

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN IZIN MENDIRIKAN BANGUNAN (IMB)  
DI KOTA BAUBAU DALAM PERSPEKTIF GOOD GOVERNANCE  
TAHUN 2012**

**TESIS**

“Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Dalam Magister Ilmu Pemerintahan”



**Oleh**

**Nama : L.M. Azhar Sa'ban**

**NIM : 20111040023**

**PROGRAM STUDI  
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2013**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang Bertanda Tangan di bawah ini :

Nama : L.M. Azhar Sa'ban

NPM : 20111040023

Jenjang : Strata Dua (S2)

Menyatakan bahwa Tesis dengan Judul **“Implementasi Kebijakan Izin Mendirikan Bangunan (IMB) Di Kota Baubau Dalam Perspektif Good Governance Tahun 2012”** adalah benar-benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran.

Yogyakarta, 28 November 2013

Yang Menyatakan



**L.M. Azhar Sa'ban**

## LEMBAR REVISI

Telah Melaksanakan Ujian Tesis Pada Hari Kamis 28 November 2013, Jam 13.30. WIB, bertempat di gedung AR. FAHRUDIN Lt 4. Pada Pascasarjana Program Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Untuk diberikan Persetujuan Revisi Tesis, Oleh :

Nama : L.M. Azhar Sa'ban

NPM : 20111040023

Judul Tesis : **Implementasi Kebijakan Izin Mendirikan Bangunan (IMB) Di Kota Baubau Dalam Perspektif Good Governance Tahun 2012**

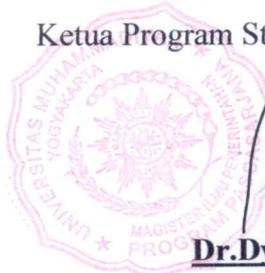
Pembimbing : Dr. Suranto., M.Pol (.....)

Penguji I : Dr. Dyah Mutiarin., M.Si (.....)

Penguji II : Dr. Ulung Pribadi., M.Si (.....)

Yogyakarta, 28 November 2013

Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan



**Dr.Dyah Mutiarin., M.Si**

## *MOTTO DAN PERSEMBAHAN*

### *MOTTO*

*Bukan dengan kata-kata Motivasi saja kita bisa sukses,  
namun butuh kerja keras untuk dapat mewujudkannya*

### *PERSEMBAHAN*

*Kupersembahkan Karya Sederhanaku ini kepada  
Ayahandaku Tercinta La Ode Mudhiru dan Ibundaku  
Tersayang Wa Ode Musida*

*Atas Kasih sayang dan Doanya dalam menghantarkanku  
menuju Kesuksesan*

## KATA PENGANTAR



Puji dan Syukur selalu Penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas segala nikmat yang telah diberikan, baik nikmat Iman, Islam, Pengetahuan, serta kesehatan sehingga Penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis dengan Judul “Implementasi Kebijakan Izin Mendirikan Bangunan (IMB) Di Kota Baubau Dalam Perspektif *Good Governance* Tahun 2012” sebagai salah satu prasyarat utama untuk memperoleh gelar kesarjanaan (S2) Magister Ilmu Pemerintahan, pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Sebagai manusia biasa, tentu punya kekurangan, kelemahan, dan ketidaksempurnaan, namun dibalik itu semua ada kekuatan yang luar biasa, yang selama ini menjadi pendorong untuk terus berusaha agar dapat menyelesaikan tesis ini. Sungguh besar rahmat dan hidayah Allah SWT, dan kalau saja bukan karena pertolongan-Nya, rasanya tidak mungkin tesis ini dapat selesai dalam bentuk yang seperti ini.

Dalam menempuh studi dibangku perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa semua itu tidak dapat diraih tanpa bantuan serta semangat dari berbagai pihak, Baik bantuan serta semangat dalam bentuk moril maupun materil. Penulis menyadari segala bentuk sumbangsih yang telah diberikan oleh berbagai pihak dalam menempuh studi tersebut sangat berharga dan tak ternilai harganya, oleh karena itu ucapan terima kasih patut penulis haturkan kepada :

9. Jajaran Pemerintah Kota Baubau khususnya Badan Pelayanan Perizinan dan Penanaman Modal, Dinas Tata Kota dan Bangunan, dan Dinas Pekerjaan Umum yang dengan ikhlas membantu memberikan data yang diperlukan pada saat penelitian.
10. Masyarakat Kota Baubau yang dengan ikhlas membantu memberikan pernyataan dalam penelitian.

