

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PEMERINTAH  
DAN PENGAWASAN FUNGSIONAL TERHADAP EFEKTIVITAS  
KINERJA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DENGAN  
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Empiris pada OPD Kabupaten Kulon Progo)**

***THE EFFECT OF THE GOVERNMENT'S INTERNAL CONTROL SYSTEM  
AND FUNCTIONAL CONTROL ON THE EFFECTIVENESS OF  
PERFORMANCE OF REGIONAL DEVICES WITH THE EFFECTIVENESS  
OF REGIONAL FINANCIAL MANAGEMENT AS INTERVENING  
VARIABLE***

***(Empirical Study on OPD Kulon Progo Regency)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

**ISNAFI DEWI  
20170420307**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Isnafi Dewi

Nomor Mahasiswa : 20170420307

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PEMERINTAH DAN PENGAWASAN FUNGSIONAL TERHADAP EFEKTIVITAS KINERJA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DENGAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris pada OPD Kabupaten Kulon Progo)" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya saya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 21 Maret 2021



Isnafi Dewi

## **MOTTO**

“Dan bersabarlah. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”.

(Q.S Al-Anfaal ayat 46)

“Dan Dia bersama kamu di mana saja kamu berada. Dan Allah Maha Melihat apa yang kamu kerjakan”.

(Q.S Al-Hadid ayat 4)

“Barangsiapa bertawakkal pada Allah, maka Allah akan memberikan kecukupan padanya, sesungguhnya Allah lah yang akan melaksanakan urusan (yang dikehendaki)-Nya.”

(QS. Ath-Thalaq ayat 3)

“Barangsiapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah untuk dirinya sendiri.”

(QS Al-Ankabut ayat 6)

“Berdoalah kepada ku pastilah aku kabulkan untukmu”.

(QS Al Mukmin ayat 60)

“Barangsiapa menempuh jalan untuk mendapatkan ilmu, Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga”.

(HR. Musilm)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT, atas segala karunia dan nikmat yang tak pernah usai. Terima kasih atas segala petunjuk dan bimbingan-Mu ya Rabb.
2. Teristimewa orang tua saya Pak Rahmat dan Bu Siti yang senantiasa selalu mendukung setiap langkah impian baik dari segi moril maupun material.
3. Kakak saya Amin Hidayat dan adik saya Ahmad Rizaludin yang selalu memberikan bantuan, semangat, dan doa.
4. Bapak Afrizal Tahar, S.E., S.H, M.Acc., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, bantuan, nasehat, dan arahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Alamater tercinta yaitu Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat yang telah memberikan ilmu khususnya bidang akuntansi.
6. Seluruh OPD Kabupaten Kulon Progo sebagai objek penelitian yang sukarela membantu penulis untuk melaksanakan penelitian.
7. Sahabat-sahabatku Dava, Indy, Silvi, Vira, Reka, Mawar, Novi, Cica, dan Ajeng. Terimakasih banyak atas bantuan dan semangat dari kalian, semoga hubungan pertemanan ini tetap terjaga sampai kapanpun.

8. Keluarga besar HIMA FEB UMY. Banyak hal saya dapat saat bergabung di organisasi ini, terimakasih atas pengalaman yang luar biasa.
9. Teman seperjuangan bimbingan Wuri, Anja, Audy dan Dwi. Terimakasih untuk semua bantuannya, sukses selalu ya kalian.
10. Dan semua pihak yang membantu saya dalam proses penyelesaian skripsi ini semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan kalian semua.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan kasih sayang-Nya. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Mhammad S.A.W, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul, **“PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PEMERINTAH DAN PENGAWASAN FUNGSIONAL TERHADAP EFEKTIVITAS KINERJA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DENGAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris pada OPD Kabupaten Kulon Progo)”**

