

SKRIPSI
STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
MENJAGA EKSISTENSI DI MASA PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS BUMDes “TIRTA MANDIRI”, DESA PONGGOK,
KECAMATAN POLANHARJO, KABUPATEN KLATEN, PROVINSI
JAWA TENGAH)

Dosen Pembimbing

Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si



Disusun Oleh:

MUHAMMAD LUTFI KHOIRI

20170520090

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2021

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MENJAGA
EKSISTENSI DI MASA PANDEMI COVID-19**

**(STUDI KASUS BUMDes "TIRTA MANDIRI", DESA PONGGOK,
KECAMATAN POLANHARJO, KABUPATEN KLATEN, PROVINSI
JAWA TENGAH)**



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Lutfi Khoiri
NIM : 20170520090
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya berjudul **“Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam menjaga eksistensi di masa pandemi covid-19 (Studi Kasus BUMDes Tirta Mandiri, Desa Ponggok, Kecamatan Polanharjo, Kabupaten Klaten, Provinsi Jawa Tengah)”** benar-benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri, bukan merupakan hasil plagiasi tulisan atau pikiran orang lain.

Dan selanjutnya, apabila di kemudian hari terdapat kesamaan dan kemiripan dengannya orang lain, maka itu merupakan suatu hal yang tidak disengaja oleh penulis, untuk itu penulis akan mempertanggungjawabkan hasil karya tulis ini.

Yogyakarta, April 2021
Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Lutfi Khoiri
NIM. 20170520090

MOTTO

“Barang siapa yang keluar rumah untuk mencari ilmu, maka ia berada di jalan
allah hingga ia pulang”
(HR. Tirmidzi)

“Selesaikanlah apa yang sudah kamu mulai”
(Penulis)

“Hidup hanya sekali jadilah yang berarti”
(Penulis)

“Keistimewaan dalam kehidupan adalah menjadi diri sendiri”
(Joseph Campbell)

“Salah satu hal yang harus kau takuti adalah ketakutan itu sendiri”
(Franklin D. Roosevelt)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah Nya, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan. Walaupun masih jauh dari kata sempurna, penulis bangga telah mampu mencapai titik ini yang akhirnya skripsi ini bisa selesai di waktu yang tepat. Dengan ini akan kupersembahkan skripsi atau Tugas akhir ini saya kepada:

1. Bapak dan Ibuku, Badrul Munir dan Anekawati terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
2. Adikku Nabila Lutfia Putri terimakasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
3. Dosen Pembimbing tersabar Drs. Juhari Sasmito Aji, M. Si yang sudah membimbing serta memberi masukan dan saran selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini
4. Semua teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2017
5. Tak lupa kepada Alifbatatsarel Andra Jihad Panghegar yang telah memberikan semangat dan dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillahirabbil'alamin. Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, nikmat, dan karunia-Nya sehingga atas ridho-Nya penulis diberikan kekuatan, kelancaran, dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul "Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam menjaga eksistensi di masa pandemi covid-19 (Studi Kasus BUMDes Tirta Mandiri, Desa Ponggok, Kecamatan Polanharjo, Kabupaten Klaten, Provinsi Jawa Tengah)".

Skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan studi pendidikan jenjang Strata Satu (S-1) dan memperoleh gelar sarjana dari Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi pemerintah desa ponggok dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tirta Mandiri sebagai bahan referensi terkait strategi yang di jalankan pada unit usaha yang dimiliki dan memberikan ide pengetahuan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Bapak dan Ibu serta keluarga yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

6. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M. Si., selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
7. Ibu Dr. Ane Permatasari, S.IP., MA., selaku Dosen penguji 1 yang telah memberikan arahan terkait penulisan tugas akhir saya.
8. Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si, selaku Dosen penguji 2 yang telah memberikan arahan terkait penulisan tugas akhir saya.
9. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis selama proses perkuliahan.
10. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi ini.
11. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini

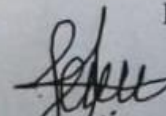
Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin

Wassallamua'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, April 2021

Penulis



Muhammad Lutfi Khoiri

NIM. 20170520090

SINOPSIS

Wisata Umbul ponggok merupakan unit usaha paling produktif yang dimiliki oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tirta Mandiri dengan mengandalkan potensi desa yaitu mata air alami. Saat ini wisata umbul ponggok telah menjadi salah satu objek wisata favorit di Kabupaten Klaten dengan menawarkan kejernihan dan kesegaran air yang langsung dari mata air. Namun di awal tahun 2020 mengalami penurunan omzet yang sangat signifikan dikarenakan adanya pandemic covid-19. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui strategi yang digunakan oleh BUMDes Tirta Mandiri dalam menjaga eksistensi di masa pandemic covid-19 beserta factor-faktor yang mempengaruhinya.

