

**PENGARUH *IMPROVISATIONAL CAPABILITY*, *INTERACTIVE BUDGET*,
DAN *ORGANIZATIONAL READINESS* TERHADAP *INNOVATION
PERFORMANCE* DENGAN *ENVIRONMENTAL TURBULENCE* SEBAGAI
PEMODERASI DAN *ORGANIZATIONAL READINESS* SEBAGAI
PEMEDIASI**

(Studi Empiris pada Pelaku UMKM di Cilacap, Jawa Tengah)

***THE INFLUENCE OF IMPROVISATIONAL CAPABILITY, INTERACTIVE
BUDGET, AND ORGANIZATIONAL READINESS ON INNOVATION
PERFORMANCE WITH ENVIRONMENTAL TURBULENCE AS
MODERATOR AND ORGANIZATIONAL READINESS AS MEDIATOR
(Empirical Study on SMEs in Cilacap, Central Java)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:
Putri Wulandari
20200420157

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2023**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Putri Wulandari

Nomor Mahasiswa : 20200420157

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "**Pengaruh *Improvisational Capability, Interactive Budget, dan Organizational Readiness* terhadap *Innovation Performance* dengan *Environmental Turbulence* sebagai Pemoderasi dan *Organizational Readiness* sebagai Pemediasi (Studi Empiris pada Pelaku UMKM di Cilacap, Jawa Tengah)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 03 Januari 2024



Putri Wulandari

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas berkat dan rahmat yang telah diberikan kepada saya serta atas kemudahan dan kelancaran yang saya terima selama menempuh pendidikan perkuliahan untuk menyelesaikan karya ini dengan tepat waktu. Karya akhir ini merupakan bentuk pengabdian dan tanggung jawab saya kepada orang tua yang telah memberikan kesempatan kepada putrinya untuk menimba ilmu hingga ke jenjang sarjana. Karya ini saya persembahkan untuk orang-orang terkasih saya.

1. Untuk cinta pertama saya, Bapak Gunardi, yang sangat saya sayangi. Terima kasih telah mengupayakan segala hal untuk putrimu agar dapat merasakan indahnya menuntut ilmu hingga jenjang sarjana. Terima kasih atas segala doa dan dukungan yang senantiasa mengiringi setiap langkah saya.
2. Untuk belahan jiwa saya, Ibu Maryati. Terima kasih atas segala dukungan dan kasih sayang tak terhingga yang diberikan kepada putrimu sehingga dapat menyelesaikan karya akhir ini dengan baik. Terima kasih karena selalu ada, menjadi telinga yang siap mendengarkan segala keluh kesah saya. Terima kasih untuk tangan yang selalu siap menyambut saya dalam keadaan suka maupun duka.
3. Untuk keluarga besar saya, terima kasih karena telah membantu dan mendukung saya selama menyelesaikan karya akhir ini.
4. Untuk dosen pembimbing saya, Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA. Terima kasih karena telah membimbing dan memberi saya motivasi selama proses pengerjaan karya ini.
5. Untuk kakak tingkat saya, Mba Indah Yani. Terima kasih atas kesabaran dalam membimbing dan menemani proses saya mengerjakan karya akhir ini.
6. Untuk sahabat tercinta saya, Aliftia Anddin dan Shafia Metta, yang sudah menemani saya sedari sekolah menengah. Terima kasih karena telah menghiasi hari-hari saya dengan canda dan tawa.
7. Untuk sahabat saya, Astried Harera dan Lulu Nur Madani. Terima kasih atas segala kebaikan dan dukungan yang diberikan kepada saya. Terima kasih telah menemani masa-masa sulit saya.
8. Untuk teman baik saya, Shilvi Maulida dan Ghemadhanni Shofianada, yang banyak menghabiskan waktu bersama saya selama menempuh studi. Terima kasih untuk segala bentuk dukungan kepada saya sehingga saya mampu menyelesaikan karya akhir ini dengan baik.
9. Untuk teman baik saya, Zuchdi Ardianto. Terimakasih untuk segala kesabaran dan dukungan selama menemani saya menyelesaikan karya akhir ini.
10. Untuk teman seperjuangan saya selama proses pengerjaan karya akhir, Divka Khoirunnisa dan Mardhatillah, serta teman-teman payung lainnya. Terima kasih untuk segala proses dan perjuangan yang sudah kita lewati hingga detik ini.
11. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih telah bertahan hingga detik ini meskipun badai datang silih berganti. Terima kasih karena telah bertanggung jawab menyelesaikan kewajiban ini meskipun penuh lika-liku. Terima kasih karena tidak menyerah dan percaya kepada diri sendiri.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, dan kemudahan dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh *Improvisational Capability*, *Interactive Budget*, dan *Organizational Readiness* terhadap *Innovation Performance* dengan *Environmental Turbulence* sebagai Pemoderasi dan *Organizational Readiness* sebagai Pemediasi (Studi Empiris pada Pelaku UMKM di Cilacap, Jawa Tengah)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan di bidang akuntansi bagi para pelaku UMKM di Indonesia. Serta dengan harapan dapat menjadi pertimbangan bagi para praktisi untuk meningkatkan kinerja UMKM di Indonesia.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Prof. Rizal Yaya, SE., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dosen Pembimbing Skripsi, Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA yang telah senantiasa memberikan ilmu, bimbingan, serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Serta kepada teman-teman serta pihak-pihak yang berkenan membantu menyebarkan kuesioner penelitian ini.

