

**IMPLEMENTASI STRATEGI WISATA HALAL DI KOTA
BANDA ACEH
(Studi Dinas Pariwisata Kota Banda Aceh)**

Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar
Magister Ilmu Pemerintahan

TESIS



Oleh:

**IRWANSYAH
(20161040035)**

**PROGRAM STUDI
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2019**

MOTTO

*“Bersungguh-sungguhlah engkau dalam menuntut ilmu,
jauhilah kemalasan dan kebosanan. Karena jika tidak
demikian engkau akan berada dalam bahaya kesesatan”.*

(Imam Al Ghazali)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini ku persembahkan

Untuk:

Keluarga Tercinta

Teman-Teman Seperjuangan

Para pecinta literasi

Dan semua yang telah mendukung saya

Menyelesaikan tesis ini

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah, Segala Puji bagi Allah SWT berkat rahmat, karunia dan hidayah Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini dengan baik. Salawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan alam Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membawa pencerahan ke atas muka bumi ini. Penulis menyadari bahwa tesis ini dalam penulisan masih banyak kekurangan, maka kritik serta saran yang membangun sangat penulis harapkan agar penulisan selanjutnya dapat penulis sempurnakan, agar memperoleh hasil yang lebih baik.

Berkat dukungan semua pihak atas penulisan tesis ini yang berjudul “Implementasi Strategi Wisata Halal di Banda Aceh (Studi Dinas Pariwisata Kota Banda Aceh). Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si, selaku dosen pembimbing yang sudah banyak membantu, memberi saran dan meluangkan waktu untuk kelancaran penulisan tesis ini.
2. Ibu Dr. Diah Eka Rahmawati, M.Si, selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan motivasi dan kemudahan sampai akhir kuliah.

3. Para penguji, baik ujian proposal maupun ujian tesis (Dr. Dyah Mutiarin, M.Si, Dra. Atik Septi W, M. Si, dan Dr. Suswanta, M.Si) terimakasih atas kesediaan waktu dan koreksinya untuk kesempurnaan tesis ini.
4. Para dosen Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak, motivasi dan wawasan bagi penulis.
5. Narasumber penelitian yang telah meluangkan waktu serta memberi informasi yang penulis butuhkan.
6. Seluruh Staff Magister Ilmu Pemerintahan, terimakasih atas bantuan dan dukungan selama studi di MIP
7. Teman-teman MIP angkatan 13 terimakasih atas dukungan, motivasi, kebersamaan dan kekeluargaan kita selama ini, semoga silaturahmi akan teris terjaga selamanya, semoga kita semua sukses dalam karir yang kita tekuni nanti.
8. Terima kasih yang tak terhingga kepada keluarga, terutama Ayah dan Ibu yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan penuh kesabaran agar menjadi anak yang berguna di dunia dan akhirat.

Yogyakarta, 28 Maret 2019

Penulis

Irwansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN PENGUJI	iv
LEMBAR REVISI	v
PENGESAHAN PROGRAM STUDI.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
UCAPAN TERIMA KASIH	xi
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK	xvi
ABSTRAK	xvii
ABSTRACT	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN TEORITIS	
2.1. Kajian Pustaka.....	8
2.1.1. Penelitian Pendahulu	8
2.2. Kerangka Teoritis.....	16

2.2.1. Pengertian Pariwisata	16
2.2.2. Wisata Halal	18
2.2.3. Pengertian Manajemen strategi	25
2.2.4. Implementasi Strategi.....	32
2.3. Kerangka Berfikir.....	40
2.4. Definisi Konseptual	40
2.5. Definisi Operasional.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian.....	43
3.2. Lokasi Penelitian	43
3.3. Jenis Data	44
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.5. Unit Analisis Data	45
3.6. Informal Penelitian.....	46
3.7. Teknik Analisis Data.....	46
BAB IV GAMBARAN OBJEK PENELITIAN	
4.1. Profil Kota Banda Aceh	47
4.1.1. Letak Geografis.....	47
4.1.2. Kependudukan	48

4.1.3. Pendidikan.....	49
4.1.4. Kemiskinan dan Indek Pembangunan Manusia	49
4.1.5. Visi dan Misi Pemerintah Kota Banda Aceh	50
4.2. Profil Dinas Pariwisata Kota Banda Aceh	51
4.2.1. Visi dan Misi.....	51
4.2.2. Tugas Pokok.....	52
4.2.3. Susunan struktur Organisasi.....	55
 BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1. Implementasi Strategi Wisata Halal.....	57
5.1.1. Struktur Organisasi	57
5.1.2. Sumberdaya Manusia.....	61
5.1.3. Anggaran	64
5.1.4. Strategi	69
5.2. Faktor Pendukung dan Penghambat Wisata Halal	78
5.2.1. Akses	78
5.2.2. Komunikasi	84
5.2.3. Lingkungan	86
5.2.3. Layanan	89

BAB VI PENUTUP

6.1. Kesimpulan 96

6.2. Saran 98

DAFTAR PUSTAKA 99

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.Tujuan Wisatawan Muslim	3
Tabel 2.1.Hasil Penelitian Pendahulu	15
Tabel 2.2.Konsep Operasional	42
Tabel 3.1.Informan Penelitian.....	46
Tabel 4.1.Luas Kota Banda Aceh Menurut Kecamatan (Km ²).....	48
Tabel 4.2.Jumlah Penduduk Kota Banda Aceh berdasarkan Kecamatan	48
Tabel 4.3. Jumlah Pegawai Negeri Sipil di Kota Banda Aceh.....	49
Tabel 4.4. Kemiskinan di Kota Banda Aceh.....	50
Tabel 4.5.Indek Pembangunan Manusia Kota Banda Aceh.....	50
Tabel 5.1. Jumlah Pegawai berdasarkan tingkat pendidikan formal.....	62
Tabel 5.2.Pagu Anggaran Dinas Pariwisata Kota Banda Aceh 2016	65
Tabel 5.3.Pagu Anggaran Dinas Pariwisata Kota Banda Aceh 2017	65
Tabel 5.4. Program pengembangan pemasaran pariwisata	67
Tabel 5.5. Program Pengembangan Destinasi Pariwisata.....	68
Tabel 5.6.Restoran Hotel yang sudah tersertifikasi Halal.....	71
Tabel 5.7.Negara muslim yang mendapatkan bebas visa	79
Tabel 5.8. Banyaknya wisatawan berdasarkan visa yang digunakan.....	79
Tabel 5.9. jumlah Kunjungan wisatawan Mancanegara	88
Tabel 5.10. Jumlah hotel berbintang dan akomodasi lainnya di Banda Aceh	91
Tabel 5.11.Destinasi wisata populer di Banda Aceh.....	94

DAFTAR GRAFIK DAN GAMBAR

Grafik:

Grafik 5.1. Objek wisata di Banda Aceh berdasarkan kategori	76
Grafik 5.2. jumlah wisatawan yang menginap di hotel.....	91
Grafik 5.3. Fasilitas Kepariwisataaan di Banda Aceh	92

Gambar:

Gambar 4.1.Peta Kota Banda Aceh.....	48
Gambar 5.1. Website Banda Aceh Tourism.....	74
Gambar 5.2. Jadwal maskapai penerbangan Internasional ke Banda aceh	82