

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU DENGAN MOTIVASI
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi Pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Banyumas)

***THE INFLUENCE OF SPIRITUAL LEADERSHIP STYLE AND
ORGANIZATIONAL CULTURE ON TEACHER PERFORMANCE WITH
MOTIVATION AS AN INTERVENING VARIABLE***

(Study at Madrasah Aliyah Negeri 2 Banyumas)



Disusun oleh:

Sadewa Pandu Asshakhiih

20190410449

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

PERNYATAAN

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Sadewa Pandu Asshakhiih

NIM : 20190410449

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Spiritual dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi sebagai Variabel Intervening (Studi pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Banyumas) tidak ditemukan karya yang sudah pernah dibuat dalam mendapatkan gelar sarjana di Perguruan Tinggi lain. Di sisi lain, penulis juga mengetahui bahwa tidak ditemukan karya ataupun pendapat yang sudah pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, terkecuali yang secara penulisan sudah diaacu dalam naskah ini serta telah disebutkan di dalam daftar pustaka. Terima kasih.

Yogyakarta, 08 Desember 2023



Sadewa Pandu Asshakhiih

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji hanya kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Terima kasih atas motivasi, dukungan dan doa dari semua pihak yang terkait dalam penyelesaian skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Diri saya sendiri yang telah mampu dengan baik tetap berusaha dan tidak berputus asa untuk menghadapi berbagai rintangan yang ada.
2. Kedua orang tua yang sangat saya cintai dan banggakan, yaitu Bapak Purwanto dan Ibu Daryati, yang senantiasa memberikan doa dan dukungan secara terus menerus baik berupa materi maupun emosional. Terima kasih yang sebesar-besarnya dan amat tulus dari lubuk hati atas segala cinta dan kasih sayang yang tucurahkan dan tidak pernah hentinya diberikan kepada saya. Pencapaian ini adalah salah satu persembahan istimewa saya untuk kalian atas kerja keras dan kerjasamanya selama ini. Semoga Allah SWT selalu menjaga keduanya.
3. Dosen pembimbing skripsi, bunda Meika Kurnia Puji RDA, S.E., M.Si., Ph.D. yang dengan penuh kesabaran memberikan ilmunya, meluangkan waktunya, dan membimbing saya dari awal hingga akhir agar dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga bunda sehat selalu dan diberkahi oleh-Nya.
4. Saudara saya, keluarga saya Mba Eki, Mas Eri, Adek Wulan, Adek Zeni, Adek Ica, Adek Miko, dan lain lain yang terus memberikan semangat,

motivasi dan dukungan untuk setiap proses yang dilalui dalam hidup khususnya dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Teman-teman seperjuangan saya dari semester awal, Faiz, Rizki, Imam, Junjung, dan teman-teman lainnya. Terima kasih atas semua waktu, kesempatan, dukungan, dan kenangan berharga yang telah kalian berikan selama menempuh perkuliahan. Kenangan tersebut tidak akan pernah saya lupakan. Semoga kita dapat melihat versi terbaik dan kesuksesan dari kita masing-masing di kemudian hari.
6. Keluarga BEM KM UMY 20 khususnya keluarga tercinta divisi Sosial Masyarakat Terima kasih atas segala dukungan dan kenangan indah yang telah kita lalui. Semoga kita tetap menjalin silaturahmi ini hingga akhir.
7. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu. Terima kasih telah membantu selama proses menyelesaikan skripsi ini dan terima kasih banyak atas dukungan kalian selama ini.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat yang diberikan hingga sehingga dapat menyusun skripsi ini hingga selesai sebagai persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Tujuan dari skripsi ini ialah untuk menunjukkan hasil dari penelitian yang telah dilakukan. Dalam penyusunan skripsi ini tentu peneliti telah dibimbing serta diarahkan oleh berbagai pihak. Maka dari itu dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang memberikan arahan serta dukungan kepada mahasiswa Manajemen.
3. Ibu Meika Kurnia Puji RDA, S.E., M.Si., Ph.D. selaku dosen pembimbing skripsi, dengan penuh kesabaran dan meluangkan waktunya untuk memberikan arahan pada proses penulisan skripsi ini.
4. Segenap dosen pengajar Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mengajarkan ilmu dengan sangat banyak.

