

**STUDI KOMPARATIF KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH PNS DAN NON PNS
DI SMP MUHAMMADIYAH KABUPATEN BANTUL**

Tesis

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Studi Islam (M. S. I)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam**



Diajukan oleh :
SUYANIK, SPd. I
NIM : 20161010017

**PROGRAM MAGISTER STUDI ISLAM
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA (UMY)
2018**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Suyanik, S.Pd.I
NPM : 20161010017
Alamat : Seyegan RT 01, Srihardono, Pundong, Bantul,
Daerah Istimewa Yogyakarta.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa TESIS yang berjudul “STUDI KOMPARATIF KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PNS DAN NON PNS DI SMP MUHAMMADIYAH KABUPATEN BANTUL” adalah benar-benar karya asli saya, kecuali kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya dan disebutkan dalam Daftar Pustaka Acuan. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan didalamnya, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Yogyakarta, 30 April 2018

Yang menyatakan,



Suyanik, S.Pd.I

NIM. 20161010017

Dr. Mahli Zainuddin Tago, M.Si.

Dosen Program Pascasarjana

Magister Studi Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lampiran : 4 eksemplar Kepada Yth.
Hal : Pernyataan Tesis Ketua Program Studi Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamualaikum warohmatullahi wabarokatuhu

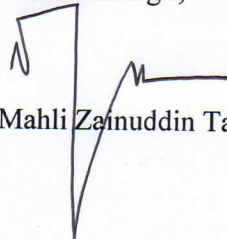
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari Suyanik yang berjudul **“STUDI KOMPARATIF KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PNS DAN NON PNS DI SMP MUHAMMADIYAH KABUPATEN BANTUL”** telah dapat diujikan/*dimunaqasyahkan*. Bersama ini saya kirimkan naskahnya untuk segera dapat dijadwalkan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum warohmatullahi wabarokatuhu

Yogyakarta, 27 April 2018

Pembimbing I,



Dr. Mahli Zainuddin Tago, M.Si.

Drs. Marsudi Iman, M.Ag.
Dosen Program Pascasarjana
Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lampiran	: 4 eksemplar	Kepada Yth.
Hal	: Pernyataan Tesis	Ketua Program Studi Magister Studi Islam Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Di Yogyakarta

Assalamualaikum warohmatullahi wabarokatuhu

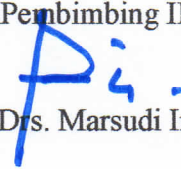
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Suyanik yang berjudul “**STUDI KOMPARATIF KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PNS DAN NON PNS DI SMP MUHAMMADIYAH KABUPATEN BANTUL**” telah dapat diujikan/*dimunaqasyahkan*. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat dijadwalkan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum warohmatullahi wabarokatuhu

Yogyakarta, 27 April 2018

Pembimbing II,


Drs. Marsudi Iman, M. Ag.

PEDOMAN TRANSLITERASI

1. Konsonan

NO	ARAB	LATIN
1.	ا	Tidak Dilambangkan
2.	ب	b
3.	ت	t
4.	ث	ts
5.	ج	j
6.	ح	<u>h</u>
7.	خ	kh
8.	د	d
9.	ذ	dz
10.	ر	r
11.	ز	z
12.	س	s
13.	ش	sy
14.	ص	sh
15.	ض	dl
16.	ط	th
17.	ظ	zh
18.	ع	‘
19.	غ	gh
20.	ف	f

21.	ق	q
22.	ك	k
23.	ل	l
24.	م	m
25.	ن	n
26.	و	w
27.	ه	h
28.	ء	‘
29.	ي	y

2. Vokal Pendek

َ	= a	كَتَبَ	= Kataba
ِ	= i	سُئِلَ	= Su'ila
ُ	= u	يَذْهَبُ	= Yadzhabu

3. Vokal Panjang

آ	= â	قَالَ	= Qâla
إِي	= î	قِيلَ	= Qîla
أُو	= û	يَقُولُ	= Yaqûlu

4. Diftong

أَي	= ai	كَيْفَ	= Kaifa
أَوْ	= au	حَوْلَ	= <u>H</u> aula

MOTTO

“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain”.

(QS Al Insyiroh : 6-7)

“Hai orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majlis", maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan”.

(Al Mujaadilah [58] : 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada :

- 1. Orang tuaku tercinta yang telah mencurahkan kasih sayang dan perhatian yang tulus serta lantunan do'a dan restunya yang tidak pernah putus.*
- 2. Suamiku tercinta Zainudin M. Hisyam yang telah memberikan doa, motivasi dan bantuan tenaga - pikiran tanpa mengenal waktu.*
- 3. Anak-anakku tersayang Farhan Nur Alamsyah dan Zulfan Azhar Arrofiq yang telah menjadi inspirasi dan motivasi dalam penyusunan tesis ini.*
- 4. Adikku tercinta Sujoko dan Sukoco.*
- 5. Seluruh keluarga, kerabat dan sahabat yang telah memberikan motivasi dan menorehkan warna kehidupan dalam setiap langkahku.*

KATA PENGANTAR



Segala puja dan puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Kuasa, atas rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul : “Studi Komparatif Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS dan Non PNS di SMP Muhammadiyah Kabupaten Bantul.”

Dalam penelitian ini, peneliti telah berusaha semaksimal mungkin mencurahkan segenap kemampuan dan pengetahuan yang peneliti punya dengan harapan semoga penelitian ini memenuhi syarat ilmiah dan bermanfaat. Dalam proses penelitian ini peneliti banyak dibantu oleh berbagai pihak, oleh karena itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Muh. Samsudin, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Magister Studi Islam, Program Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Mahli Zainuddin Tago, M.Si., selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dengan sepenuh hati.

