

**PENGARUH SELF-EFFICACY DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI**

(Studi pada Karyawan Gen Z di Daerah Istimewa Yogyakarta)

***THE EFFECT OF SELF-EFFICACY ON EMPLOYEE PERFORMANCE  
WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AS AN INTERVENING  
VARIABLE***

*(Study on Gen Z Employees in the Special Region of Yogyakarta)*



Disusun oleh:

Diany Faraz Paramitha

20200410259

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## **HALAMAN JUDUL**

# **PENGARUH SELF-EFFICACY DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**(Studi pada Karyawan Gen Z di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF SELF-EFFICACY ON EMPLOYEE PERFORMANCE  
WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AS AN INTERVENING  
VARIABLE***

***(Study on Gen Z Employees in the Special Region of Yogyakarta)***

## **SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh:

Diany Faraz Paramitha

20200410259

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini, saya :

Nama : Diany Faraz Paramitha

Nomor Mahasiswa : 20200410259

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**PENGARUH SELF-EFFICACY DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI (Studi pada Karyawan Gen Z di Daerah Istimewa Yogyakarta)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 20 Desember 2023



Diany Faraz Paramitha

## **MOTTO**

“Sesunggunya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyiroh: 5)

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah itu benar”

(Q.S Ar-Rum: 60)

*“Trying to Live My Life”*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah hirabbil 'alamin, Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesabaran, kemudahan, dan kesehatan dalam proses penyusunan skripsi berjudul “Pengaruh *Self-Efficacy* dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Mediasi (Studi pada Karyawan Gen Z di Daerah Istimewa Yogyakarta)” dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini diselesaikan untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen Prodi Manajemen S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY). Maka dari itu, dengan penuh rasa bangga saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Bapak Damiri yang selalu bekerja keras dan memberikan yang terbaik untuk saya. Terimakasih selalu mendoakan, mendukung, dan menasehati saya selama ini. Terimakasih untuk selalu percaya kepada saya dan tidak pernah memaksakan apapun. Karya ini adalah persembahan untuk mengabadikan pengorbanan dan cintamu dalam perjalanan hidup saya.
2. Ibunda tercinta Alm. Any Suryani yang telah meinggalkan dunia ini sebelum saya bisa memberikan kebahagaian dan rasa bangga kepadanya. Terimakasih telah menjadi ibu yang hebat selama ini, yang dapat membesarakan saya dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang. Karya ini saya persembahkan sebagai wujud rasa cinta dan terima kasih yang tak terukur kepadamu.

3. Kakak. Fauzani Ninda Paramitha, yang selalu memberikan doa dan dukungan tanpa henti. Terimakasih karena selalu ada di samping saya, untuk berbagi tawa, tangis, dan semua momen berharga dalam hidup ini.
4. Ibu Meika Kurnia Puji RDA, SE., M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi.
5. Sahabat-sahabat saya, yang selama ini telah menemani dan memberikan semangat untuk menyelesaikan karya ini.

## KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesabaran, kemudahan, dan kesehatan dalam proses penyusunan skripsi berjudul “Pengaruh *Self-Efficacy* dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Mediasi (Studi pada Karyawan Gen Z di Daerah Istimewa Yogyakarta)” dapat terselesaikan.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Manajemen Prodi Manajemen S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY). Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat membantu organisasi untuk mengambil keputusan yang tepat mengenai *self-efficacy*, motivasi kerja, komitmen organisasi, dan kinerja yang dimiliki oleh karyawan.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu, diantaranya:

1. Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Rr. Sri handari W., SE., M.si. selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Meika Kurnia Puji RDA, SE., M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi.

4. Seluruh dosen pengajar Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama perkuliahan.
5. Yuni, Nabila, dan Widya yang telah menjadi sahabat sekaligus penyemangat selama perjalanan perkuliahan dan pembuatan skripsi ini.
6. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi.

