29
A. Gambaran Umum Subyek dan Obyek Penelitian	29
B. Uji Kualitaas Instrumen dan Data	32
C. Uji Asumsi Klasik	42
D. Pengujian Hipotesis	44
E. Pembahasan	49
BAB V	54
A. Kesimpulan	54
B. Keterbatasan	55
C. Saran	55
Daftar Pusaka	57
LAMPIRAN	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	17
------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	29
Tabel 4.2	29
Tabel 4.3	30
Tabel 4.4	30
Tabel 4.5	31
Tabel 4.6	32
Tabel 4.7	32
Tabel 4.8	35
Tabel 4.9	36
Tabel 4.10	37
Tabel 4.11	39
Tabel 4.12	40
Tabel 4.13	42
Tabel 4.14	42
Tabel 4.15	43
Tabel 4.16	44
Tabel 4.17	45
Tabel 4.18	48
Tabel 4.19	48