Penelitian ini disajikan oleh penulis dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, yaitu penyajian data atau informasi pendukung yang tidak diperoleh berdasarkan mekanisme statistika berupa angka-angka dan hitungan. Hasil penelitian ini berdasarkan pada hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi. Adapun analisis data yang digunakan oleh penulis adalah analisis SWOT untuk mengetahui dalam perumusan strategi melalui beberapa tahapan analisis data meliputi, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa BUMDes Tirta Mandiri melakukan beberapa strategi dalam menjaga eksistensi di masa pandemic covid-19 yang meliputi, meningkatkan antusias pengunjung, mengembangkan potensi desa ponggok di masa new normal, meningkatkan pendapatan BUMDes di masa new normal, mengurangi beban biaya dari pegawai dan mengembangkan daya tarik umbul ponggok di masa new normal, serta membuat kebijakan pembaharuan unit usaha. Dengan beberapa strategi yang dilakukan oleh BUMDes Tirta Mandiri tersebut maka penulis menggolongkan strategi tersebut termasuk strategi agresif.

Saran dan rekomendasi yang diberikan oleh penulis adalah menggiatkan promosi secara massif, mengonfirmasikan bahwa wisata umbul ponggok telah aman di kunjungi. Kemudian lebih memperhatikan kelompok penjual (Pawone Umbul Ponggok). Selain itu, perlunya dilakukan digitalisasi dalam operasional unit usaha, serta mencari peluang baru ditengah pandemic covid-19

Kata Kunci: Strategi, BUMDes, Umbul ponggok, Pariwisata, Pandemi covid-

DAFTAR ISI

<u>HALAMAN PENGESAHAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>HALAMAN PERNYATAAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>MOTTO</u>	4
<u>HALAMAN PERSEMBAHAN</u>	5
<u>KATA PENGANTAR</u>	6
<u>SINOPSIS</u>	8
<u>DAFTAR ISI</u>	9
<u>DAFTAR GRAFIK</u>	9
<u>DAFTAR BAGAN</u>	12
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	13
<u>DAFTAR TABEL</u>	14
<u>BAB</u>	<u>I</u>
<u>PENDAHULUAN</u>
.....	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Latar Belakang Masalah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Rumusan Masalah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>D. Manfaat Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>E. Tinjauan Pustaka</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>F. Kerangka Dasar Teori</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>1) Teori Strategi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2) Teori Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)</u> ..	Error! Bookmark not defined.
defined.	
<u>3) Eksistensi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4) Pandemi Covid-19</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>G. Definisi Konseptual</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>H. Definisi Operasional</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>I. Metode Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>1) Jenis Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2) Fokus Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3) Sumber dan jenis data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4) Teknik Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>5) Teknik Analisis Data</u>	Error! Bookmark not defined.

BAB II DESKRIPSI

OBJEK

PENELITIAN.....Error! Bookmark not defined.

1. Profil Desa Ponggok.....**Error! Bookmark not defined.**
 - A. Sejarah Desa Ponggok**Error! Bookmark not defined.**
 - B. Profil Desa Ponggok**Error! Bookmark not defined.**
 - C. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Ponggok **Error! Bookmark not defined.**
2. Profil dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tirta Mandiri. **Error! Bookmark not defined.**
 - A. Deskripsi BUMDes Tirta Mandiri, Desa Ponggok **Error! Bookmark not defined.**
 - B. Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri, Desa Ponggok**Error! Bookmark not defined.**
3. Profil Obyek Wisata Umbul Ponggok**Error! Bookmark not defined.**
 - A. Sejarah Umbul Ponggok**Error! Bookmark not defined.**
 - B. Deskripsi Wisata Umbul Ponggok, Desa Ponggok..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB III STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) “TIRTA MANDIRI” DALAM MENJAGA EKSISTENSI DI MASA PANDEMI

COVID-

19.....Error! Bookmark not defined.

