

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KINERJA PEGAWAI PEMERINTAH DAERAH DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***  
**(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Gunungkidul)**

***EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION AND LOCUS OF CONTROL ON THE PERFORMANCE OF LOCAL GOVERNMENT EMPLOYEES WITH JOB SATISFACTION AS AN INTERVENING VARIABLE***  
***(An Empirical Study of Local Government Organization in Gunungkidul Regency)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**  
**AUDY ASTIKA DEWI**  
**20170420046**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2020**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KINERJA PEGAWAI PEMERINTAH DAERAH DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***  
**(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Gunungkidul)**

***EFFECT OF BUDGETARY PARTICIPATION AND LOCUS OF CONTROL ON THE PERFORMANCE OF LOCAL GOVERNMENT EMPLOYEES WITH JOB SATISFACTION AS AN INTERVENING VARIABLE***  
***(An Empirical Study of Local Government Organization in Gunungkidul Regency)***



Pembimbing,

 Acc 23/2/21  
Audi

Drs. Afrizal Tahar, S.H., S.E., M.Acc., CA., Ak.

Yogyakarta, 23 Februari 2021

NIK. 19690415199702 143 055

## MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu menghadap. (QS. Al

Insyirah 6-8)

*Setiap orang mempunyai waktunya sendiri-sendiri untuk mencapai sebuah tujuan. Ibarat berjalan disebuah tempat, tidak perlu berlari yang akan membuatmu kelelahan dan janganlah pula berjalan terlalu lambat, sebab tujuanmu telah menantimu diujung jalan. Cukup berjalan sesuai dengan kehendak hatimu, namun satu hal yang harus diingat tidak akan ada tujuan yang dicapai jika tidak mau berusaha dan berdoa.*

*(Penulis)*

*Di balik mendung dan gerimis akan ada matahari dan pelangi yang akan menantimu. Jika terjatuh maka bangkitlah. Jangan pernah menyerah hingga kesuksesan berhasil menerangi setiap perjalanan hidupmu.*

*(Penulis)*

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada ;  
Kedua orangtuaku & Adikku tersayang  
Keluarga Besarku  
Almamaterku

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : AUDY ASTIKA DEWI

Nomor Mahasiswa : 20170420046

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan *Locus of Control* Terhadap Kinerja Pegawai Pemerintah Daerah dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Gunungkidul)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 23 Februari 2021



Audy Astika Dewi

## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur kepada Allah SWT dukungan serta doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat selesai. Dengan penuh rasa bahagia dan rasa syukur saya persembahkan karya sederhana ini kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kesehatan dan kesabaran yang luar biasa sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir yaitu skripsi dengan lancar dan segala kemudahan yang diberikan.
2. Sebagai bukti rasa cinta dan kasih sayang kepada orang tua saya, untuk Bapak saya Bapak Tupan dan ibu saya Endang Yayuk Sri Widayati yang telah memberikan dukungan secara penuh baik dukungan moril maupun materil serta doa yang selalu dipanjatkan untuk kesuksesan saya di masa depan. Semoga apa yang telah saya perjuangkan dapat membuat kedua orangtua saya bahagia. Terimakasih karena telah memberikan pelajaran, kasih sayang dan cinta secara terus menerus kepada saya. Untuk itulah, saya persembahkan bakti dan cinta saya kepada kalian.
3. Bapak Drs. Afrizal Tahar, S.H.,S.E.,M.Acc.,AK, CA selaku dosen pembimbing saya selama ini yang telah meluangkan waktunya dengan tulus, ikhlas dan penuh dengan rasa sabar untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan ide dan masukan untuk skripsi saya menjadi yang lebih baik. Semoga selalu diberi kesehatan dan kebahagiaan yang tiada hentinya.
4. Seluruh dosen program studi akuntansi yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.

5. Teruntuk adik, keponakan, sepupu dan keluarga besar saya yang telah memberikan semangat serta dukungan secara terus menerus kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan penuh semangat dan perjuangan yang tiada hentinya.
6. Teruntuk teman seperjuangan, sahabat dan orang terdekat saya yang selalu memberikan dukungan, semangat, bantuan dan doa yang sangat berarti bagi penulis.
7. Teruntuk teman-teman saya di Kelompok Studi Pasar Modal (KSPM UMY) yang telah memberikan banyak ilmu yang sangat bermanfaat untuk penulis.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh

Puji Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, atas rahmad dan hidayah-Nya, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir yaitu skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan *Locus of control* terhadap Kinerja Pegawai Pemerintah Daerah dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening” (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Gunungkidul)** dengan baik dan lancar walau penuh dengan rintangan. Shalawat serta salam penulis curahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita menuju zaman yang penuh berkah seperti saat ini. Dalam penyusunan skripsi ini tidak sedikit hambatan dan rintangan yang penulis hadapi. Namun berkat bimbingan, semangat serta dukungan yang tiada hentinya, penulis dapat melewati dengan baik. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Rizal Yaya S.E.,M.Sc., Ph.D., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas segala kemudahan yang diberikan kepada penulis selama menyelesaikan studi di Universitas ini.

2. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., SAS., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Afrizal Tahar, S.H.,S.E.,M.Acc.,AK, CA selaku dosen pembimbing saya selama ini yang telah meluangkan waktunya dengan tulus, ikhlas dan penuh dengan rasa sabar sehingga skripsi ini dapat selesai dengan tepat waktu.
4. Terimakasih kepada seluruh dosen program studi akuntansi yang telah memberikan ilmu dan pelajaran yang berharga dengan penuh tulus dan ikhlas.
5. Seluruh jajaran Pejabat Pemerintah Kabupaten Gunungkidul selaku responden dalam penelitian ini, terimakasih atas partisipasi dan waktu yang telah diluangkan untuk penelitian ini.
6. Terimakasih kepada kedua orang tua tersayang, adik-adikku dan keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, doa dan semangat yang tiada hentinya.
7. Terimakasih kepada teman seperjuangan, sahabat, dan orang terdekat yang selalu membantu, mendoakan, memberikan semangat kepada saya.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari masih terdapat kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, karena tidak ada kesempurnaan pada diri manusia dan kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Maka dari itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan oleh penulis. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan peneliti selanjutnya. Aamiin.



Wassalamu'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh.

Yogyakarta, 23 Februari 2021



Audy Astika Dewi

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	viii
INTISARI.....	.xi
ABSTRAK.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah .....	10
C. Rumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian.....	11

E. Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II TUNJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
A. Kerangka Teori.....	15
1. Teori Penetapan Tujuan .....	15
2. Teori Atribusi .....	17
3. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	18
4. <i>Locus of control</i> .....	20
5. Kinerja Pegawai Pemerintah Daerah .....	21
6. Kepuasan Kerja .....	23
B. Penelitian Terdahulu .....	25
C. Pengembangan Hipotesis .....	31
1. Pengaruh Partisipasi anggaran terhadap kinerja pegawai .....	31
2. Pengaruh <i>Locus of control</i> terhadap kinerja pegawai.....	32
3. Pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja pegawai .....	34
4. Pengaruh Partisipasi anggaran terhadap kinerja pegawai melalui kepuasan.....	35
5. Pengaruh <i>locus of control</i> terhadap kinerja pegawai melalui kepuasan...	37
D. Model penelitian.....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
A. Objek & Subjek Penelitian.....	40
B Jenis Data .....	40
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	41
D. Teknik Pengumpulan Data.....	41
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	41
1. Variabel Dependen .....	41
2. Variabel Independen .....	42
3. Variabel Intervening .....	43

F. Uji Kualitas dan Instrumen Data.....	43
1. Uji Statistik Deskriptif .....	43
2. Uji Kualitas Data .....	44
3. Uji Asumsi Klasik .....	45
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data .....	46
1. Uji Hipotesis.....	46
a. Uji – t.....	46
b. Uji Koefisien Determinansi .....	46
c. Analisis Jalur.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	48
A. Gambaran Umum & Objek Penelitian.....	48
1. Deskripsi Penelitian.....	50
2. Karakteristik Responden.....	50
B. Hasil Uji Kualitas dan Instrumen Data .....	50
C. Hasil Uji Hipotesis.....	64
D. Pembahasan (Interpretasi).....	74
BAB V KESIMPULAN, SARAN, KETERBATASAN PENELITIAN .....	80
A. Simpulan .....	80
B. Saran .....	81
C. Keterbatasan Penelitian.....	82
D. Implikasi .....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	84
LAMPIRAN.....	92

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Daftar Kuesioner.....	44
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	45
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	46
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	46
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	48
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Jabatan .....	49
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif.....	50
Tabel 4.8 Uji Validitas Partisipasi Anggaran.....	52
Tabel 4.9 Uji Validitas <i>Locus of control</i> .....	53
Tabel 4.10 Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	53
Tabel 4.11 Uji validitas Kinerja Pegawai.....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas Regresi Substruktur 1.....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas Regresi Substruktur 2.....	58
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinieritas Regresi Substruktur 1.....	58

Tabel 4.16 Hasil Uji Multikolinieritas Regresi Substruktur 2.....	59
Tabel 4.17 Hasil Uji Heteroskedastisitas 1.....	61
Tabel 4.18 Hasil Uji Heterokedastisitas 2.....	62
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Substruktur 1.....	63
Tabel 4.20 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Substruktur 2.....	63
Tabel 4.21 Hasil Uji T Substruktur 1.....	64
Tabel 4.22 Hasil Uji -T Substruktur 2.....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	36
Gambar 4.1 Hasil Analisis Jalur.....	67
Gambar 4.2 Hasil Analisis Jalur 1.....	69
Gambar 4.3 Hasil Analisis Jalur 2.....	71