4. Drs. H. Marsudi Iman, M.Ag. selaku Pembimbing II yang telah dengan amat teliti memberikan masukan dan bimbingan yang sangat bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak Adhy Pratomo YH, S.Pd.T, M.Pd, yang telah membantu, membimbing penyusunan tesis ini.
6. Bapak/Ibu Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah Kabupaten Bantul yang telah menjadi obyek penelitian dalam penyusunan tesis ini.
7. Semua pihak baik langsung maupun tidak langsung, telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga Allah SWT berkenan memberikan pahala atas semua amal baik yang telah bapak/ibu berikan kepada penulis, penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini jauh dari kesempurnaan, kritik dan saran diharapkan agar tesis ini menjadi lebih baik. Akhirnya penulis berharap, tesis ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Yogyakarta, 30 April 2018
Penulis,

Suyanik, S.Pd.I

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
ABSTRAK	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
HALAMAN MOTTO	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang MASALAH	1
B. Identifikasi masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	11
E. Kegunaan Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI	
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	13
B. Kerangka Teori	22

	C. Kerangka Berpikir	64
	D. Hipotesis Penelitian	65
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
	A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	66
	B. Waktu dan Tempat Penelitian	68
	C. Populasi dan Sampel	69
	D. Teknik Pengumpulan Data	70
	E. Teknik Analisa Data	74
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Validitas dan Reliabilitas Instrumen	76
	B. Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS	76
	C. Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah Non PNS	110
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan	149
	B. Saran-saran	150
	DAFTAR PUSTAKA	151

LAMPIRAN-LAMPIRAN:

1. Surat Keterangan melakukan penelitian
2. Tabel data/olah data
3. Kartu Bimbingan Tesis
4. *Curriculum Vitae* peneliti

D A F T A R T A B E L

Tabel	Hal
3.1 Responden Penelitian	68
4.1 Distribusi Frekuensi Guru / Karyawan	77
4.2 Rekapitulasi Hasil Angket Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS di SMP Muhammadiyah Piyungan	79
4.3 Hasil Analisis Kepemimpinan KEPSEK PNS SMP Muh. Piyungan	80
4.4 Rekapitulasi Hasil Angket Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS di SMP Muhammadiyah Pleret	82
4.5 Hasil Analisis Kepemimpinan KEPSEK PNS SMP Muh. Pleret	83
4.6 Rekapitulasi Hasil Angket Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS di SMP Muhammadiyah Sewon	85
4.7 Hasil Analisis Kepemimpinan KEPSEK PNS SMP Muh. Sewon	87
4.8 Rekapitulasi Hasil Angket Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah PNS	89
4.9 Hasil Analisis Kepemimpinan KEPSEK PNS 3 Sekolah	90
4.10 Hasil Analisis Indikator Kepemimpinan KEPSEK PNS	91
4.11 Kesimpulan Penelitian Hasil Analisis dari 3 Kepemimpinan KEPSEK PNS	93
4.12 Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek Visi masa depan sekolah	94
4.13 Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek Power position gaya kepemimpinan	97
4.14 Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek proses kepemimpinan kepala sekolah	99
4.15 Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek meningkatkan mutu produktifitas kegiatan terhadap pembelajaran guru di kelas	102

4.16	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek pengelolaan sekolah secara efektif	105
4.17	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek pemberian penghargaan dan insentif	108
4.18	Didtribusi Frekuensi Guru Karyawan	110
4.19	Rekapitulasi hasil angket kemampuan kepemimpinan kepala sekolah Non PNS di SMP Muhammadiyah Imogiri	112
4.20	Hasil analisis Kepemimpinan KEPSEK Non PNS SMP Muh. Imogiri	113
4.21	Rekapitulasi hasil angket kemampuan kepemimpinan kepala sekolah Non PNS di SMP Muhammadiyah 1 Pundong	116
4.22	Hasil analisis Kepemimpinan KEPSEK Non PNS SMP Muh. 1 Pundong	117
4.23	Rekapitulasi hasil angket kemampuan kepemimpinan kepala sekolah Non PNS di SMP Muhammadiyah 2 Bambanglipuro	119
4.24	Hasil analisis penelitian kepemimpinan KEPSEK Non PNS SMP Muh. 2 Bambanglipuro	120
4.25	Rekapitulasi hasil angket kemampuan kepemimpinan kepala sekolah Non PNS	122
4.26	Hasil analisis kepemimpinan kepek Non PNS	123
4.27	Hasil analisis dari 3 Kepemimpinan Kepek Non PNS	124
4.28	Hasil analisis Indikator Kepemimpinan Kepala sekolah Non PNS	127
4.29	Kesimpulan penelitian hasil analisis Kepemimpinan KEPSEK Non PNS	128
4.30	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek visi masa depan sekolah	130
4.31	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek Power position gaya kepemimpinan	132
4.32	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek proses kepemimpinan kepala sekolah	135
4.33	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek meningkatkan mutu produktifitas kegiatan terhadap pembelajaran guru di kelas	138
4.34	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek pengelolaan sekolah secara efektif	141
4.35	Nilai kategori interval kemampuan kepemimpinan dari aspek penghargaan dan insentif	144
4.36	Kesimpulan hasil analisis Kepemimpinan KEPSEK Non PNS	145
4.37	Analisis statistik non parametrik test dengan uji Man-Whitney	146

D A F T A R G A M B A R

Gambar		Hal
4.1	Grafik Analisis Kepemimpinan Kepsek PNS	90
4.2	Grafik Hasil Analisis Indikator Kepemimpinan Kepsek PNS	92
4.3	Grafik Analisis Kepemimpinan Kepsek Non PNS	124
4.4	Grafik Hasil Analisis Indikator Kepemimpinan Kepsek Non PNS	127