

SKRIPSI

ANALISIS KINERJA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN  
SATU PINTU (DPMSP) KABUPATEN BENGKALIS  
TAHUN 2016-2017



Disusun Oleh :

Nama : Tiara Wulandari

NIM : 20140520212

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA

2018

**ANALISIS KINERJA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN  
SATU PINTU KABUPATEN BENGKALIS TAHUN 2016-2017**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA**

**2018**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tiara Wulandari  
Nim : 20140520212  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya berjudul: “**Analisis Kinerja Dinas Penanaman Modal dan pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis Tahun 2016-2017**” benar-benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri, bukan merupakan hasil plagiasi tulisan atau pikiran orang lain. Dan selanjutnya apabila dikemudian terdapat kesamaan dan kemiripan dengan karya orang lain, maka itu merupakan suatu hal yang tidak disengaja oleh penulis, untuk itu penulis akan mempertanggungjawabkan hasil karya tulis ini.

Yogyakatya, 02 April 2018

Tiara Wulandari

NIM.20140520212

## KATA PERSEMPAHAN



Segala puji dan syukur pada Sang Pencipta alam semesta ini,  
Allah *subhanahu wa ta'alla*, atas segala rahmat, hidayat, nikmat, serta  
hikmah kehidupan yang dianugerahkan kepada peneliti sehingga karya sederhana  
ini dapat diselesaikan. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah  
*shallallahu 'alaihi wa sallam*, keluarga, sahabat serta para pengikutnya

Karya sederhana ini peneliti persembahkan kepada :

**BAPAK H. MARWAN NUR dan IBU Hj. ENYARTI**

Terimakasih atas nasihat, saran, *support*, motivasi, pelajaran berharga,  
serta doa yang selalu tercurahkan kepada peneliti. Terimakasih atas segala kasih  
sayang, cinta, kebahagiaan, perhatian, serta pengorbanan yang tidak ada henti-  
hentinya diberikan kepada peneliti hingga saat ini, terimakasih atas semua  
kesabaran yang diberikan saat menghadapi peneliti. Peneliti berusaha untuk selalu  
menjaga amanah yang telah diberikan keluarga kepada peneliti.

**M.Ali Imron, Bayu Wahyuni, Putri Cempaka Sari, Mayang Sari,**

**M.Kamarullah, M.Syafrian Prawira.**

Kakak-kakak dan abang-abangku tercinta dan paling ku sayangi,  
terimakasih atas doa, perhatian, kasih sayang, dan dukungan kepada peneliti.  
Meskipun kami berada di kota yang berbeda bukanlah menjadi alasan untuk tidak  
menjalin komunikasi, sehingga kami dapat tetap saling memberikan dukungan  
dan semangat satu sama lain. Terima kasih untuk selalu bisa membuat tawa  
disetiap komunikasi yang ada.

## MOTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا      إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (Q.S. Al-Insyirah: 5-6).

“Succe is a state of mind. If you want success, start thinking of yourself as a success.”

(Joy Brothers)

Kesakitan membuat Anda berpikir. Pikiran membuat Anda bijaksana.

Kebijaksanaan membuat kita bisa bertahan dalam hidup  
(John Pattrick).

Pendidikan merupakan perlengkapan paling baik untuk hari tua  
(Aristoteles).

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas segala berkat, rahmat serta Karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul Analisis Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu (DPMPSP) Kabupaten Bengkalis Tahun 2016 – 2017. Tak lupa pula penulis panjatkan salawat serta salam kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, Nabi yang membawa umat manusia dari alam kegelapan menuju alam terang serta sebagai suri tauladan umat manusia sampai akhir zaman.

Penulis amat menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan ilmu pengetahuan dan kemampuan penulis. Akan tetapi penulis mencoba melakukan yang terbaik dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis harapkan adanya masukan berupa kritikan dan saran yang membangun dalam rangka penyempurnaan skripsi ini.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, ada banyak pihak yang telah memberikan motivasi, dukungan serta bimbingan hingga skripsi ini selesai. Penulis persembahkan Skripsi ini kepada kedua orang tua tercinta, ayahanda H. Marwan Nur dan ibunda Hj. Enyarti, terima kasih atas do'a, dan semangat, serta dukungan yang diberikan tiada hentinya kepada penulis. Atas bimbingan, didikan dan kebahagiaan yang telah diberikan, penulis ucapkan banyak terima kasih. Kemuidan penulis ucapkan terimakasih pula kepada kakak dan abangku tercinta atas dukungan, ilmu dan nasehat-nasehatnya selama ini.

dari masing-masing pihak, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir Gunawan Budiyanto, M.P, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta beserta Wakil Rektor Universitas
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Drs. H. Juhari Sasmito Ajie, M.Si selaku dosen pembimbing atas arahan, serta ilmu yang diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Dr. Inu Kencana Syafiie, M.Si dan Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku dosen penguji atas waktu yang telah di luangkan untuk memberikan masukan serta saran yang menunjang dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak/Ibu dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu, serta bimbingannya yang sangat berharga selama kurang lebih 3 tahun masa perkuliahan.
7. Seluruh staf Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik atas segala bantuannya demi kelancaran skripsi ini
8. Kepala bidang perizinan dan seluruh pegawai Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis

9. Seluruh teman-teman mahasiswa Ilmu Pemerintahan angkatan 2014 atas kebersamaannya selama perkuliahan
10. Kedua Orangtua, Bapak H. Marwan Nur dan Ibuk Hj. Enyarti terimakasih untuk setiap doa, kasih sayang dan dukungan tiada henti selama proses penyusunan skripsi ini
11. Untuk yang teristimewa Arif Nugroho Setiawan terimakasih atas motivasi, doa, saran dan dukungan yang luar biasa dalam proses penyusunan skripsi ini sampai selesai
12. Sahabat CCS ku, Denny, Nurul, Oin, Sita yang selalu bersedia menjadi tempat bercerita, berkeluh kesah dan yang selalu memberi keceriaan, semangat, insipirasi dan dukungan. Terimakasih sudah menjadi keluarga kecilku di jogja. Semoga persahabatan kita untuk selamanya
13. Sahabat seperjuanganku “Teong”, Novi, Yuyun, Dela, Shindi, terimakasih telah menjadi sahabat dari semester pertama hingga saat ini. Terimakasih telah menjadi tempat ku belajar memahami makna persahabatan yang sesungguhnya. Terimakasih atas saran, petunjuk, serta dukungan selama proses penyusunan skripsi ini. Love You geng.
14. Teruntuk sahabat seperjuanganku Arin, Puput, Herlina, Annisa, Dedew, terimakasih sudah selalu menjadi tempat bercerita, terimakasih selalu memberikan keceriaan. Terimakasih juga atas motivasi dan dukungan yang kalian berikan.
15. Sedulur ku, Fazri, Anggit, Arif, Isal, Rika, Ceceh, Beby Ce, Bevi, Lalang terimakasih atas canda tawa dan semangat yang diberikan.

16. Sahabat-sahabatku di Riau, Vivi, Nia, Wati, Vila, Fatur, Insan terimakasih atas dorongan, dukungan dan semangat yang diberikan.
17. Berbagai pihak yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas do'a, dukungan serta masukannya kepada penulis.

Penulis menyadari ada banyak hal yang kurang dari penyusunan skripsi ini.

Namun penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca. Akhir kata, penulis menyampaikan permintaan maaf atas segala kekurangan dan kekhilafan.

*Wassalamu alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Yogyakarta, 02 April 2018

Tiara Wulandari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTO .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>SINOPSIS .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	9
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	9
D. Tinjauan Pustaka.....	10
E. Kerangka Dasar Teori.....	12
1. Kinerja .....	12
a. Kinerja .....	12
b. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	14
c. Elemen Pokok Kinerja .....	15
d. Indikator Kinerja.....	16
2. Manajemen Pelayanan Publik.....	18
a. Pelayanan Publik.....	18
b. Jenis-jenis Pelayanan .....	21
c. Asas-asas Pelayanan .....	22
d. Prinsip-prinsip Pelayanan .....	23

F. Definisi Konseptual .....	26
G. Definisi Operasional .....	26
H. Metode Penelitian .....	27
<b>BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Deskripsi Umum Kabupaten Bengkalis.....	31
1. Kondisi Geografis .....	31
2. Visi dan Misi.....	32
3. Pemerintahan .....	34
B. Deskripsi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu .....	35
1. Profil Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu .....	35
2. Visi dan Misi.....,	37
3. Struktur Organisasi .....	38
4. Tugas Pokok dan Fungsi.....	40
<b>BAB III KINERJA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN SATU PINTU KABUPATEN BENGKALIS .....</b>	<b>57</b>
A. Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis .....	60
1. Input .....	60
2. Proses .....	62
3. Ouput .....	63
4. Outcome .....	66
B. Pelayanan di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis .....	67
1. Kesederhanaan .....	68
2. Kejelasan .....	72
3. Kepastian Waktu .....	75
4. Akurasi .....	77
5. Keamanan .....	78
6. Tanggungjawab .....	79
7. Kelengkapan Sarana dan Prasarana .....	80
8. Kemudahan Akses .....	83

9. Kedisiplinan, Kesopanan dan Keramahan .....	85
10. Kenyamanan .....	87
C. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Dinas Penanaman	
Modal dan Pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis .....	90
1. Faktor Pendukung .....	90
2. Faktor Penghambat .....	92
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>96</b>
A. Kesimpulan .....	96
B. Saran .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>100</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>103</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Luas Wilayah Kabupaten Bengkalis .....	32
Tabel 3.1 Rekapitulasi Perizinan dan Non Perizinan Tahun 2016-2017 .....	59
Tabel 3.2 Data Pegawai Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	61
Tabel 3.3 Data Pegawai Berdasarkan Pangkat .....	61
Tabel 3.4 Data Pegawai Berdasarkan Eselonisasi .....	61
Tabel 3.5 Penetapan Kinerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis .....	65
Tabel 3.6 Biaya Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan .....	73
Tabel 3.7 Waktu Kerja Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan .....	75

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.1 Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis .....	39
Bagan 3.1 Mekanisme Prosedur Pelayanan Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Satu Pintu Kabupaten Bengkalis .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Komputer dan Printer .....
Gambar 3.2 Pendingin Ruangan .....
Gambar 3.3 Tempat Informasi .....
Gambar 3.4 Parkiran .....
Gambar 3.5 Ruang Pelayanan .....