Penulis sadar bahwa terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi.

Oleh karena itu, penulis mengucapkan mohon maaf atas kekurangan yang terdapat dalam penelitian ini, kritik dan saran dalam bentuk apapun itu penulis akan terima untuk pembelajaran kedepan. Penulis berharap semoga hasil dari penelitian ini bermanfaat baik bagi pembaca maupun bagi yang memiliki ketertarikan terhadap bidang ilmu manajemen khususnya manajemen sumber daya manusia.

Yogyakarta, 20 Desember 2023



Diany Faraz Paramitha

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	iii
SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan .....	8
D. Manfaat.....	8
BAB II LANDASAN TEORI .....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Kinerja Karyawan.....	10
2. <i>Self-Efficacy</i> .....	12
3. Motivasi Kerja .....	15
4. Komitmen Organisasi.....	20
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	23
C. Pengembangan Hipotesis .....	30
D. Model Penelitian.....	37

BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Pendekatan Penelitian.....	38
B. Objek dan Subjek Penelitian.....	38
C. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	38
D. Populasi dan Teknik Sampling .....	39
E. Definisi Operasional Variabel .....	40
F. Uji Kualitas Instrumen .....	45
G. Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	54
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	54
B. Uji Kualitas Instrumen dan Analisis Data.....	59
C. Hasil Penelitian .....	67
D. Pembahasan .....	83
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN.....	89
A. Simpulan.....	89
B. Keterbatasan Penelitian .....	90
C. Saran .....	90
DAFTAR PUSTAKA .....	93
LAMPIRAN .....	100

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel .....	41
Tabel 3. 2 Skala Likert .....	44
Tabel 4. 1 Karakteristik jenis Kelamin.....	56
Tabel 4. 2 Karakteristik Domisili .....	57
Tabel 4. 3 Karakteristik Tingkat Pendidikan.....	57
Tabel 4. 4 Karakteristik Jenis Perusahaan.....	58
Tabel 4. 5 Karakteristik Status Kepegawaian .....	58
Tabel 4. 6 Karakteristik Lama Bekerja .....	59
Tabel 4. 7 Uji Validitas Tahap 1 .....	60
Tabel 4. 8 Uji Validitas Tahap 2 .....	61
Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas.....	62
Tabel 4. 10 Kategori Penilaian .....	63
Tabel 4. 11 Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan .....	64
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif Self-Efficacy .....	65
Tabel 4. 13 Statistik Deskriptif Motivasi Kerja .....	66
Tabel 4. 14 Statistik Deskriptif Komitmen Organisasi .....	66
Tabel 4. 15 Uji Normalitas .....	71
Tabel 4. 16 Uji Bootstrapping .....	73
Tabel 4. 17 Degrees of Freedom .....	75
Tabel 4. 18 Hasil Goodness of Fit .....	76
Tabel 4. 19 Uji Hipotesis.....	79
Tabel 4. 20 Standardized Direct Effect .....	82
Tabel 4. 21 Standardized Indirect Effects .....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	37
Gambar 4. 1 Diagram Jalur .....	69
Gambar 4. 2 Model Struktural .....	69
Gambar 4. 3 Uji Batas Outliers .....	74
Gambar 4. 4 Goodness of Fit .....	76

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kesioner.....	101
Lampiran 2 Analisis Karakteristik Responden.....	115
Lampiran 3 Uji Validitas .....	125
Lampiran 4 Uji Reliabilitas.....	127
Lampiran 5 Statistik Deskriptif.....	128
Lampiran 6 Uji Normalitas .....	130
Lampiran 7 Uji Bootstrapping .....	131
Lampiran 8 Uji Outliers .....	131
Lampiran 9 Degrees of Freedom.....	143
Lampiran 10 Goodness of Fit.....	143
Lampiran 11 Uji Hipotesis .....	145
Lampiran 12 Uji Mediasi .....	146
Lampiran 13 Hasil Turnitin.....	149