

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KETERIKATAN
PEGAWAI, DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI**
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN BANTUL)

**THE INFLUENCE OF BUDGETING PARTICIPATION, EMPLOYEE
ENGAGEMENT, AND COMPETENCE ON EMPLOYEE PERFORMANCE**

(EMPIRICAL STUDY ON REGIONAL APPARATUS ORGANIZATIONS IN BANTUL DISTRICT)



Disusun Oleh:

Alvina Rahmawati

20190420178

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KETERIKATAN
PEGAWAI, DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI**
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KABUPATEN BANTUL)

**THE INFLUENCE OF BUDGETING PARTICIPATION, EMPLOYEE
ENGAGEMENT, AND COMPETENCE ON EMPLOYEE PERFORMANCE**
(EMPIRICAL STUDY ON REGIONAL APPARATUS ORGANIZATIONS IN BANTUL DISTRICT)

SKRIPSI

Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Disusun Oleh:
Alvina Rahmawati
20190420178

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023/2024

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Alvina Rahmawati

Nomor Mahasiswa : 20190420178

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KETERIKATAN PEGAWAI, DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Banjul)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 14 juli 2023



Alvina Rahmawati
Alvina Rahmawati

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.”

(Q.S. Al-Insyirah 5-6)

“Ambillah kebaikan dari apa yang dikatakan, jangan melihat siapa yang mengatakannya.”

(Nabi Muhammad SAW)

“Jangan engkau bersedih, sesungguhnya Allah Bersama kita.”

(Q.S. At Taubah 40)

“Sukses berjalan dari satu kegagalan ke kegagalan yang lain, tanpa kita kehilangan semangat.”

(Abraham Lincoln)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, pertama-tama puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan nikmat sehat dan nikmat iman sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Almarhum ayah dan ibu tersayang yang tak henti-hentinya selalu memberikan do'a, motivasi dan dukungan serta kakak dan adik saya yang selalu memberikan semangat.

Pak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, nasihat, dan arahnya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi saya dengan waktu yang tepat.

Pemerintah Desa Kabupaten Bantul yang telah membantu saya dalam melaksanakan penelitian.

Teman-teman saya dan terkhusus kepada sahabat saya Sulastri yang selalu bersedia untuk membantu dan memberikan semangat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini, serta teman SD saya Vivi Dyah yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada saya.

Kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat saya mengemban ilmu pengetahuan khususnya pada bidang akuntansi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia dan kemudahan sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, *Employee Engagement*, dan Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai (studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Bantul)”.

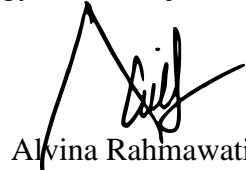
Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan serta memberikan ide pengembangan bagi peneliti selanjutnya. Dengan penyusunan skripsi ini peneliti memperoleh banyak bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Almarhum Ayah yang beberapa tahun dukungan dan semangat yang tiada hentinya dan Ibu saya yang senantiasa memberikan doa, dukungan, perhatian yang lebih sehingga studi ini dapat diselesaikan dengan lancar.
2. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus dosen pembimbing skripsi saya yang telah memberikan petunjuk, bimbingan, dan arahan selama menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA, Ak., CA., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan solusi dan inovasi demi kemajuan lulusan dari Program Studi Akuntansi.

4. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak ilmu selama saya menempuh Pendidikan.
5. Teman-teman dan Ibu semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Semoga Allah SWT dapat membalas semua atas kerja keras kita dalam proses pembuatan skripsi ini, Skripsi ini masih jauh dalam kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Dengan demikian, penulis berharap saran, kritik dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk perbaikan skripsi ini.

Yogyakarta, 14 juli 2023



Alvina Rahmawati

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
INTISARI.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	13
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Manfaat Penelitian.....	14

1. Manfaat Teoritis.....	14
2. Manfaat Praktis	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS.....	16
A. <i>LANDASAN THEORI</i>	16
1. <i>Stewardship Theory</i>	16
2. Pengukuran kinerja	16
3. Partisipasi penyusunan Anggaran.....	17
4. <i>Employee Engagement</i>	19
5. Kompetensi	21
6. Kinerja pegawai	26
B. Penurunan Hipotesis	28
1. Pengaruh Partisipasi penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai.....	28
2. Pengaruh <i>Employee Engagement</i> Terhadap Kinerja Pegawai	30
3. Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai	32
C. Kerangka Penelitian	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Jenis Penelitian.....	35
B. Objek dan Subjek Penelitian	35
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampling.....	37
D. Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data	37
1. Jenis Data	37
2. Metode Pengumpulan Data	37
E. Definisi Operasional.....	38
F. Uji Statistik Deskriptif	43
1. Uji Validitas	44
2. Uji Reliabilitas.....	44
G. Uji Asumsi Klasik.....	44

1. Uji Normalitas	44
2. Uji Multikolineritas	44
3. Uji Heteroskedastisitas	45
H. Uji Hipotesis dan Teknik Analisis Data	46
1. Uji Determinasi (R^2)	46
2. Uji Simultan (Uji F)	46
3. Uji Parsial (Uji T)	47
4. Regresi Linear Berganda	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
A. Gambaran Umum dan Objek Penelitian	56
B. Uji Kualitas dan Instrumen Data	53
1. Uji Statistif Deskriptif	54
2. Uji Validitas	56
3. Uji Reliabilitas	57
4. Uji Asumsi Klasik	59
C. Uji Hipotesis	54
1. Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R^2)	63
2. Uji Simultan Determinasi (UJI F)	64
3. Uji Koefisien Regresi Berganda (Uji t)	65
D. Pembahasan (Interpretasi)	68
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN	74
A. Simpulan	74
B. Implikasi	75
C. Keterbatasan	76
D. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Efisien Anggaran Indikator Kinerja Utama Tahun 2023	6
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	33
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	43
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jabatan	44
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	45
Tabel 4.4 Responden berdasarkan Pendidikan Formal Terakhir	45
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif	46
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas	48
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas	50
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas.....	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikoleneritas	52
Tabel 4.10 Hasil Uji Heterokedastisitas	53
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linear	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	56
Tabel 4.13 Hasil Uji Signifikasi simultan (Uji F)	57
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Regresi (Uji T)	58
Tabel 4.15 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	60

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian	29
----------------------------	----