

**ANALISIS PENGARUH MODAL MANUSIA TERHADAP  
KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DENGAN  
AKUNTABILITAS SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Empiris pada BUMDes di Kabupaten Kebumen)**

**ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF HUMAN CAPITAL ON  
THE PERFORMANCE OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES  
WITH ACCOUNTABILITY AS AN INTERVENING  
VARIABLE**

**(Empirical Study on BUMDes in Kebumen Regency)**



**Disusun Oleh:**

**DIAH KARTIKA PERMATASARI**

**20200420256**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

**ANALISIS PENGARUH MODAL MANUSIA TERHADAP KINERJA  
BADAN USAHA MILIK DESA DENGAN AKUNTABILITAS SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Empiris pada BUMDes di Kabupaten Kebumen)**

**ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF HUMAN CAPITAL ON THE  
PERFORMANCE OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES WITH  
ACCOUNTABILITY AS AN INTERVENING VARIABLE**

**(Empirical Study on BUMDes in Kebumen Regency)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**  
**DIAH KARTIKA PERMATASARI**  
**20200420256**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Diah Kartika Permatasari

Nomor Mahasiswa : 20200420256

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "**ANALISIS PENGARUH MODAL MANUSIA TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DENGAN AKUNTABILITAS SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris pada BUMDes di Kabupaten Kebumen)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 20 Desember 2023



Diah Kartika Permatasari

## **PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillahi Rabbil 'Alamin*, puji syukur kepada Allah SWT. Tuhan yang penuh kasih dan rahmat. Terima kasih atas segala kemudahan dan kelancaran yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis juga ingin berterima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi ini. Terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan Rahmat-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. *My Self*. Terima kasih kepada diri saya yang telah berjuang dan berusaha melawan berbagai rasa malas, rasa kantuk dan stress selama ini. Mari terus berdoa dan berusaha kedepannya karena banyak harapan dan tuntutan yang harus diwujudkan.
3. Untuk keluarga saya terutama untuk kedua orang tua saya. Terima kasih atas segala dukungan dan kasih sayang serta doa yang tiada hentinya diberikan untuk saya.
4. Dosen pembimbing saya Ibu Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M.Si., Ak., saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bimbingan, bantuan, dan nasihat yang telah diberikan sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Untuk teman-teman saya terima kasih telah memberikan semangat dan dukungan dalam menjalankan perkuliahan sampai dengan penyusunan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan banyak kenikmatan yang luar biasa, serta memberikan kelancaran dan kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS PENGARUH MODAL MANUSIA TERHADAP KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA DENGAN AKUNTABILITAS SEBAGAI VARIABEL INTERVENING”** dengan lancar tanpa kendala yang berarti.

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Harapannya skripsi ini dapat berguna bagi penelitian selanjutnya dengan topik yang serupa.

Tercapainya penulisan skripsi ini tidak hanya diperoleh dari usaha penulis saja, tetapi terdapat banyak kontribusi dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Akt, Ph.D., Ak., CA., CRP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
2. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J., S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
3. Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M.Si., A.k., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak masukan serta arahan dalam penulisan skripsi ini;

4. Pejabat Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Kebumen yang telah memberikan izin, dan membantu penulis memberikan informasi guna penulisan skripsi ini;
5. Seluruh responden pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kabupaten Kebumen yang telah bersedia membantu saya untuk menyelesaikan penelitian saya.

Yogyakarta, 20 Desember 2023



Diah Kartika Permatasari

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBERAHAN.....	vii
INTISARI.....	viii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
BAB I .....	17
PENDAHULUAN .....	17
A. Latar Belakang Penelitian .....	17
B. Rumusan Masalah .....	25
C. Tujuan Penelitian .....	25
D. Manfaat Penelitian .....	25
1) Manfaat Teoritis .....	26
2) Manfaat Praktis.....	26
BAB II.....	28
TINJAUAN PUSTAKA .....	28
A. Kajian Teori .....	28
1. Teori <i>Resource Based View (RBV)</i> .....	28
2. Teori <i>Stewardship</i> .....	29
B. Kajian Literatur .....	30
1. Modal Manusia.....	30
2. Akuntabilitas .....	32
3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	36
C. Penurunan Hipotesis .....	37
1. Pengaruh Modal Manusia terhadap Kinerja BUMDes.....	37
2. Pengaruh Modal Manusia terhadap Akuntabilitas. ....	39
3. Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja BUMDes. ....	41

