

**USAHA KIAI DALAM MEMBINA SIKAP WIRAUSAHA SANTRI DI  
PESANTREN AN NAJAH KABUPATEN CIREBON**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Ridwan  
NPM. 20051010110

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2006**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ridwan

NPM : 20051010110

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 12 September 2006

Yang Menyatakan,



Ridwan

NPM. 20051010110

Dra. Hanifah, M.A.  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ridwan yang berjudul: "Usaha Kiai dalam Membina Sikap Wirausaha Santri di Pesantren An Najah Kabupaten Cirebon", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 26 Desember 2006

Pembimbing II



Dra. Hanifah, M.A.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur al-Hamdulillah kita panjatkan kehadiran Allah SWT. dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir pada Program pascasarjana Magister Studi Islam. Konsetrasi Psikologi Pendidikan Islam di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tesis yang berjudul “Upaya Kiai Dalam Membina Sikap Wirausaha Santri di Pesantren An-Najah Kabupaten Cirebon”.

Penulis mengangkat judul tersebut yang berkaitan dengan Pesantren. Sebab Pondok Pesantren adalah lembaga Pendidikan Islam milik Masyarakat dan Pesantren menempati posisi yang sangat penting dalam proses Islamisasi di Indonesia. Pesantren tempo dulu belum mendapatkan perhatian dari pemerintah bahkan di pandangsebelah mata. Namun akhirnya (sekarang) Pemerintah sangat memperhatikan Pondok Pesantren karena memang Pesantren menjadi agen penting.

Proses Islamisasi, watak keislaman yang dikenal sangat akrab dengan pola kehidupan yang tradisional. Bahkan para Kiai di Pesantren sebagai aktor penting dalam pemberontakan melawan kekuatan Kolonial. Perlawanan terhadap kolonialisme Belanda merupakan perwujudan peran kultural yang disandang pesantren di tengah masyarakat.

Mudah-mudahan Tesis ini bermanfaat bagi pembaca, pemerintah daerah khususnya bagi penulis. Tesis ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran bagi dunia pendidikan Islam (Pesantren). Tentunya Tesis ini masih banyak

kekurangan dan kelemahan, oleh karena penulis mohon saran dan kritik serta pemikiran guna perbaikan selanjutnya.

Tesis ini tidak selesai tepat pada waktunya tanpa bantuan dan bimbingan serta sumbangsih pemikiran dari semua pihak. Oleh karena dalam kesempatan ini penulis, menyampaikan ucapak terima kasih:

1. Dr. H. Khoiruddin Bashori, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, sekaligus sebagai Dosen Mata Kuliah Psikologi Perkembangan dan Psikologi Kognitif.
2. Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A., selaku Direktur Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, sekaligus sebagai Pembimbing I, yang selalu memberikan bimbingan, saran yang berharga dan membantu dalam penyelesaian Tesis ini.
3. Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag., selaku Dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dra. Hanifah, M.A., selaku Pembimbing II yang selalu memberikan semangat dan bimbingan dalam penyelesaian Tesis ini.
5. Prof. Dr. H. Abdullah Ali, MA., Prof. Dr. H. Salim Badjri, Dr. Anik Ghufron, Dr. Abdul Madjid, M.A., Dra. Hj. Susilaningih dan Dosen-dosen yang lain yang selalu memberikan dorongan kepada penulis.
6. Dra. Hindun Fudy, M.A., dan Ustadz MJ., M.A. selaku Pelaksana atau Pengurus Pascasarjana di Cirebon.

kekurangan dan kelemahan, oleh karena penulis mohon saran dan kritik serta pemikiran guna perbaikan selanjutnya.

