

**IDENTIFIKASI POTENSI DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN LAYANAN WISATA MEDIS  
DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KOTA YOGYAKARTA**

**THESIS**



**ABDUL LATIEF**

**20221030043**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ADMINISTRASI RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023**

**IDENTIFIKASI POTENSI DAN STRATEGI PENGEMBANGAN  
LAYANAN WISATA MEDIS DI RSUD KOTA YOGYAKARTA**

**THESIS**

**Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2  
Program Studi Manajemen Administrasi Rumah Sakit**



**ABDUL LATIEF**

**20221030043**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**IDENTIFIKASI POTENSI DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN LAYANAN WISATA MEDIS  
DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH  
KOTA YOGYAKARTA**



## **Motto**

“Dan sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya.”

(HR. Ath-Thabaraaniy )

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 2023

Yang Membuat Pernyataan:



TESIS

**IDENTIFIKASI POTENSI DAN STRATEGI PENGEMBANGAN  
LAYANAN WISATA MEDIS DI RUMAH SAKIT UMUM  
DAERAH KOTA YOGYAKARTA**

Diajukan Oleh  
**Abdul Latief**  
**20221030043**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Pengaji Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 22 November 2023

Yang terdiri dari  
  
Dr. Qurratul Aini, SKG., M.Kes.  
Ketua Tim Pengaji

  
dr. Maria Ulfa, MMR., Ph.D.  
Dosen Pembimbing Tesis

  
Dr. Firman Pribadi, M.Si.  
Akademisi

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

  
Dr. Elsye Maria Rosa, M.Kep.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillaahirobbil ‘aalamin.

Syukur kami panjatkan kehadirat Alloh SWT dengan rahmat dan ijinnya maka tesis yang berjudul “identifikasi potensi dan strategi . Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjanan Strata 2 pada Program Studi Manajemen Administrasi Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY. Penelitian ini dilaksanakan untuk mengidentifikasi potensi dan strategi pengembangan layanan wisata medis di Rumah Sakit Umum Daerah Kota Yogyakarta yang harapannya bisa memberikan manfaat bagi RSUD Kota Yogyakarta dan meningkatkan pengembangan layanan medis wisata di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Penghargaan setinggi-tinginya dan ucapan terimakasih, jazakumullohu khoiron katsiron kami sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM.ASEAN.Eng selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Prof. Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng., Ph.D., P.Eng., IPU., ASEAN.Eng. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Elsyte Maria Rosa, M.Kep selaku Kaprodi MARS UMY
4. dr. Maria Ulfa, MMR, Ph.D selaku pembimbing tesis.

5. Seluruh dosen Prodi MARS UMY atas seluruh ilmu yang dicurahkan kepada kami.
6. Direktur dan segenap karyawan RSUD Kota Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
7. Orang tua, istri, anak-anak dan segenap keluarga besar atas doa dan dukungannya.
8. Rekan-rekan Prodi MARS atas semangat dan kebersamaannya.
9. Seluruh pihak yang tak dapat kami sebutkan satu-persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak hingga terselesaikannya tesis ini.

Besar harapan kami, tesis ini memberikan manfaat seluas-luasnya kepada seluruh pihak. Sebaik – baiknya ilmu adalah yang memiliki manfaat. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun kami harapkan demi kemajuan bersama.

Yogyakarta, September 2023

Penulis

A handwritten signature consisting of a stylized 'F' shape on the left, a wavy line in the middle, and a vertical line on the right.

## DAFTAR ISI

|  |           |
|--|-----------|
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                     | <b>9</b>  |
| DAFTAR GAMBAR .....                        | 11        |
| ABSTRAK .....                              | 12        |
| BAB I .....                                | 14        |
| A. Latar belakang .....                    | 14        |
| A. Rumusan Masalah .....                   | 18        |
| B. Tujuan Penelitian .....                 | 18        |
| C. Manfaat Penelitian.....                 | 19        |
| BAB II.....                                | 21        |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                     | 21        |
| A. Telaah Pustaka .....                    | 21        |
| B. Penelitian Terdahulu .....              | 23        |
| 1. Rencana Strategis Kota Yogyakarta ..... | 25        |
| 2. Konsep Wisata Medis .....               | 29        |
| C. Kerangka Pikir.....                     | 32        |
| BAB III .....                              | 34        |
| <b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>         | <b>34</b> |
| A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....    | 34        |
| B. Subyek dan Obyek Penelitian .....       | 34        |
| C. Populasi , Sampel, dan Sampling .....   | 34        |
| D. Instrument penelitian.....              | 35        |
| E. Uji validitas dan Reabilitas.....       | 35        |
| F. Analisis Data.....                      | 35        |
| J. Etika Penelitian .....                  | 36        |
| BAB V .....                                | 72        |

|                      |    |
|----------------------|----|
| Daftar Pustaka ..... | 74 |
| LAMPIRAN .....       | 83 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| <b>Gambar 1</b> Model konsep layanan kesehatan wisata (Heung et al., 2011) ..... | 30 |
| <b>Gambar 2</b> Daya Dorong dan Daya Tarik (Md Zain et al., 2022) .....          | 31 |
| <b>Gambar 3</b> Kerangka Pikir.....  | 32 |
| <b>Gambar 4</b> . Kebijakan Layanan Kesehatan Wisata .....                       | 40 |
| <b>Gambar 5</b> Rencana Strategis.....   | 41 |
| <b>Gambar 6</b> Kebijakan pendukung layanan kesehatan wisata medis .....         | 42 |
| <b>Gambar 7</b> Sumber Daya Manusia.....   | 43 |
| <b>Gambar 8</b> Standarisasi Layanan .....                                       | 44 |
| <b>Gambar 9</b> Standarisasi layanan wisata medis.....                           | 45 |
| <b>Gambar 10</b> Sarana Prasarana Layanan kesehatan Wisata Medis .....           | 46 |
| <b>Gambar 11</b> Dukungan SDM Layanan Medis .....                                | 47 |
| <b>Gambar 12</b> Layanan Unggulan.....   | 47 |
| <b>Gambar 13</b> Potensi Pengembangan Layanan Rumah Sakit.....                   | 48 |
| <b>Gambar 14</b> Potensi Layanan Kesehatan Wisata Medis .....                    | 49 |
| <b>Gambar 15</b> Tantangan Pengembangan Layanan Kesehatan Wisata .....           | 50 |
| <b>Gambar 16</b> Strategi Pengembangan Layanan Kesehatan Wisata.....             | 50 |
| <b>Gambar 17</b> Rekomendasi Konsep Layanan Kesehatan Wisata Medis.....          | 52 |
| <b>Gambar 18</b> Hasil Analisa Nvivo 12plus Wisata Medis .....                   | 53 |