Semua andil mereka yang telah disebutkan maupun tidak sempat disebutkan yang tak terhitung nilainya, akhirnya kepada Allah SWT jualah penulis limpahkan, mudah-mudahan amal baik dan jasa mereka mendapat balasan yang setimpal di sisi Allah SWT yang Maha Rahman dan Rahim serta dapat meridhai segala bentuk andil mereka. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi khalayak umum dan menjadi bahan evaluasi bagi penelitian selanjutnya.

*“Tak ada kata terindah yang dapat ku rangkai, sebagai tanda terima kasih selain doa dan ucapan Sayang serta Cinta selalu”.*

*Wassalam.*

Yogyakarta, 28 November 2013

Penulis

**L.M. Azhar Sa’ban**

## DAFTAR ISI

### *Halaman*

|                                       |      |
|---------------------------------------|------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....            | i    |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....      | ii   |
| <b>LEMBAR REVISI</b> .....            | iii  |
| <b>PENGESAHAN PEMBIMBING</b> .....    | iv   |
| <b>PENGESAHAN TIM PENGEJU</b> .....   | v    |
| <b>PENGESAHAN PROGRAM STUDI</b> ..... | vi   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....    | vii  |
| <b>INTISARI</b> .....                 | viii |
| <b>ABSATRAK</b> .....                 | ix   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....           | x    |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....               | xiii |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....            | xvi  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....             | xvii |

### **BAB I. PENDAHULUAN**

|  |   |
|--|---|
| I.1. Latar Belakang .....                | 1 |
| I.2. Rumusan Masalah .....               | 7 |
| I.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... | 7 |
| I.3.1. Tujuan Penelitian .....           | 7 |
| I.3.2. Manfaat Penelitian .....          | 8 |

### **BAB II. TINJAUAN TEORI**

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| II.1. Kajian Pustaka.....           | 9  |
| II.2. Kerangka Teori.....           | 14 |
| II.2.1. Kebijakan.....              | 14 |
| II.2.2. Implementasi kebijakan..... | 23 |
| II.2.3. Good Governance.....        | 29 |
| II.3. Kerangka Pikir Teoritis.....  | 34 |
| II.4. Defenisi Konsepsional .....   | 35 |

|   |    |
|---|----|
| II.5. Defenisi Operasional .....  | 36 |
| <b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>   |    |
| III.1. Jenis Penelitian .....   | 39 |
| III.2. Lokasi Penelitian.....   | 40 |
| III.3. Jenis Data.....  | 40 |
| III.4. Teknik Pengumpulan Data.....   | 41 |
| III.4.1. Observasi.....   | 41 |
| III.4.2. Wawancara.....   | 42 |
| III.4.3. Studi Kepustakaan (Dokumentasi).....   | 43 |
| III.5. Unit Analisis Data.....  | 43 |
| III.6. Teknik Analisa Data .....  | 43 |
| <b>BAB IV. DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN</b>   |    |
| IV.1. Gambaran Umum Kota Baubau .....   | 45 |
| IV.2.Kondisi Demografis Kota Baubau.....  | 48 |
| IV.3. Visi dan Misi Pemerintah Kota Baubau .....  | 51 |
| IV.4 Badan Pelayanan,Perizinan dan Penanaman Modal (BPPPM)  |    |
| Kota Baubau .....   | 53 |
| IV.4.1. Komposisi Pegawai serta Sarana dan Prasarana Kerja ....   | 59 |
| IV.4.2. Jenis Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan pada Badan<br>PelayananPerizinan dan Penanaman Modal Kota Baubau..... | 62 |
| IV.4.3. StrukturOrganisasi Badan Pelayanan Perizinan dan<br>Penanaman Modal Kota Baubau .....                             | 65 |
| IV.5. Bidang cipta Karya, Dinas Pekerjaan Umum Kota Baubau.....   | 73 |
| IV.6. Dinas Tata Kota dan Bangunan .....  | 74 |
| IV.7. Prosedur Izin Mendirikan Bangunan (IMB).....  | 80 |
| IV.7.1 Tata Cara Pengurusan Izin Mendirikan Bangunan .....  | 80 |
| IV.7.2. Pemberian Izin Mendirikan Bngunan .....   | 81 |
| IV.7.3. Persyaratan Administrasi Permohonan Mendapatkan<br>Izin Mendirikan Bangunan.....                                  | 81 |
| IV.7.4. Proses Penerbitan Izin Mendirikan Bangunan.....   | 82 |

