

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA
DI KOTA MAGELANG**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:
Sri Andariyah
NPM. 20051010010

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER STUDI ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2007**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Sri Andariyah

NPM : 20051010010

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 15 Mei 2007



Sri Andariyah
NPM. 20051010010

Dr. H. Anik Ghufro
Dosen Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Sri Andariyah yang berjudul: "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam di Sekolah Menengah Kota Magelang", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Yogyakarta, 15 Mei 2007

Pembimbing I


Dr. H. Anik Ghufro

Drs. Abd. Madjid, M.Ag.
Dosen Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada yth.
Ketua Porgram Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Sri Andariyah yang berjudul: "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Pendidikan Agama Islam di Sekolah Menengah Kota Magelang", telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Yogyakarta, 15 Mei 2007

Pembimbing II



Drs. Abd. Madjid, M.Ag

MOTTO

لَقَدْ جَاءَكُمْ رَسُولٌ مِّنْ أَنْفُسِكُمْ عَزِيزٌ عَلَيْهِ مَا عَنِتُّمْ حَرِيصٌ عَلَيْكُمْ
بِالْمُؤْمِنِينَ رَءُوفٌ رَّحِيمٌ ﴿١٢٨﴾

“Sungguh telah datang kepadamu seorang Rasul dari kaummu sendiri, berat terasa olehnya penderitaanmu, sangat menginginkan (keimanan dan keselamatan) bagimu, amat belas kasihan lagi penyayang terhadap orang-orang mukmin”

(Q.S. At-taubah : 128)

إِنَّ اللَّهَ وَمَلَائِكَتَهُ يُصَلُّونَ عَلَى النَّبِيِّ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا صَلُّوا عَلَيْهِ
وَسَلِّمُوا تَسْلِيمًا ﴿٥٦﴾

“Sesungguhnya Allah dan malaikat-malaikat-Nya bershalawat untuk Nabi. Hai orang-orang yang beriman, bershalawatlah kamu untuk Nabi dan ucapkanlah salam penghormatan kepadanya”

(Q.S. Al-Ahzab : 56)

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada :

1. Orangtua dan Mertua terhormat
2. Suamiku tercinta Drs. Joko Purwanto
3. Anak-anakku tersayang :
 - ❖ Nanang Qosim Andriawanto, ST
 - ❖ Anidya Dwi Astuti
 - ❖ Arditya Lukman Hakim
4. Saudara-saudaraku
5. Teman-teman seperjuangan
6. Pembaca yang budiman.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrohiim

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan nikmat, rahmat, dan hidayah-Nya. Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi kita Nabi Agung Muhammad SAW, yang selalu kita nantikan syafa'atnya di dunia hingga akhirat nanti.

Alhamdulillahirobbil'alamin akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul "PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA TERHADAP KINERJA GURU PAI DI SMP DI KOTA MAGELANG" yang merupakan syarat untuk mendapat gelar Magister Agama (S2) dari Program Studi Psikologi Pendidikan Islam di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta..

Penulis dalam menyusun Thesis ini banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. H. Khoiruddin Bashori, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. H. Anik Ghufron, selaku pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dan saran dalam penulisan Tesis ini.
3. Drs. Abd. Madjid, M.Ag., selaku selaku pembimbing II yang juga selalu memberikan bimbingan dan saran dalam penulisan Tesis ini.
4. Kepala Sekolah dan Staf Guru di lingkungan Dinas Pendidikan Kota Magelang.
5. Semua pihak yang telah membantu hingga selesainya laporan ini.

Akhirnya penulis berharap semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat dalam khasanah berfikir penulis dan para pembaca. Amin.

Magelang, Mei 2007

Penulis

Sri Andariyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah	7
B. Kinerja Guru	23
C. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	37
D. Kerangka Pikir	39

E. Hipotesis	40
F. Hasil Penelitian Relevan	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Tempat dan Waktu Penelitian	41
B. Metode Penelitian	41
1. Subjek Penelitian	41
2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	41
3. Metode Pengumpulan Data	43
4. Instrumen Penelitian	44
5. Teknik Analisis Data	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
A. Hasil Penelitian	50
1. Analisis Deskriptif	50
2. Analisis Statistik	54
B. Pembahasan	64
C. Keterbatasan Penelitian	65
BAB V PENUTUP	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

CURRICULLUM VITAE

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Skor Pernyataan Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru PAI.....	46
Tabel 3.2	Skor Kriteria Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru PAI	47
Tabel 4.1	Analisis Deskriptif	50
Tabel 4.2	Skor Kriteria Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru PAI	51
Tabel 4.3	Uraian Deskriptif Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	52
Tabel 4.4	Uraian Deskriptif Variabel Kinerja Guru	53
Tabel 4.5	Uji Normalitas Data	55
Tabel 4.6	Uji Homogenitas Varian	56
Tabel 4.7	Uji Linieritas	58
Tabel 4.8	Uji Autokorelasi	59
Tabel 4.9	Uji Heteroskedastisitas	60
Tabel 4.10	Persamaan Garis Regresi	62
Tabel 4.11	Uji F	63
Tabel 4.12	Koefisien Determinasi (R^2)	63

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Data Skor Uji Coba Instrumen Penelitian
- Lampiran 2 Hasil Uji Coba Instrumen Penelitian
- Lampiran 3 Output Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Kepemimpinan
Kepala Sekolah
- Lampiran 4 Output Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Guru PAI
- Lampiran 5 Output Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Variabel Kepemimpinan
Kepala Sekolah
- Lampiran 6 Output Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Guru
PAI
- Lampiran 7 Data Skor Instrumen Penelitian
- Lampiran 8 Output Uji Statistik Non Parametrik
- Lampiran 9 Output Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 10 Output Uji Regresi Liner Sederhana
- Lampiran 11 Kisi-kisi Instrumen Penelitian
- Lampiran 12 Angket Uji Coba Instrumen Penelitian Variabel Kepemimpinan
Kepala Sekolah
- Lampiran 13 Angket Uji Coba Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Guru PAI
- Lampiran 14 Angket Instrumen Penelitian Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah
- Lampiran 15 Angket Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Guru PAI