5. Berbagai pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan kepada penulis selama proses penulisan skripsi ini.

Skripsi ini telah disusun dengan sebaik-baiknya, namun tentu masih terdapat kekurangan di dalam penyusunan ini. Oleh karena itu, saran serta kritik yang bersifat membangun dari semua pihak yang membaca skripsi ini sangat diharapkan. Melalui ini penulis berharap dengan adanya tugas akhir berbentuk skripsi bisa memberikan manfaat, pengetahuan serta inspirasi bagi pembaca.

Yogyakarta, Desember 2023

Penulis



Sadewa Pandu Asshakhiah

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat	10
1. Manfaat teoritis.....	10
2. Manfaat Praktis	10
BAB II	11
A. Landasan Teori	11
1. Gaya Kepemimpinan Spiritual.....	11
2. Budaya Organisasi	16
3. Motivasi.....	20
4. Kinerja Guru.....	23
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Konseptual dan Hipotesis	31
D. Model Penelitian	36
BAB III	38
A. Pendekatan Penelitian	38
B. Objek dan Subjek Penelitian	38

C.	Populasi dan Teknik Sampling.....	38
D.	Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	39
E.	Definisi Operasional Variabel.....	40
F.	Uji Kualitas Instrumen.....	41
G.	Uji Asumsi Klasik	41
H.	Tekhnik Analisis Data	43
BAB IV	46
A.	Deskripsi Umum Objek Penelitian.....	46
1.	Profil.....	46
2.	Visi dan Misi.....	46
B.	Hasil Pengumpulan Data.....	47
C.	Uji Statistik Deskriptif.....	50
D.	Uji Kualitas Instrumen.....	57
1.	Uji Validitas.....	57
2.	Uji Reliabilitas.....	63
E.	Uji Asumsi Klasik	64
F.	Hasil Analisis	69
G.	Pembahasan.....	76
BAB V	84
A.	Kesimpulan.....	84
B.	Keterbatasan Penelitian	84
C.	Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 4. 1 Tabel Pengumpulan Data	47
Tabel 4. 2 Hasil Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan Spiritual.....	50
Tabel 4. 3 Hasil Statistik Deskriptif Budaya Organisasi	52
Tabel 4. 4 Hasil Statistik Deskriptif Kinerja Guru	54
Tabel 4. 5 Hasil Statistik Deskriptif Motivasi.....	55
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Spiritual.....	57
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi.....	58
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru.....	61
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Motivasi	62
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	36
Gambar 4. 1 Jenis Kelamin	48
Gambar 4. 2 Usia.....	49
Gambar 4. 3 Lama Bekerja.....	50
Gambar 4. 4 Hasil Uji Normalitas	64
Gambar 4. 5 Hasil Uji Normalitas	65
Gambar 4. 6 Hasil Uji Multikolinieritas Persamaan Pertama	66
Gambar 4. 7 Hasil Uji Multikolinieritas Persamaan Kedua.....	67
Gambar 4. 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan Pertama	68
Gambar 4. 9 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan Kedua	69
Gambar 4. 10 Hasil Uji Path Analisis Model Pertama	70
Gambar 4. 11 Hasil <i>Model Summary</i> Persamaan Pertama	71
Gambar 4. 12 Hasil Uji Path Analisis Model Kedua	72
Gambar 4. 13 Hasil <i>Model Summary</i> Persamaan Kedua.....	73
Gambar 4. 14 Hasil Uji Sobel Persamaan Pertama	74
Gambar 4. 15 Hasil Uji Sobel Persamaan Kedua	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	91
Lampiran 2 Tabulasi Data Kuesioner.....	104
Lampiran 3 Hasil Uji Kualitas Instrumen.....	116
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas.....	120
Lampiran 5 Hasil Uji Normalitas.....	121
Lampiran 6 Hasil Regresi.....	125