

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN IKLIM  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KARYAWAN**

**(Studi Pada PT. Toyota Motor *Manufcaturing* Indonesia (TMMIN) Plant 3  
Karawang City)**

**THE EFFECT OF WORK TRAINING, WORK DISCIPLINE AND  
ORGANIZATIONAL CLIMATE ON EMPLOYEE PERFORMANCE**

**(Study At PT. Toyota Motor *Manufacturing* Indonesia (TMMIN) Plant 3  
Karawang City)**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**SOCHIF NUR MUHAMAD  
20170410048**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN IKLIM  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Pada PT. Toyota Motor *Manufcaturing* Indonesia (TMMIN) Plant 3  
Karawang City)**

**THE EFFECT OF WORK TRAINING, WORK DISCIPLINE AND  
ORGANIZATIONAL CLIMATE ON EMPLOYEE PERFORMANCE**

**(Study At PT. Toyota Motor *Manufacturing* Indonesia (TMMIN) Plant 3  
Karawang City)**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Syarat Mendapatkan Gelar Sarjana di  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Diajukan  
Oleh:

**SOCHIF NUR MUHAMAD**

**20170410048**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023**

## **HALAMAN PENYATAAN**

### **HALAMAN PERNYATAAN PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Sochif Nur Muhamad

Nomor Mahasiswa : 20170410048

Menyatakan bahwa skripsi ini tidak ada karya yang sudah pernah dibuat dalam mendapatkan gelar sarjana disuatu Perguruan Tinggi, serta penulis juga mengetahui tidak menemukan karya yang sudah pernah ditulis ataupun pernah diterbitkan oleh orang lain, terkecuali secara penulisan yang diacu di dalam naskah skripsi ini serta disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 13 April 2023



Sochif Nur Muhamad

**Gambar 1Halaman Pernyataan**

## **MOTTO**

Ambilah Kebaikan dari Apa yang Dikatakan, Jangan Melihat Siapa yang  
Mengatakannya” (**Nabi Muhammad ﷺ**)

“Pendidikan Merupakan Senjata Paling Ampuh yang Bisa Kamu Gunakan Untuk  
Merubah Dunia” (**Nelson Mandela**)

“Musuh yang Paling Berbahaya di atas Dunia Ini Adalah Penakut dan Bimbang.  
Teman yang Paling Setia, Hanyalah Keberanian dan Keyakinan yang Teguh”  
**(Andrew Jackson)**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam. Terima kasih kepada-Nya atas segala anugerah dan rahmat-Nya yang telah melimpahkan kepada penulis, sehingga penulis diberi kesehatan dan umur yang panjang, serta berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul "Pengaruh Pelatihan kerja, Disiplin Kerja, dan Iklim organisasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada PT.Toyota Motor Manufacturing Indonesia Plant 3 Kota Karawang)".

Skripsi ini penulis persembahkan dengan doa, perjuangan, harapan, cinta, dan kasih sayang kepada:

Bapak Akhmad Nurhadi dan Ibu Suparmi, kedua orang tua tercinta yang paling penulis cintai dan sayangi.

Keluarga penulis yang selalu penulis sayangi.

Teman-teman dan sahabat-sahabat penulis yang membanggakan, serta almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, dan Iklim Organisasi terhadap kinerja Karyawan yang bekerja di bagian produksi PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia Plant 3 Kota Karawang. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah metode sampel jenuh, di mana seluruh populasi dijadikan responden. Pengumpulan data dilakukan melalui Google Form, dan terdapat 120 data yang dapat diolah. Analisis regresi linier berganda digunakan dalam penelitian ini.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel Pelatihan Kerja memiliki pengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Variabel Disiplin Kerja juga memiliki pengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Selain itu, variabel Iklim Organisasi juga memiliki pengaruh positif terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci: pelatihan kerja, disiplin kerja, iklim organisasi dan kinerja karyawan.

## **ABSTRACT**

*This study was conducted to examine the effect of work training, work discipline and organization climate on employee performance porduction division at PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia plant 3 Karawang City. The study used a sampling technique with the saturated sample method using the entire population as respondents. This data collection was carried out by means of a questionnaire in the field. The data that can be processed is 120. This study uses multiple linear regression analysis techniques. The results of this study indicate that the work training variable has a positive effect on employee performance. The work discipline variable has a positive effect on teacher performance. The organization climate variable has a positive effect on employee perfomance*

*Keywords: work training, work discipline, organization climate, and employee performance*

## **KATA PENGANTAR**

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan berkah, rahmat, dan petunjuk-Nya dalam memberikan kesehatan dan umur panjang kepada kita semua, serta memberikan kesempatan bagi penulis untuk menyelesaikan tugas akhir berjudul "Pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, dan Iklim Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia Plant 3 Kota Karawang)". Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sesuai dengan harapan penulis, walaupun dengan segala keterbatasannya.