## **BAB V. PEMBAHASAN**

|   |     |
|---|-----|
| V.1. Implementasi Kebijakan Izin Mendirikan Bangunan di Kota            |     |
| Baubau dalam Perspektif <i>Good Governance</i> .....                    | 85  |
| V.1.1. Partisipasi Masyarakat dalam IMB .....                           | 85  |
| V.1.2. <i>Rule Of Law</i> (Aturan Hukum) Izin Mendirikan Bangunan.....  | 97  |
| V.1.3. Transparansi .....   | 109 |
| V.1.4. Respon BPPPM terhadap Kritikan dan Sarandari<br>Masyarakat ..... | 117 |
| V.1.5. Orientasi konsensus .....  | 121 |
| V.1.6. Ekuitas (kesamaan) Pelayanan dalam MengurusIMB .....             | 131 |
| V.I.7. Ketidakefektifan dan Efeisiensi dari BPPPM .....                 | 134 |
| V.1.8. Akuntabilitas Kinerja BPPPM .....                                | 139 |
| V.1.9 Visi Stratgis .....   | 152 |
| V.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan.....        | 158 |
| V.2.1. Komunikasi .....   | 159 |
| V.2.2. Sumber Daya .....  | 165 |
| V.2.3 Disposisi .....   | 174 |
| V.2.4 Struktur Birokrasi.....   | 180 |

## **BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN**

|                        |     |
|------------------------|-----|
| VI.1. Kesimpulan ..... | 186 |
| VI.2. Saran .....      | 189 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 1. Hasil Penelitian Terdahulu .....   | 12  |
| Tabel 2. Jenis Data .....   | 42  |
| Tabel 3. Luas Wilayah, Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk<br>menurut Kecamatan di Kota Baubau.....                                | 50  |
| Tabel 4. Banyaknya Dosen Menurut Perguruan Tinggi di Kota Baubau.....   | 51  |
| Tabel 5. Kondisi Sarana dan Prasarana Kerja .....   | 61  |
| Tabel 6. Persyaratan Dalam Mengurus IMB .....   | 110 |
| Tabel 7. Nilai IKM setelah Dikonversi berdasarkan Unsur Pelayanan<br>Badan Pelayanan Perizinan dan Penanaman Modal<br>Kota Baubau     | 136 |
| Tabel 8. Rencana, Sasaran, Indikator Kinerja, dan Target.....   | 145 |
| Tabel 9. Pengukuran Pencapaian Saran Tahun 2012 .....   | 148 |
| Tabel 10. Rekap Data IMB Per Tahun .....  | 162 |
| Tabel 11. Jumlah Pegawai Negri Sipil Menurut Golongan pada Bidang<br>Tata Bangunan dan Perizinan (Dinas Tata Kota) Kota Baubau ....   | 167 |
| Tabel 12. Tingkat Pelatihan Penjenjangan Jabatan Struktural Dinas Tata<br>Kota dan Bangunan (Bidang Tata Bangunan dan Perizinan)..... | 168 |
| Tabel 13. Jumlah Pegawai Negri Sipil Menurut Golongan pada Bidang<br>Cipta Karya (Dinas Pekerjaan Umum) Kota Baubau .....             | 168 |
| Tabel 14. Tingkat Pelatihan Penjenjangan Jabatan Struktural Dinas<br>Pekerjaan Umum (Bidang Cipta Karya) Kota Baubau .....            | 169 |
| Tabel 15. Kondisi Pegawai Badan Pelayanan Perizinan dan Penanaman<br>Modal Kota Baubau .....  | 170 |