

***TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP DAN PERSON-ORGANIZATION  
FIT: MEMUNCULKAN INNOVATIVE WORK BEHAVIOR MELALUI  
KNOWLEDGE SHARING***

**(Studi Empiris pada SMK N 2 Pengasih)**

***TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP AND PERSON-ORGANIZATION  
FIT: UNLEASHING INNOVATIVE WORK BEHAVIOR THROUGH  
KNOWLEDGE SHARING***

**(Empirical Study on SMK N 2 Pengasih)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen  
Universits Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun oleh :

**NANDHITA SULISTYORINI**

**20200410023**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Nandhita Sulistyorini

Nomor Induk Mahasiswa : 20200410023

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **"TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP DAN PERSON-ORGANIZATION FIT: MEMUNCULKAN INNOVATIVE WORK BEHAVIOR MELALUI KNOWLEDGE SHARING"** yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Semua kutipan dan bahan rujukan yang digunakan dalam skripsi ini telah dicantumkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan penelitian ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib akademik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Yogyakarta, 23 Desember 2023



Nandhita Sulistyorini

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji syukur atas karunia Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan kemudahan dalam penulisan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan. Peneliti mempersembahkan skripsi ini untuk orang-orang hebat yang peneliti banggakan yaitu sebagai berikut :

1. Kedua orang tua yang telah senantiasa dan selalu memberikan dukungan baik moril dan materiil.
2. Bapak Sumarno, S.Pd., MT selaku kepala sekolah SMK N 2 Pengasih yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian skripsi di SMK N 2 Pengasih.
3. Bapak Dwi Indarto, S.Pd selaku wakil kepala sekolah SMK N 2 Pengasih yang selalu memberikan pengarahan selama penelitian.
4. Guru dan karyawan SMK N 2 Pengasih yang telah memberikan dukungan dan saran selama penelitian.
5. Teman-teman seangkatan yang luar biasa yang saling memberikan masukan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.

Yogyakarta, 23 Desember 2023



Nandhita Sulistyorini

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum wr.wb

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang selalu memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi sebagai persyaratan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan selama penulisan skripsi.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Rkonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk bimbingan selama penulisan skripsi.
3. Ibu Isthofaina Astuty, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, saran, dan bantuan dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat maupun inspirasi kepada pembaca. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa masih ada kekurangan dalam

penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti menerima segala saran dan kritik dari pembaca sehingga dapat memperbaiki skripsi ini.

Yogyakarta, 23 Desember 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Nandhita Sulistyorini', written in a cursive style.

Nandhita Sulistyorini

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
INTISARI .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Implikasi Penelitian .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
A. Landasan Teori .....	12
B. Pengembangan Hipotesis .....	32
C. Model Penelitian .....	48

BAB III METODE PENELITIAN .....	49
A. Jenis Penelitian .....	49
B. Jenis Data & Teknik Pengumpulan Data .....	49
C. Objek & Subjek Penelitian .....	50
D. Waktu Penelitian .....	50
E. Populasi & Teknik Sampling .....	50
F. Definisi Operasional & Pengukuran Data .....	51
G. Uji Instrumen .....	54
H. Teknik Analisis .....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	66
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	66
B. Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	70
C. Hasil Uji Instrumen .....	74
D. Hasil Analisis Deskriptif .....	76
E. Hasil Analisis .....	83
F. Pembahasan .....	104
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN .....	112
A. Simpulan .....	112
B. Keterbatasan Penelitian .....	113
C. Saran .....	113
DAFTAR PUSTAKA .....	115

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Variabel, Definisi, Simbol, dan Indikator Penelitian .....	52
Tabel 3.2. Pemberian Skor Jawaban Kuesioner .....	53
Tabel 3.3. Pemberian Skor Jawaban Kuesioner Skala <i>Reverse</i> .....	54
Tabel 3.4. Langkah Pertama <i>Direct Effect &amp; Indirect Effect</i> .....	63
Tabel 3.5. Langkah Kedua <i>Direct Effect &amp; Indirect Effect</i> .....	64
Tabel 4.1. Sarana dan Prasarana SMK N 2 Pengasih .....	67
Tabel 4.2. <i>Response Rate</i> .....	70
Tabel 4.3. Jumlah Pembagian Kuesioner .....	71
Tabel 4.4. Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	71
Tabel 4.5. Data Responden Berdasarkan Usia .....	72
Tabel 4.6. Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	73
Tabel 4.7. Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	73
Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas .....	75
Tabel 4.9. Hasil Uji Reliabilitas .....	76
Tabel 4.10. Klasifikasi Jawaban Responden .....	77
Tabel 4.11. Hasil Deskriptif <i>Innovative Work Behavior</i> .....	77
Tabel 4.12. Hasil Deskriptif <i>Transformational Leadership</i> .....	79
Tabel 4.13. Hasil Deskriptif <i>Person-Organization Fit</i> .....	80
Tabel 4.14. Hasil Deskriptif <i>Knowledge Sharing</i> .....	82
Tabel 4.15. Hasil Uji T .....	85



Tabel 4.16. Hasil Uji F .....	86
Tabel 4.17. Hasil Koefisien Determinasi .....	88
Tabel 4.18. Hasil Uji Normalitas .....	89
Tabel 4.19. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	91
Tabel 4.20. Hasil Uji Multikolinearitas .....	92
Tabel 4.21. Hasil Uji T .....	93
Tabel 4.22. Hasil Uji F .....	94
Tabel 4.23. Hasil Koefisien Determinasi .....	96
Tabel 4.24. Hasil Uji Normalitas .....	97
Tabel 4.25. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	99
Tabel 4.26. Hasil Uji Multikolinearitas .....	100
Tabel 4.27. Hasil <i>Direct Effect &amp; Indirect Effect</i> 1 .....	101
Tabel 4.28. Hasil <i>Direct Effect &amp; Indirect Effect</i> 2 .....	102
Tabel 4.29. Hasil Uji Sobel .....	103

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Model Penelitian.....	48
Gambar 3.1. Diagram Jalur.....	56
Gambar 3.2. Model Regresi 1.....	59
Gambar 3.3. Model Regresi 2 .....	60
Gambar 3.4. Model <i>Direct Effect &amp; Indirect Effect</i> 1.....	64
Gambar 3.5. Model <i>Direct Effect &amp; Indirect Effect</i> 2.....	65
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	69
Gambar 4.2. Grafik Uji Normalitas.....	89
Gambar 4.3. Grafik Uji Heteroskedastisitas.....	90
Gambar 4.4. Grafik Uji Normalitas.....	97
Gambar 4.5. Grafik Uji Heteroskedastisitas.....	98
Gambar 4.6. Diagram Jalur.....	100

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	125
Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner.....	130
Lampiran 3. Karakteristik Responden.....	138
Lampiran 4. Uji Kualitas Data .....	140
Lampiran 5. Hasil Statistik Deskriptif.....	146
Lampiran 6. Hasil Regresi.....	148
Lampiran 7. Hasil Sobel.....	154
Lampiran 8. Surat Ijin Penelitian.....	155