4. Pengaruh Modal Manusia terhadap Kinerja BUMDes dengan Akuntabilitas sebagai Variabel Intervening.....	43
D. Model Penelitian .....	45
BAB III .....	46
METODE PENELITIAN.....	46
A. Objek dan Subjek Penelitian .....	46
B. Jenis Data .....	46
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	47
D. Teknik Pengumpulan Data.....	47
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	48
1. Variabel Dependen.....	48
2. Variabel Independen.....	48
3. Variabel Intervening.....	49
F. Teknik Analisis Data.....	50
1. Analisa Statistik.....	50
2. Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV).....	50
3. Evaluasi Model.....	51
4. Uji Hipotesis.....	53
BAB IV .....	55
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	55
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	55
1. Lama BUMDes Beroperasi .....	57
2. Jenis Usaha BUMDes.....	58
3. Kontribusi BUMDes pada PAD .....	59
4. Omset per Tahun Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	61
5. Kepemilikan <i>Website</i> BUMDes .....	61
6. Kepemilikan Platform Digital atau Aplikasi.....	62
B. Gambaran Umum Responden .....	63
1. Jenis Kelamin .....	63
2. Usia.....	64
3. Pendidikan Terakhir .....	65

C. Analisa Data .....	66
1. Uji Statistik Deskriptif.....	66
2. Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV).....	67
3. Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	67
4. Evaluasi Pengujian Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ).....	73
D. Pembahasan.....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	86
LAMPIRAN .....	91

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Pertumbuhan BUMDes di Kebumen .....	20
Tabel 2 Jumlah Kuesioner.....	56
Tabel 3 Lama BUMDes Beroperasi.....	58
Tabel 4 Jenis Usaha yang Dimiliki BUMDes .....	58
Tabel 5 Kontribusi BUMDes pada PAD .....	60
Tabel 6 Rentang Nominal Kontribusi BUMDes pada PAD .....	60
Tabel 7 Omzet BUMDes per Tahun .....	61
Tabel 8 Kepemilikan Website BUMDes.....	62
Tabel 9 Kepemilikan Platform Digital/ Aplikasi .....	62
Tabel 10 Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	63
Tabel 11 Jumlah Responden Berdasarkan Rentang Usia.....	64
Tabel 12 Jumlah Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	65
Tabel 13 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	66
Tabel 14 Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV) .....	67
Tabel 15 <i>Factor Loading</i> Model Awal .....	68
Tabel 16 <i>Factor Loading</i> Modifikasi.....	69
Tabel 17 Hasil <i>Average Variance Extracted</i> (AVE).....	70
Tabel 18 Hasil <i>Discriminant Validity (Cross Loading)</i> .....	70
Tabel 19 Hasil <i>Discriminant Validity (Akar AVE)</i> .....	71
Tabel 20 Hasil Uji Reliabilitas.....	72
Tabel 21 Hasil Uji <i>R-Square</i> .....	73
Tabel 22 Hasil Uji <i>Path Coefficient</i> .....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Model Penelitian .....	45
Gambar 2 Surat Izin Penelitian .....	92
Gambar 3 Data Kuesioner.....	100
Gambar 4 Data Kuesioner.....	100
Gambar 5 Data Kuesioner.....	100
Gambar 6 Data Kuesioner.....	101
Gambar 7 Data Kuesioner.....	101
Gambar 8 Model Awal.....	102
Gambar 9 <i>Factor Loading</i> Model Awal .....	102
Gambar 10 Model Modifikasi.....	103
Gambar 11 <i>Factor Loading</i> Modifikasi 1 .....	103
Gambar 12 Hasil Uji <i>R Square</i> .....	104
Gambar 13 Hasil Uji Akar AVE .....	104
Gambar 14 Hasil Uji Reliabilitas .....	104
Gambar 15 Hasil Uji <i>Path Coefficient</i> .....	104
Gambar 16 Hasil Uji <i>Specific Indirect Effects</i> .....	104
Gambar 17 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	105
Gambar 18 Hasil Turnitin .....	105