Yogyakarta, 18 Desember 2023



Putri Wulandari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
A. Landasan Teori.....	13
1. Teori <i>Resource-Based View (RBV)</i>	13
2. Teori Kontingensi.....	14
3. <i>Innovation Performance</i>	15
4. <i>Improvisational Capablity</i>	15
5. <i>Interactive Budget</i>	16
6. <i>Organizational Readiness</i>	16
7. <i>Environmental Turbulence</i>	17
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	18
C. Penurunan Hipotesis.....	20

1. Pengaruh <i>Improvisational Capability</i> terhadap <i>Innovation Performance</i>	20
2. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Innovation Performance</i>	21
3. Pengaruh <i>Organizational Readiness</i> terhadap <i>Innovation Performance</i>	22
4. Pengaruh <i>Improvisational Capability</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> melalui <i>Organizational Readiness</i>	23
5. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> melalui <i>Organizational Readiness</i>	24
6. Pengaruh <i>Improvisational Capability</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> dengan <i>Environmental Turbulence</i> sebagai Pemoderator	25
7. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> dengan <i>Environmental Turbulence</i> sebagai Pemoderator	26
D. Model Penelitian.....	28
BAB III.....	29
METODE PENELITIAN	29
A. Objek dan Subjek Penelitian	29
B. Jenis Data.....	29
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data.....	30
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	31
1. Variabel Endogen	31
2. Variabel Eksogen.....	32
3. Variabel Intervening	35
4. Variabel Moderating.....	36
F. Teknik Analisis Data	37
1. Uji Statistik Deskriptif.....	37
2. <i>Uji Common Method Variance (CMV)</i>	37
3. Uji Kualitas Data.....	38
BAB IV	46
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian	46
1. Demografi Kuesioner	48
2. Demografi Responden.....	49
B. Hasil Analisis Data	53
C. Evaluasi Model dan <i>Outer Model</i>	57

D. Model Struktural atau <i>Inner Model</i>	68
E. Pembahasan	78
1. Pengaruh <i>improvisational capability</i> terhadap <i>innovation performance</i>	78
2. Pengaruh <i>interactive budget</i> terhadap <i>innovation performance</i>	79
3. Pengaruh <i>organizational readiness</i> terhadap <i>innovation performance</i>	80
4. Pengaruh <i>improvisational capability</i> terhadap <i>innovation performance</i> melalui <i>organizational readiness</i>	81
5. Pengaruh <i>interactive budget</i> terhadap <i>innovation performance</i> melalui <i>organizational readiness</i>	82
6. Pengaruh <i>improvisational capability</i> terhadap <i>innovation performance</i> dengan <i>environmental turbulence</i> sebagai pemoderator	83
7. Pengaruh <i>interactive budget</i> terhadap <i>innovation performance</i> dengan <i>environmental turbulence</i> sebagai pemoderator	84
BAB V	85
SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN	85
A. Simpulan	85
B. Implikasi	86
1. Implikasi Teoritis	86
2. Implikasi Praktis	87
C. Keterbatasan Penelitian	87
D. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penilaian Kuesioner.....	30
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner.....	47
Tabel 4.2 Data Karakteristik Responden.....	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	52
Tabel 4.4 Uji Common Method Variance (CMV).....	56
Tabel 4.5 Outer Loading Sebelum Modifikasi.....	57
Tabel 4.6 Outer Loading Model Modifikasi	60
Tabel 4.7 Fornell-Lacker	63
Tabel 4.8 Cross Loading	64
Tabel 4.9 HTMT.....	65
Tabel 4.10 Cronbach's Alpha dan Composite Reliability	66
Tabel 4.11 Nilai Adjusted R-Square.....	67
Tabel 4.12 F-Square	68
Tabel 4.13 Collinearity Statistics (VIF)	69
Tabel 4.14 Path Coefficient.....	71
Tabel 4.15 Uji Linearitas.....	75
Tabel 4.16 Uji Prediksi.....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian	27
Gambar 4.1 Tampilan Output Outer Model Sebelum Modifikasi.....	57
Gambar 4.2 Tampilan Outer Loading Model Setelah Modifikasi.....	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Operasionalisasi Variabel Penelitian	96
Lampiran 2. Data Penyebaran Kuesioner.....	99
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian.....	111
Lampiran 4. Output Analisis Power.....	117
Lampiran 5. Output Perhitungan PLS	118