

**DINAMIKA KERUASAHAN DAN PEMERINTAHAN  
DALAM INSTITUSI PENDIDIKAN  
(STUDI KASUS: UNIVERSITAS HALUOLEO SULAWESI TENGGARA)**

"Diajukan kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar dalam Magister Ilmu  
Pemerintahan"

**TESIS**



**OLEH**  
**MUHAMMAD TANZIL AZIZ RAHIMALLAH**  
**20121040052**

**PROGRAM STUDI  
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2014**

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Tanzil Aziz Rahimallah  
NPM : 20121040052  
Jenjang : Strata 2 (Magister)

menyatakan, bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.



Muhammad Tanzil Aziz Rahimallah

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, Maha Sempurna Allah swt. Dzat yang tak pernah henti memberikan rahmat dan hidayah, dan kepada keagunganNya kupalingkan wajah dan jiwa. Shalawat dan salam teriring kepada Baginda Muhammad saw. pembebas dari keterpurukan alam pikir, pembawa cahaya kearifan dan penyejuk qalbu.

Tiada kata yang patut penulis haturkan sebagai tanda syukur dan bangga atas selesainya penulisan tesis yang berjudul “**Dinamika Kekuasaan dan Politik Identitas Dalam Institusi Pendidikan (Studi Kasus: Universitas Haluoleo Sulawesi Tenggara)**“ sebagai salah satu syarat penyelesaian studi guna memperoleh gelar Magister pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Semoga tesis ini dapat membeikan sumbangsih pemikiran khususnya dalam pengembangan Ilmu Pemerintahan. Penghargaan setinggi-tingginya kepada kedua orang tuaku terkasih, ayahanda H. Bambang Sugianto dan Ibunda Hj. Sukriati yang telah mengajarkan kepada penulis tentang nilai-nilai kehidupan, membiasakanku untuk lebih bijak dalam berfikir, bertutur dan bertindak, memberikan kasih sayang dalam merawat dan membesarkan bahkan dengan cucuran peluh dan tetesan air mata, sungguh ananda tiada pernah mampu untuk membalas segala keikhlasanmu secuilpun, tiada kekuatan dalam diri ananda untuk memberikan yang terbaik untuk menggantikan pengorabanan keduanya selain bersimpuh kepadaNya. “*Rabbigfirli waliwalidayya warhamhuma kama Rabbayani Saghira*”. Doakanlah semoga ananda bisa membahagiakanmu di kemudian hari.

Pada kesempatan yang baik ini pula, penulis tak lupa menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Penghargaan yang teristimewa untuk kakakku M. Kafha Yainshad Abdillah danistrinya Lutfi Sylviana Dewi serta buah hatinya Muh. Rafa

Ar Rasyid. Adik-Adikku Azzahra Miftahul Firdausah, Azzahra Nikmatul Ilmi, M. Falah al-Mubarak, Azzahra Hikmatul Qur'ani, dan Khalifah Adam Ahmad yang penuh ketabahan, kesabaran dan pengorbanan serta setia mendampingi. Terima kasih karena telah menjadi keluarga dan telah rela berbagi kasih sayang. Mudah-mudahan Allah swt. senantiasa memberikan kesehatan rohani dan jasmani serta kekuatan iman dan pahala yang mulia dari Allah SWT.

2. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si selaku Pembimbing, Dr. Suranto, M.Pol. dan Dr. Zuly Qodir dan Ibu Rahmawati Husein, MCP., Ph.D. selaku Pengaji, yang tiada kenal lelah memberikan bimbingannya, selalu mendorong, membantu, dan menyemangati penulis hingga penyelesaian tesis ini.
3. Ibu Dr. Dyah Mutiarin, M.Si. selaku Ketua Program Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Seluruh Civitas Akademika Universitas Haluoleo, terima kasih atas segala bantuan yang telah diberikan selama penulis melaksanakan penelitian.
5. Seluruh staf pengajar, staf pegawai “Pak Sofyan” di lingkup MIP UMY.
6. Segenap keluarga Kecil Mahasiswa Magister Ilmu Pemerintahan Angkatan IV, terima kasih untuk setiap kisah, dan untaian senyum serta keceriaan yang telah rela kau bagi denganku.
7. Untuk teman sepenggal zaman, sahabat seumur hayat, yang mau jadi apapun saat susah dan bahagia di Kota Yogyakarta, Erwin Musdah dan Khaerul Rahmatsyah “entah apa jadinya cerita Yogyakartaku tanpa kalian”, juga untuk kanda Hari dan kanda Rizal yang tidak pernah mau jadi tua “sampai lupa cari jodoh”, serta **GENERASI PAKKARAMULA** HIMAPEM di Yogyakarta, Rahman, Vanty, Fitri, Dani, Avri dan Jaya (walaupun kamu di Solo), “kita keren pangkat dewa”!
8. Untuk adindaku Muh. Reza Pratama dan Andi Ola, yang mau sekali ditulis namanya dalam kata pengantar tesisiku, “kalian itu adik-adikku yang dititipkan Tuhan dirahim lain yang berbeda denganku”. Terkhusus kepada Kelaesar Anna Hasanah Lapae dan Mama “kepala geng” Ardiana Lapae,

terima kasih atas doa-doanya serta waktu yang telah diluangkan untuk sekedar mendengarkan keluh kesah dan cerita-cerita tidak masuk akalku tentang apapun, termasuk suara-suara cemprengku sama si “gitar peot” saat syndrom tiba-tiba sok jadi penyanyi melanda. Semoga kalian bisa jadi bagian dari keluargaku dan cerita masa depanku.

