

## **SKRIPSI**

# **EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) “NGUDI REZEKI” SEBAGAI INSTRUMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA PANDAK KECAMATAN SIDOHARJO KABUPATEN SRAGEN**

Dosen Pembimbing

Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si



Di Susun Oleh:

Nama : Wahyu Dewi Anggitasari

NIM : 20200520175

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wahyu Dewi Anggitasari  
NIM : 20200520175  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) NGUDI REZEKI SEBAGAI INSTRUMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DI DESA PANDAK KECAMATAN SIDOHARJO KABUPATEN SRAGEN”** merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 16 Desember 2023

Penulis,



Wahyu Dewi Anggitasari

## **HALAMAN MOTTO**

*“Bermimpi, Merencanakan, Bertindak, Sukses”*

-Wahyu Dewi Anggitasari

*“Berbuat untuk sebuah harapan, yang tidak lagi dikeluhkan tetapi diperjuangkan”*

-Najwa Shihab

*“Hindarilah sifat malas dan bosan karena keduanya kunci keburukan. Sesungguhnya jika engkau malas, engkau tidak akan banyak melaksanakan kewajiban. Jika engkau bosan, engkau tidak akan tahan dalam menunaikan kewajiban”*

-Umar Bin Khattab

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta kemudahan dan kelancaran dari proses awal hingga akhir penulisan skripsi ini dengan sangat lancar.
2. Kepada kedua orang tua saya tercinta, Super Hero dan Super Women saya, Bapak Surono dan Ibu Sudarti yang sangat saya cintai dan selalu berjuang untuk membesarkan saya dengan penuh kasih sayang dan pengorbanannya tanpa henti. Terimakasih atas kerja kerasnya yang selalu berusaha memberikan pendidikan dan segalanya yang terbaik untuk anaknya.
3. Kepada kakak kandung saya, Annisa Safitri. Terimakasih selalu memberikan semangat dan menjadi motivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada adik-adik saya tersayang, Danish, Rayya dan Jaris yang selalu menghibur dan memberikan keceriaan kepada saya ketika saya pulang kerumah.
5. Kepada seluruh keluarga besar saya, keluarga Redi dan Keluarga Wongso Dimejo terimakasih untuk do'a dan dukungannya.
6. Dosen pembimbing yang saya hormati, Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si. yang telah sabar membimbing, memberikan arahan, motivasi dan nasihat kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan cepat dan lancar.

7. Almamater yang saya cintai dan banggakan Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat saya untuk menimba ilmu serta belajar.
8. Sahabat tercinta saya, Avrillia, Ahya, Rindhyta dan Tina. Terimakasih selalu memberikan semangat dan motivasi ketika saya lelah untuk mengerjakan skripsi saya.
9. Gadis gadis jawa yang bertemu di Himpunan Mahasiswa Islam, Nindya, Najma dan Nisya. Terimakasih telah berhimpun bersama dan saling support untuk menyelesaikan skripsi ini dengan tuntas.
10. Sahabat seperjuangan di Ilmu Pemerintahan, Allisa, Nilam, Arum, Gading dan Dina. Terimakasih telah kebersamai dari semester 1 sampai selesai untuk berproses dan berjuang bersama-sama di Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Angkatan 2020.
11. Teman-teman Himpunan Mahasiswa Islam FISIPOL UMY. Terimakasih atas ilmu, pengalaman, tanggungjawab serta pembelajaran hidup yang bisa saya dapatkan ketika menjadi Mahasiswa.
12. Terimakasih saya ucapkan untuk Keluarga Mahasiswa Sragen, Sebuah wadah Organisasi mahasiswa yang di dalamnya orang-orang luar biasa. Terimakasih telah merangkul saya dan telah banyak memberikan pembelajaran baru.

13. Terakhir, terimakasih untuk diri saya sendiri, Wahyu Dewi Anggitasari karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan untuk menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini dengan semenyelsaikan sebaik dan semaksimal mungkin. Semoga saya tetap rendah hati, karena ini merupakan langkah awal dari semuanya.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya karena tanpa ridho-Nya penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan lancar dan selesai. Shalawat serta salam tidak lupa selalu saya haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Syukur Alhamdulillah penulisan skripsi dengan judul **“Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Ngudi Rezeki” Sebagai Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Pandak Kecamatan Sidoharjo Kabupaten Sragen”** telah selesai dengan sangat lancar.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini terdapat berbagai kesulitan dan hambatan yang dialami penulis. Namun, berkat bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, untuk itu penulis sangat ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P., IPM. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

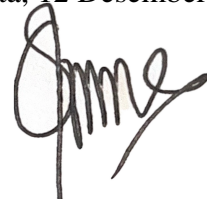
4. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si. selaku Dosen Pembimbing, terimakasih telah membimbing dengan sabar dan memberikan masukan-masukan bagi penyusun skripsi ini.
5. Seluruh dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan segudang ilmu yang bermanfaat.
6. Seluruh pegawai Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan terbaik dalam administrasi pada proses penelitian penulis.
7. Seluruh pegawai Tata Usaha Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan terbaik sehingga memudahkan penulis menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh pegawai Laboratorium Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bantuan kepada penulis semasa mahasiswa.
9. Pemerintah Desa Pandak dan BUMDes Ngudi Rezeki yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian disana dan telah meluangkan waktu untuk membantu penulis dalam memperoleh informasi dan data yang diperlukan dalam penelitian penulis.
10. Seluruh keluarga, sahabat, teman seperjuangan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas dedikasi, doa dan dukungannya dalam masa-masa akhir saya menjadi mahasiswa ini.