Skripsi ini ditulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis sangat menyadari bahwa telah menerima dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak yang telah dengan sukarela memberikan kontribusi dalam bentuk tenaga, pemikiran, waktu, dan motivasi. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, dengan tulus hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih

Yogyakarta, 13 April 2023



Sochif Nur Muhamad

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENYATAAN .....	II
MOTTO .....	III
ABSTRAK .....	V
<i>ABSTRACT</i> .....	VI
DAFTAR ISI .....	VIII
DAFTAR TABEL .....	X
DAFTAR GAMBAR .....	XI
DAFTAR LAMPIRAN .....	XII
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	5
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	5
1.4 MANFAAT PENELITIAN .....	5
BAB II .....	7
LANDASAN TEORI .....	7
2.1 PELATIHAN KERJA.....	7
2.2 DISIPLIN KERJA .....	8
2.3 IKLIM ORGANISASI .....	9
2.4 KINERJA KARYAWAN .....	11
2.5. PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	12
2.5.1 <i>Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan</i> .....	12
2.5.2 <i>Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan</i> .....	13

2.5.3 <i>Pengaruh Iklim Organisasi terhadap Kinerja Karyawan</i> .....	14
2.6 MODEL PENELITIAN .....	15
3.1 JENIS PENELITIAN.....	16
3.2 OBJEK DAN SUBJEK .....	16
3.3 DATA DAN METODE PENGAMBILAN DATA .....	16
3.3.1 <i>Jenis Data</i> .....	16
3.3.2 <i>Sumber Data</i> .....	17
3.3.3 <i>Metode Pengambilan Data</i> .....	17
3.3.4 <i>Populasi dan Sampel</i> .....	19
3.4 DEFINISI OPERASIONAL VARIABEL.....	19
3.5 METODE ANALISIS DAN PENGUJIAN HIPOTESIS.....	20
3.5.1 <i>Uji Validitas</i> .....	21
3.5.2 <i>Uji Reliabilitas</i> .....	22
3.5.3 <i>Uji Asumsi Klasik</i> .....	22
3.5.4 <i>Analisis Regresi linear berganda</i> .....	23
3.5.5 <i>Uji Kelayakan Model (Statistik – F)</i> .....	24
3.5.6 <i>Uji Hipotesis</i> .....	24
a. <i>Uji Pengaruh Parsial (Uji T)</i> .....	24
BAB IV .....	25
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	25
4.1 GAMBARAN UMUM OBJEK DAN SUBJEK PENELITIAN .....	25
4.1.1 <i>Sejarah Singkat Perusahaan</i> .....	25
4.1.2 <i>Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan</i> .....	26
4.1.3 <i>Struktur Organisasi</i> .....	27
4.2 KARAKTERISTIK RESPONDEN .....	28
4.3 DESKRIPSI VARIABEL PENELITIAN .....	32
4.3.1. <i>Pelatihan kerja (X<sub>1</sub>)</i> .....	33
4.3.2. <i>Iklim organisasi (X<sub>3</sub>)</i> .....	36
4.3.3. <i>Kinerja karyawan (Y)</i> .....	37
4.4 ANALISIS DAN PENGUJIAN HIPOTESIS .....	38

4.4.1	<i>Pengujian Validitas dan Reliabilitas</i> .....	38
4.4.2	<i>Uji Asumsi Klasik</i> .....	40
4.4.3	<i>Uji Kelayakan Model (Statistik – F)</i> .....	44
4.4.4	<i>Pengujian hipotesis</i> .....	45
4.5	PEMBAHASAN .....	47
	BAB V .....	50
	KESIMPULAN DAN SARAN .....	50
5.1	KESIMPULAN.....	50
5.2	SARAN.....	50
	DAFTAR PUSTAKA .....	52
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	55

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	20
Tabel 4 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	28
Tabel 4 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	29
Tabel 4 3 Sumber: Hasil Olah Data, 2023. ....	30
Tabel 4 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	31
Tabel 4 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	32
Tabel 4 6 Interval Penilaian .....	33
Tabel 4 7 Deskripsi Variabel Pelatihan kerja.....	34
Tabel 4 8 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja.....	35
Tabel 4 9 Deskripsi Variabel Iklim Organisasi .....	36
Tabel 4 10 Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	38
Tabel 4 11 Hasil Uji Validitas.....	39
Tabel 4 12 Hasil Uji Reliabilitas .....	40
Tabel 4 13 Hasil Uji Normalitas .....	41
Tabel 4 14 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	42
Tabel 4 15 Sumber: Hasil Olah Data, 2023 .....	43
Tabel 4 16 Regresi Linear Berganda.....	44
Tabel 4 17 Hasil Uji Kelayakan Model (Uji F)) .....	44
Tabel 4 18 Hasil Uji t .....	45
Tabel 4 19 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	47

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Halaman Pengesahan.....	III
Gambar 2 Halaman Pernyataan .....	IV
Gambar 3 Model Penelitian .....	15

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Izin Penelitian .....	55
Lampiran 2 Data Pengujian.....	66