

INTISARI

Latar belakang: Perencanaan merupakan tahap yang tidak dapat ditinggalkan dalam manajemen. Dengan perencanaan suatu organisasi akan mempunyai arah di dalam aktivitasnya. Perencanaan juga dapat digunakan untuk mengetahui keberhasilan dalam pencapaian tujuan kegiatan organisasi yang bersangkutan. Setiap pelaksanaan kegiatan organisasi akan membutuhkan pemenuhan pembiayaannya. Pengelolaan keuangan yang efektif dan efisien menciptakan kondisi keuangan yang kokoh bagi suatu organisasi.

Tujuan : Tujuan penelitian ini adalah menganalisis proses perencanaan dan penyusunan anggaran di unit-unit pelayanan khususnya dan rumah sakit umumnya serta merumuskan proses perencanaan anggaran yang diterapkan di Rumah Sakit Umum Daerah Panembahan Senopati Bantul (RS Paseban) masa yang akan datang.

Metode : Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan metode analisis keadaan dalam bentuk studi kasus deskriptif kualitatif. Tinjauan pustaka yang relevan digunakan untuk analisa data kualitatif.

Hasil : Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Perencanaan anggaran di RS Paseban kenyataannya disusun oleh Sub.Bag.Penyusunan Program, 2) Bagian penyusunan anggaran dan mobilisasi dana bekerja bukan atas dasar SK khusus, tetapi berdasarkan tupoksinya, 3) Dalam penyusunan anggaran tidak seluruhnya mengacu pada perencanaan dari instalasi sehingga distribusi anggaran pun kadang tidak sesuai dengan kebutuhan instalasi/ruangan, 4) Penyusunan anggaran masih atas dasar kebiasaan, belum berbasis kinerja.

Kesimpulan : Proses perencanaan anggaran belum berjalan sebagaimana mestinya karena keterbatasan kemampuan SDM. Untuk mengantisipasinya perlu Pelatihan tentang penyusunan anggaran dan tim formal berdasarkan tupoksi sebaiknya diperkuat dengan SK Direktur yang melibatkan semua unsur.

Kata kunci : Perencanaan penyusunan anggaran, pengolahan, anggaran belanja.

ABSTRACT

Background: The planning stages can not be left in management. with planning organization will have a direction in their activity. planning can also be used to determine success in achieving the goals of the organization concerned. each organization's implementation will require the fulfillment of its financing. An effective and efficient financial management create a solid financial condition for organization.

Purpose: The study aimed to analysis planning process and budgeting in particular care units and hospitals in general and formulating the budget planning process that is applied at the General Hospital area Panembahan Senopati Bantul (RS Paseban) foreseeable future.

Methods: This study is a type of qualitative research methods in the analysis of the qualitative form of descriptive case studies. Review of relevant literature is used to analyze qualitative data.

Result: The result of the study shows 1) estimate arrangement in Paseban hospital in arranged by finance department, 2) estimate arrangement and funding mobilization. Department works based on their job description not decision letter, 3) in arranging the estimate, they don't refer to estimate planning of installation so that its estimate arrangement is not always adjust to installation's need, 4) estimate arrangement is based on customs, not performance basic.

Conclusion: The budget planning process has not run properly because of the limitations of human ability. To anticipate team needs basic formal decree involving all elements.

Keywords: Plan and budget arrangement, process, estimate.