Demikian ungkapan syukur dan terima kasih yang penulis sampaikan, mohon maaf apabila penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu pihak yang telah terlibat, semoga kebaikan yang telah diberikan untuk membantu penulis mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Penulis juga mengharapkan segala bentuk masukan maupun kritikan yang dapat membangun, karena penulis menyadari bahwa skripsi ini memiliki kekurangan dan keterbatasan penulis baik dalam pengetahuan maupun kemampuan penulisan. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 12 Desember 2023



Wahyu Dewi Anggitasari

NIM.20200520175

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN MOTTO .....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
SINOPSIS .....	1
BAB 1 PENDAHULUAN .....	2
A. Latar Belakang Masalah.....	2
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Tinjauan Pustaka .....	9
F. Kerangka Dasar Teori .....	16
1. Efektivitas .....	16
2. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	20
3. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	26
G. Definisi Konseptual.....	33
H. Definisi Operasional.....	33
I. Kerangka Berfikir.....	34
J. Metode Penelitian.....	35
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....	43
A. Profil Umum Kabupaten Sragen .....	43
1. Kondisi Geografis Kabupaten Sragen .....	43
2. Kondisi Demografis Kabupaten Sragen .....	44
3. Visi dan Misi .....	44

B.	Profil Umum Desa Pandak Kecamatan Sidoharjo .....	45
1.	Kondisi Geografis Desa Pandak .....	45
2.	Kondisi Demografis Desa Pandak .....	47
3.	Sektor Mata Pencaharian dan perekonomian Masyarakat Desa Pandak	48
4.	Sektor Pendidikan Desa Pandak .....	50
C.	Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Ngudi Rezeki” .....	52
1.	Latar Belakang berdirinya BUMDes Ngudi Rezeki Desa Pandak .....	52
2.	Bentuk dan Fungsi BUMDes Ngudi Rezeki .....	54
3.	Status kepemilikan BUMDes Ngudi Rezeki .....	54
4.	Tujuan pembentukan BUMDes Ngudi Rezeki .....	55
5.	Visi dan Misi BUMDes Ngudi Rezeki .....	55
6.	PERMODALAN .....	56
7.	Kegiatan Usaha .....	56
8.	Struktur Organisasi BUMDes Ngudi Rezeki .....	57
9.	Tugas Pokok dan Fungsi .....	58
10.	Bentuk Pengelolaan Program BUMDes Ngudi Rezeki .....	60
<b>BAB III EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BUMDes SEBAGAI INSTRUMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA PANDAK .....</b>		<b>77</b>
A.	Efektivitas Pengelolaan BUMDes “Ngudi Rezeki” .....	77
a.	Pencapaian Tujuan .....	80
b.	Integrasi .....	98
c.	Adaptasi .....	101
B.	Faktor-Faktor faktor-faktor yang berpengaruh .....	103
a.	Faktor Pendukung .....	103
1)	Dukungan Pemerintah .....	104
2)	Potensi Desa .....	106
3)	Fasilitas Sarana .....	108
b.	Faktor Penghambat .....	110
1)	Pelaporan BUMDes yang manual .....	110
2)	Keterbatasan Sumber Daya Manusia .....	112
3)	Ketidakjujurnya pengurus BUMDes .....	114

BAB IV PENUTUP .....	116
A. Kesimpulan .....	116
B. Saran.....	118
DAFTAR PUSTAKA .....	119
LAMPIRAN .....	122

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tinjauan Pustaka .....	10
Tabel 1.2 Definisi Operasional .....	344
Tabel 1.3 Unit Analisa Data.....	36
Tabel 2. 1 Jumlah Penduduk di Kabupaten Sragen Tahun 2023 .....	44
Tabel 2. 2 Batas Wilayah Desa Pandak .....	45
Tabel 2. 3 Batas Wilayah Desa Pandak .....	47
Tabel 2. 4 Jumlah Penduduk Desa Pandak Berdasarkan Jenis Kelamin.....	48
Tabel 2. 5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....	49
Tabel 2. 6 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	51
Tabel 2. 7 Struktur Organisasi BUMDes Ngudi Rezeki .....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3. 1 Kolam Lele Bapak Warsito .....	63
Gambar 3. 2 Surat Pernyataan Pengajuan Pinjaman BUMDes.....	69
Gambar 3. 3 Unit Usaha Warung Pertanian.....	71
Gambar 3. 4 Area Persawahan Masyarakat .....	73
Gambar 3. 5 Pemanfaatan Obat Untuk Penyemprotan Padi .....	76
Gambar 3. 6 Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga.....	106
Gambar 3. 7 Potensi Desa Pandak .....	108
Gambar 3. 8 Ruang operasional BUMDes Ngudi Rezeki.....	110
Gambar 3. 9 Laporan Keuangan BUMDes Ngudi Rezeki .....	112
Gambar 3. 10 Kolam Lele Warga yang sudah tidak berjalan .....	116

## DAFTAR BAGAN

Bagan 1. 1 Kerangka Berfikir .....	35
------------------------------------	----