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti memperoleh banyak bantuan, bimbingan, dan pangarahn dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam mengerjakan skripsi, sehingga skripsi ini selesai dengan baik.
2. Bapak Rizal Yaya, S.E, M.Sc., Ph.D., Ak., C.A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Ahim Abdurrahim, S.E., M.Si., SAS., Ak.,CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Bapak Afrizal Tahar, S.E., S.H., M.Acc., Ak., CA. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan selama proses penulisan karya tulis ini
5. Seluruh staf pengajar, Bapak/Ibu Dosen Staf Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.
6. Dan Semua pihak yang membantu saya dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan untuk perbaikan selanjutnya. Semoga penelitian yang sederhana ini dapat berguna bagi semuanya, dan juga teman-teman yang ingin melakukan penelitian berikutnya khususnya untuk Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Yogyakarta, 21 Maret 2021



Isnafi Dewi

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
INTISARI.....	vii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	14
C. Rumusan Masalah .....	14
D. Tujuan .....	15
E. Manfaat .....	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	19
A. Landasan Teori.....	19
1. Teori Stewardship.....	19
2. Efektivitas Kinerja Organisasi Perangkat Daerah .....	22
3. Sistem Pengendalian Internal Pemerintah .....	23
4. Pengawasan Fungsional .....	27
5. Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah .....	28
B. Penelitian Terdahulu dan Hipotesis Penelitian .....	31



1. Penelitian Terdahulu .....	31
2. Penurunan Hipotesis .....	33
C. Model Penelitian .....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>49</b>
A. Objek Penelitian.....	49
B. Jenis Data .....	49
C. Teknik Pengumpulan Data.....	49
D. Teknik Pengumpulan Sampel .....	50
E. Pengukuran Variabel.....	50
F. Variabel Penelitian.....	51
a. Variabel Dependen .....	51
b. Variabel Independen.....	51
c. Variabel Intervening.....	52
G. Definisi Operasional.....	52
H. Uji Kualitas Instrumen dan Analisis Data.....	55
I. Uji Hipotesis .....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	63
1. Deskripsi Data .....	63
2. Karakteristik Responden .....	64
B. Hasil Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	67
1. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	67
2. Hasil Uji Kualitas Data.....	69
C. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	72
D. Hasil Uji Hipotesis.....	79
E. Pembahasan.....	90
<b>BAB V KESIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN ....</b>	<b>99</b>
A. Kesimpulan .....	99
B. Keterbatasan Penelitian.....	100

F. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA .....	102
LAMPIRAN.....	109

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skala <i>Likert</i> .....	53
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	55
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	66
Tabel 4.2 Data Statistik Karakteristik Responden.....	67
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif.....	70
Tabel 4.4 Uji Validitas .....	71
Tabel 4.5 Uji Reliabilitas .....	73
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas Regresi Substruktur 1.....	74
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Regresi Substruktur 2.....	75
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas Regresi Substruktur 1.....	76
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas Regresi Substruktur 2.....	77
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas 1.....	78
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas 2.....	80
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Substruktur 1.....	82
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Substruktur 2.....	83
Tabel 4.14 Hasil Uji T Substruktur 1.....	84
Tabel 4.15 Hasil Uji -T Substruktur 2.....	84
Tabel 4.16 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis.....	92

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Model Penelitian.....</b>	<b>50</b>
<b>Gambar 3.1 Struktur Lengkap Analisis Jalur.....</b>	<b>60</b>
<b>Gambar 3.2 Analisis Regresi Struktur 1.....</b>	<b>60</b>
<b>Gambar 3.3 Analisis Regresi Struktur 2.....</b>	<b>61</b>
<b>Gambar 3.4 Analisis Jalur Struktur 1.....</b>	<b>63</b>
<b>Gambar 3.5 Analisis Jalur Struktur 2.....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 4.1 Grafik Scatterplot Substruktur 1.....</b>	<b>78</b>
<b>Gambar 4.2 Grafik Scatterplot Substruktur 2.....</b>	<b>79</b>
<b>Gambar 4.3 Hasil Regresi Struktur 1.....</b>	<b>86</b>
<b>Gambar 4.4 Hasil Regresi Struktur 2.....</b>	<b>86</b>
<b>Gambar 4.5 Hasil Analisis Jalur Lengkap.....</b>	<b>87</b>
<b>Gambar 4.5 Hasil Analisis Jalur 1.....</b>	<b>90</b>
<b>Gambar 4.5 Hasil Analisis Jalur 2.....</b>	<b>91</b>