Tesis ini tidak selesai tepat pada waktunya tanpa bantuan dan bimbingan serta sumbangsih pemikiran dari semua pihak. Oleh karena dalam kesempatan ini penulis, menyampaikan ucapak terima kasih:

1. Dr. H. Khoiruddin Bashori, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, sekaligus sebagai Dosen Mata Kuliah Psikologi Perkembangan dan Psikologi Kognitif.
2. Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A., selaku Direktur Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, sekaligus sebagai Pembimbing I, yang selalu memberikan bimbingan, saran yang berharga dan membantu dalam penyelesaian Tesis ini.
3. Prof. Dr. H. Khaerul Wahidin, M.Ag., selaku Dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dra. Hanifah, M.A., selaku Pembimbing II yang selalu memberikan semangat dan bimbingan dalam penyelesaian Tesis ini.
5. Prof. Dr. H. Abdullah Ali, MA., Prof. Dr. H. Salim Badjri, Dr. Anik Ghufro, Dr. Abdul Madjid, M.A., Dra. Hj. Susilaningsih dan Dosen-dosen yang lain yang selalu memberikan dorongan kepada penulis.
6. Dra. Hindun Fudy, M.A., dan Ustadz MJ., M.A. selaku Pelaksana atau Pengurus Pascasarjana di Cirebon.

7. Mertua, Istri, Kakak, Anak-anak, Saudara-saudara, Guru-guru dan Staf Tata Usaha MTs An-Nasuha yang tercinta yang selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan Kuliah Pascasarjana ini.
8. Teman-teman mahasiswa Program Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Para Kiai dan para Ustadz Pondok An-Najah Cirebon sebagai obyek penelitian yang telah memberikan informasi dan data-data yang penulis butuhkan dalam penyelesaian penulisan Tesis.

Pada akhirnya penulis patut memberikan penghargaan yang tak ternilai kepada semua pihak yang terlibat dalam penulisan Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat dinikmati oleh masyarakat luas, terutama dalam dunia pesantren. Semoga bermanfaat dan menjadi amal jariyah bagi penulis. Sehingga Tesis ini berguna dan bermanfaat. Amiin.

Cirebon, September 2006

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Kegunaan Penelitian .....	11
F. Kerangka Pemikiran.....	13
G. Tinjauan Pustaka .....	18
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIK</b>	
A. Pengertian dan Tujuan Pesantren .....	21
B. Kedudukan Kiai dalam Pesantren .....	124
C. Sikap Wirausaha dan Usaha-usaha Pembentukannya .....	137
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	151
B. Pendekatan Penelitian.....	151



	C. Latar Penelitian.....	153
	D. Data dan Sumber Data .....	154
	E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data .....	156
	F. Analisis Data .....	156
	G. Keabsahan Data .....	158
	H. Matrik Penelitiar ..	161
	I. Tahapan Penelitian .....	162
BAB	IV	DESKRIPSI DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN
	A.	Usaha Kiai dalam Pengembangan Sikap Wirausaha Santri .....
		168
	B.	Pengembangan Jiwa Wirausaha di Kalangan Santri .....
		183
	C.	Keberhasilan Pembinaan Sikap Wirausaha Santri .....
		188
BAB	V	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI
	A.	Kesimpulan.....
		194
	B.	Rekomendasi .....
		195
		DAFTAR PUSTAKA.....
		196
		LAMPIRAN-LAMPIRAN
		CURRICULUM VITAE

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Jenis Perolehan Rutin Kenangan Guru Tetap dan Guru Agama Pengabdian .....	7
Tabel 2	Prosentase Perencanaan Biaya Yayasan Pendidikan dan Wakaf Islamiyah An-Najah Berdasarkan Hasil Usaha .....	9
Tabel 3	Landasan Teoritik Tentang Kewirausahaan .....	138
Tabel 4	Matrik Penelitian .....	161
Tabel 5	Tahapan-Tahapan Penelitian .....	163
Tabel 6	Data Santri Pesantren An-Najah Tahun 2006.....	184
Tabel 7	Sebaran Alumni Pesantren An-Najah yang Berwirausaha .....	185
Tabel 8	Data Perkembangan Keuangan Kopontren .....	187
Tabel 9	Keadaan Perkembangan Anggota .....	187
Tabel 10	Unit Pengembangan Usaha yang ada di Pesantren .....	188