- A. Analisis strategi BUMDes Tirta Mandiri dalam menjaga eksistensi di masa pandemic covid-19**Error! Bookmark not defined.**
 1. Strengths (Kekuatan).....**Error! Bookmark not defined.**
 2. Weakness (Kelemahan).....**Error! Bookmark not defined.**
 3. Opportunities (Peluang)**Error! Bookmark not defined.**
 4. Threats (Ancaman)**Error! Bookmark not defined.**
- B. Strategi BUMDes Tirta Mandiri Melalui Matriks SWOT **Error! Bookmark not defined.**
 1. Penurunan harga tiket masuk**Error! Bookmark not defined.**
 2. Perubahan konsep desa wisata ke desa wisata kuliner **Error! Bookmark not defined.**
 3. Penciptaan konsep new umbul ponggok **Error! Bookmark not defined.**

- 4. Restrukturisasi pegawai.....**Error! Bookmark not defined.**
- 5. Penambahan wahana/fasilitas pendukung di umbul ponggok. **Error! Bookmark not defined.**
- 6. Restrukturisasi unit usaha**Error! Bookmark not defined.**
- C. Faktor-faktor yang mempengaruhi dalam pelaksanaan strategi yang digunakan oleh BUMDes Tirta Mandiri dalam**Error! Bookmark not defined.**
 - 1. Faktor pendukung.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 2. Faktor pengahambat**Error! Bookmark not defined.**

BAB

IV

PENUTUP.....**Error! Bookmark not defined.**

- A. Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Saran-saran**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA**Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN-

LAMPIRAN.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GRAFIK

- Grafik 1.1. Jumlah BUMDes di Indonesia.....4
- Grafik 1.2. PDB Indonesia tahun 2018-2020.....5

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1. Struktur Pemerintah Desa Ponggok.....	63
Bagan 2.2. Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri.....	68
Bagan 3.1. Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri.....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Desa Ponggok.....	54
Gambar 2.2 Logo BUMDes Tirta Mandiri, Desa Ponggok.....	65
Gambar 2.3. Penampakan bawah air umbul ponggok.....	72
Gambar 2.4. Logo wisata Umbul Ponggok.....	73
Gambar 3.1. Penyediaan Westafel.....	90
Gambar 3.2. Papan Protokol Kesehatan.....	91
Gambar 3.3. Kegiatan Penyemprotan Disinfektan di Area Umbul Ponggok.....	92
Gambar 3.4. Kegiatan Penataan Kios Jualan.....	93
Gambar 3.5. Penataan UMKM di Masa Pandemi.....	93
Gambar 3.6. Zoom meeting acara “Sawala Daring Sobat Ambyur”.....	96
Gambar 3.7. Penurunan Harga Tiket Masuk.....	100
Gambar 3.8. Kegiatan Simulasi The new umbul ponggok.....	104
Gambar 3.9. Form Pemeriksaan Kesehatan Pengunjung.....	105
Gambar 3.10. Reservasi Online Pengunjung.....	106

Gambar 3.11. Perjanjian pekerjaan antara karyawan dengan BUMDes.....	110
Gambar 3.12. Penampakan Rooftop umbul ponggok.....	112
Gambar 3.13. Proses perombakan unit usaha umbul coblon.....	115

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Profil Desa Ponggok.....	57
Tabel 2.2. Jumlah Dukuh di Desa Ponggok.....	58
Tabel 2.3. Batas Wilayah Desa Ponggok.....	58
Tabel 2.4. Kondisi Fisik Desa Ponggok.....	59
Tabel 2.5. Kondisi Kependudukan Desa Ponggok.....	59
Tabel 2.6. Jumlah Penduduk Menurut Agama.....	60
Tabel 2.7. Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	60
Tabel 2.8. Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian.....	61
Tabel 2.9. Kelembagaan Desa Ponggok.....	62
Tabel 3.1. Matriks SWOT.....	98