

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
DI RSUD PANEMBAHAN SENOPATI
KABUPATEN BANTUL**

Tesis

**Diajukan Guna memenuhi Persyaratan
Untuk Mmperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

Program Studi Manajemen Rumah sakit



**Diajukan oleh :
ABDUL MUID SOFYAN
NIM : 20111030204**

**Kepada
PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMASIYAH YOGYAKARTA
2012**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis saya ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Mei 2012

METERAI
TEMPEL
PAJAK MEMBANGUN BANGSA
TGL. 20
C446BAAF512929449
ENAM RIBU RUPIAH
6000 DJP

sembuat Pernyataan:

ABDUL MUID SOFYAN
NIM : 20111030204

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis dengan judul "Analisis Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja Di RSUD Panembahan Senopati Kabupaten Bantul", disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menempuh pendidikan Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Rumah Sakit FKIK UMY.

Penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada Dr. Aris Suparman Wijaya, MM, Akt. dan Drs. Chamdani Tauchid, MM, M.Kes, MBA. atas bimbingan dan arahan penuh keikhlasan serta kesabaran dalam memberikan bantuan bimbingan selama penelitian dan penulisan tesis dari awal sampai akhir.

Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Direktur Rumah Sakit, Wakil Direktur, Ketua Komite Medis, Kepala Bagian, Kepala Bidang, Kepala Instalasi, Kasi, Ka.Sub.Bag, Kepala Ruang, serta staf di RSUD Panembahan Senopati Kabupaten Bantul yang telah memberikan izin pengambilan data, menjadi narasumber serta memberikan bantuan dan informasi yang sangat berarti selama penelitian.
2. dr. Erwin Santosa, Sp.A, M.Kes, selaku Kaprodi MMR FKIK UMY beserta para dosen dan seluruh staf yang telah memberikan pengetahuan, bimbingan dan bantuan selama pendidikan.
3. Para dewan penguji mulai dari seminar proposal sampai ujian hasil yang telah banyak memberikan masukan dan pertimbangan yang sangat berarti

telah banyak memberikan masukan dan pertimbangan yang sangat berarti dalam penyusunan tesis ini.

4. Teman-teman mahasiswa Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Rumah Sakit FKIK UMY angkatan 4 yang selalau memberi semangat, bantuan, kerjasama dan jalinan kekeluargaan selama pendidikan.
5. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah dengan tulus ikhlas membantu mulai dari pendidikan, pelaksanaan penelitian hingga tesis ini diselesaikan.

Semoga Tuhan memberikan pahala atas bantuan yang telah diberikan kepada penulis.

Dalam kesempatan ini pula penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada istri tercinta Retno Dwiyanti beserta anak-anak Ryo, Cindy, Laras dan Fadey yang telah banyak memberi semangat dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas dan pendidikan.

Penulis menyadari masih banyak kekurangannya, maka kritik dan saran demi kesempurnaan tesis ini sangat diharapkan dan untuk itu penulis menyampaikan banyak terima kasih. Akhirnya semoga tesis ini berguna bagi kita semua, Ameen.

Yogyakarta, Mei 2012

Penulis

ABDUL MUID SOFYAN

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	
Halaman Persetujuan.....	ii
Pernyataan.....	iv
Kata Pengantar.....	v
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Daftar Singkatan.....	xiii
Intisari.....	xiv
Abstract.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Keaslian Penelitian.....	12
BAB II Tinjauan Pustaka	
A. Perencanaan.....	14

B. Anggaran.....	18
C. Target Kinerja.....	35
D. Landasan Teori.....	40
E. Kerangka Konsep.....	41
F. Pertanyaan Penelitian.....	41

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	42
B. Lokasi penelitian.....	42
C. Subyek penelitian.....	43
D. Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	43
E. Tahap Kegiatan Penelitian.....	45
F. Definisi Operasional.....	46
G. Analisa Data.....	47

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian.....	48
1. Gambaran Umum.....	48
2. Hasil Kegiatan Keuangan.....	50
3. Perencanaan anggaran pada Tingkat Struktural.....	56
4. Perencanaan di Tingkat Instalasi.....	64
5. Perencanaan di tingkat Komite Medis.....	70
B. Pembahasan.....	70

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	81
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Kapasitas TT berdasarkan kelas & ruang di RS Panembahan Senopati Bantul.....	4
Tabel 2.	Kinerja produktivitas pelayanan RS Panembahan Senopati.....	4
Tabel 3.	Belanja operasi tahun 2011.....	52
Tabel 4.	Perkembangan pendapatan fungsional RS Panembahan Senopati.....	53
Tabel 5	Laporan realisasi anggaran pendapatan dan belanja untuk tahun yang berakhir sampai dengan 31 Desember 2011 tahun anggaran 2011.....	54
Tabel 6.	Matrik hasil wawancara proses perencanaan anggaran di tingkat Struktural.....	56
Tabel 7.	Hasil <i>checklist</i> proses perencanaan anggaran di tingkat Struktural.....	64
Tabel 8.	Matrik hasil wawancara mendalam perencanaan anggaran di tingkat Instalasi.....	64
Tabel 9,	Hasil <i>checklist</i> proses perencanaan anggaran di tingkat Instalasi.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Kerangka konsep penelitian.....	41
Gambar 2.	Grafik pendapatan tiap bulan di RS Panembahan Senopati Bantul tahun 2011.....	50
Gambar 3.	Alur penyusunan anggaran di RS Panembahan Senopati Bantul.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Pedoman wawancara proses penyusunan Anggaran.....	85
Lampiran 2.	Tools Penelitian tentang Perencanaan Anggaran yang telah disetujui Pembimbing.....	86
Lampiran 3.	Hasil wawancara mendalam analisis penyusunan anggaran.....	91
Lampiran 4.	Izin Penelitian.....	97

DAFTAR SINGKATAN

APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
BLUD	: Badan Layanan Umum Daerah
BOR	: Bed Occupancy Rate
BTO	: Bed Turn Over
DIK	: Daftar Isian Kegiatan
DIP	: Daftar Isian Proyek
GDR	: Gross Death Rate
LOS	: Length Of Stay
NDR	: Net Death Rate
PPK-BLUD	: Pola Pengelolaan Keuangan BLUD
SAP	: Sistem Akuntansi Pemerintah
SKPD	: Satuan Kerja Perangkat Daerah
TOI	: Turn Over Interval
TT	: Tempat Tidur