9. Kanda-kanda dan rekan-rekan ***GENERASI EMAS HIMAPEM*** yang terkadang buatku jadi setengah menyesal kuliah jauh dari tanah daeng Makassar. Arul, Bahri, Iswan, Wawan, Ulla, Deri, Adi tampan dan Adi kurang tampan, Supriyadi dan rekan-rekan Fisip Unhas Alfan, Asri, Illang dan Echa, “kalian makhluk ajaib”.
10. Kawan-kawan Kendariku, monster-monster labil yang selalu menggilir. Terkhusus buat Dimdim Coorp. yang sudah mau ngutangin tiket (:
11. Terima kasih kalian “***barisan para mantan***” dan semua yang pergi tanpa sempat aku miliki, kalian wajib kecewa dan mengangis karena tidak ada satupun dari kalian yang beruntung jadi “Nyonya Tanzil”. :P
12. Mahasiswa diseluruh penjuru dunia yang rela lanjut kuliah dan mengorbankan masa mudanya sampai harus telat menikah, untuk penemu mi instan, siapapun kamu “thanks ya broo”!

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak terdapat kekurangan dan bahkan kekeliruan, karena penulis tetaplah sebagai seorang manusia yang tidak pernah luput dari khilaf dan salah, semoga Allah berkenan mengampunkan dan memberikan pencerahan untuk kebaikan penulis. Penulis juga mengucapkan permohonan maaf yang sedalam-dalamnya jika penulis telah banyak melakukan kesalahan dan kekhilafan, baik dalam bentuk ucapan maupun tingkah laku, semenjak penulis menginjakkan kaki pertama kali di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta hingga saat ini. Akhirnya kepada Allah swt. jualah tempat kembalinya segala sesuatu, Dzat yang Maha Tahu dan Maha Berencana. Sekian dan terimakasih.

Yogyakarta, April 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN KETUA PROGRAM STUDI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiiv
DAFTAR SINGKATAN .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar belakang .....	1
I.2 Rumusan masalah .....	10
I.3 Batasan Masalah .....	11
I.4 Tujuan dan kegunaan penelitian .....	12
I.4.1 Tujuan penelitian .....	12
I.4.2 Kegunaan penelitian .....	12
BAB II TINJAUAN TEORI .....	14
II.1 Kajian pustaka .....	14
II.2 Kerangka teori .....	21
II.2.1 Konsep kekuasaan .....	21
II.2.1.1 Definisi kekuasaan .....	21
II.2.1.2 Kelompok elite dan perebutan kekuasaan .....	25
II.2.2 Politik identitas etnis .....	29
II.2.2.1 Definisi politik identitas .....	29
II.2.2.2 Etnisitas .....	34
II.2.2.3. Politik identitas etnis dalam demokrasi .....	43
II.3 Kerangka pikir .....	50
II.4 Definisi konsepsional .....	53
II.5 Definisi operasional .....	53
BAB III METODE PENELITIAN .....	55
III.1 Jenis penelitian .....	55
III.2 Lokasi penelitian .....	57
III.3 Jenis data .....	57
III.4 Teknik pengumpulan data .....	58
III.5 Teknik pengambilan narasumber .....	59
III.6 Teknik Analisis Data .....	60

<b>BAB IV DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN.....</b>	<b>63</b>
IV.1 Etnis dan Sosial Budaya di Sulawesi Tenggara .....	64
IV.1.1. Suku Tolaki .....	64
IV.1.1.1. Asal-usul suku Tolaki.....	64
IV.1.1.2. Nilai Budaya Orang Tolaki.....	66
IV.1.1.3. Bahasa.....	69
IV.1.2. Suku Buton .....	70
IV.1.2.1. Asal-usul suku Buton.....	70
IV.1.2.2. Nilai Budaya Orang Buton .....	71
IV.1.2.3. Bahasa.....	73
IV.1.3. Suku Muna .....	73
IV.1.3.1. Asal-usul suku Muna.....	73
IV.1.3.2. Nilai Budaya Orang Muna.....	74
IV.1.3.3. Bahasa.....	75
IV.1.4. Suku Bugis .....	76
IV.1.4.1. Asal-usul suku Bugis.....	76
IV.1.4.2. Nilai Budaya Orang Bugis.....	78
IV.1.4.3. Bahasa.....	79
IV.1.4. Stereotipe etnis di Sulwesi Tenggara .....	80
IV.2. Sejarah terbentuknya Sulawesi Tenggara .....	81
IV.3. Penduduk dan Kelompok etnik di Sulawesi Tenggara .....	96
IV.4. Universitas Haluoleo .....	103
IV.4.1. Sejarah singkat lahirnya Universitas Haluoleo .....	103
IV.4.2. Visi Misi Universitas haluoleo .....	108
IV.4.2.1. Visi.....	108
IV.4.2.2 Misi .....	110
IV.4.2.3. Tujuan Strategis dan Sasaran Strategis.....	111
IV.4.3. Civitas Akademika Universitas Haļuoleo .....	115
IV.4.4. Struktur Organisasi Universitas Haluoleo .....	117
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>122</b>
V.1 Pengaruh Politik Identitas dalam Proses Pengisian Jabatan di Unhalu .....	123
V.1.1. Kesadaran atas kekuatan etnis sebagai modal dalam Memperoleh kekuasaan (jabatan struktural).....	123
V.1.2. Pengidentifikasi dan Pengelompokan etnis .....	128
V.1.3. Kelompok etnis mayoritas dan minoritas, dominasi dari Salah satu kelompok etnis dalam distribusi kekuasaan, terbentuk kelompok elite).....	136
V.1.4. Konflik etnis dalam pengisian jabatan di Unhalu.....	146
V.2. Dinamika dan proses pengisian jabatan di Universitas Haluoleo ..	157
V.2.1. Pemilihan Rektor .....	158
V.2.2. Pemilihan Dekan.....	177
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>192</b>
VI.1. Kesimpulan .....	192

VI.2. Saran..... 195

**DAFTAR PUSTAKA..... 197**  
**LAMPIRAN**  
**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian berkaitan dengan dinamika kekuasaan dan politik etnis.....	20
Tabel 3.1 Jenis data, topik kajian penelitian dan metode pengumpulan data.....	58
Tabel 4.1 Gubernur Sulawesi Tenggara dari masa ke masa .....	96
Tabel 4.2 Data Penduduk Sulawesi Tenggara berdasarkan Kabupaten.....	97
Tabel 4.3 Persebaran etnis di Pulau Sulawesi.....	98
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Sulawesi Tenggara berdasarkan etnis .....	100
Tabel 4.5 Kelompok Etnik berdasarkan Ekologi/Geopolitik (Daratan-Kepulauan) Sulawesi Tenggara .....	102
Tabel 4.6 Jumlah Penduduk Kota Kendari berdasarkan etnis (Etno-Demografi)	103
Tabel 4.7 Perkembangan Jumlah Mahasiswa UHO Tahun 2008-2013.....	116
Tabel 4.8 Jumlah Dosen UHO Berdasarkan Tingkat Pendidikan Per Januari 2013 .....	116
Tabel 5.1 Rasio Pejabat Struktural Universitas Haluoleo Berdasarkan Etnis .....	144
Tabel 5.2 Keputusan Menteri Pendidikan tentang Pengangkatan Pimpinan Universitas dan Perkembangannya .....	159
Tabel 5.3 Rasio Anggota Senat Unhalu berdasarkan etnis tahun 2014 .....	176
Tabel 5.4 Dekan Fakultas se-Universitas Haluoleo berdasarkan etnisnya .....	178
Tabel 5.5 Dekan Fakultas Ekonomi dari masa ke masa berdasarkan etnisnya.....	180
Tabel 5.6 Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan dari masa ke masa berdasarkan etnisnya .....	183
Tabel 5.7 Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan ilmu Politik dari masa ke masa berdasarkan etnisnya .....	185

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Pikir .....	52
Gambar 4.1. Peta Provinsi Sulawesi Tenggara.....	63
Gambar 4.2. Persebaran etnik di Sulawesi Tenggara .....	101
Gambar 4.3. Peta Lokasi Universitas Haluoleo .....	107

## **DAFTAR SINGKATAN/AKRONIM**

BAK	: <i>Biro Administrasi Kepegawaian</i>
FAPERTA	: <i>Fakultas Pertanian</i>
FEKON	: <i>Fakultas Ekonomi</i>
FISIP	: <i>Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik</i>
FKIP	: <i>Fakultas Keguruan dan Ilmu Politik</i>
UHO	: <i>Universitas Halu Oleo</i> (Penyebutan terbaru)
Unhalu	: <i>Universitas Haluoleo</i> (Setelah menjadi Universitas Negeri)
Unhol	: <i>Universitas Haluoleo</i> (Sebelum menjadi Universitas Negeri)
PD	: <i>Pembantu Dekan</i>
PR	: <i>Pembantu Rektor</i>
Sultra	: <i>Sulawesi Tenggara</i>
Wakatobi	: <i>Wanci Kaledupa Tomia Binongko</i>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Surat Persetujuan Izin Penelitian

Lampiran 2 : Instrumen Penelitian

Lampiran 3 : Daftar Anggota Senat Unhalu

Lampiran 4 : Daftar Pejabat Struktural Unhalu

Lampiran 5 : Kepres Presiden RI Nomor Tahun 37 Tahun 1981 Tentang

Pendirian Universitas Halu Oleo