

**PENGARUH IMPROVISATIONAL CAPABILITY DAN INTERACTIVE  
BUDGET TERHADAP INNOVATION PERFORMANCE DENGAN  
ORGANIZATIONAL READINESS SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**  
(Studi Empiris pada UMKM di Kabupaten Majalengka)

***THE INFLUENCE OF IMPROVISATIONAL CAPABILITY AND  
INTERACTIVE BUDGET ON INNOVATION PERFORMANCE WITH  
ORGANIZATIONAL READINESS AS AN INTERVENING VARIABLE***  
(*Empirical Study on MSMEs in Majalengka Regency*)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

**VIONA FEBRIYANTI**

**20200420147**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Viona Febriyanti

Nomor Mahasiswa : 20200420147

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“Pengaruh *Improvisational Capability* dan *Interactive Budget* terhadap *Innovation Performance* dengan *Organizational Readiness* sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada UMKM di Kabupaten Majalengka)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 5 Januari 2024



Viona Febriyanti

## **MOTTO**

“Mudahkanlah untukku urusanku”

(QS. Ta-Ha: 26)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Terkadang kesulitan harus kamu rasakan terlebih dahulu sebelum kebahagiaan yang sempurna datang padamu”

(R.A. Kartini)

## PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan penuh cinta dan rasa terima kasih, saya persembahkan skripsi ini untuk:

Kedua orang tua tercinta, Mamah Nunung Sri Nurlaelah dan Papah Bajuri, atas kasih sayang tanpa batas, dukungan tanpa henti, serta doa-doanya yang menjadi pilar kekuatan setiap langkah perjalanan hidup saya. Terima kasih karena selalu mendukung dan memahami perjuangan saya, memberikan semangat ketika lelah melanda, serta memberikan dorongan untuk selalu berusaha lebih baik. Skripsi ini adalah bentuk apresiasi saya kepada Mamah dan Papah, sebagai wujud terima kasih atas segala pengorbanan dan doa yang telah kalian curahkan untuk mewujudkan mimpi dan cita-cita saya. Semoga setiap halaman skripsi ini dapat menjadi bukti penghargaan dan kasih sayang saya kepada kalian.

Adik tersayang, Farrel Banu Syaputra, atas keceriaan yang selalu menginspirasi dan semangat luar biasa yang menjadi pendorong dalam perjalanan penulisan skripsi ini.

Terima kasih karena telah menjadi sumber kebahagiaan dan motivasi yang tidak tergantikan. Semoga pencapaian ini juga dapat menjadi bagian dari kebahagiaan kita bersama.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat-Nya dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh *Improvisational Capability* dan *Interactive Budget* terhadap *Innovation Performance* dengan *Organizational Readiness* sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris pada UMKM di Kabupaten Majalengka)”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan manfaat bagi pelaku UMKM di Indonesia dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua, mamah dan papah yang selalu memberikan cinta, doa, dan dukungan tanpa henti.
2. Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., CA., Akt., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama perjalanan perkuliahan.
3. Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan arahan dan dukungan dalam pengembangan penelitian ini.
4. Dr. Ietje Nazaruddin, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing Skripsi, yang telah senantiasa memberikan ilmu, bimbingan, serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Adik tercinta, Farrel Banu Syaputra yang selalu hadir dan memberikan semangat dalam setiap langkah perjuangan.

6. Nova Nur Aulia, yang tidak pernah bosan mencari *coffee shop* 24 jam di Yogyakarta untuk menemani proses penyusunan skripsi ini dari malam hingga pagi, terima kasih juga atas dukungannya dalam memberikan semangat agar kita dapat menyelesaikan skripsi ini dan lulus bersama.
7. Zahra Sevilla, yang lebih semangat mengetahui progres skripsi ini daripada saya sendiri, terima kasih juga selalu menemani dalam proses penyebaran kuesioner penelitian ini dari siang hingga malam.
8. Sahabat-sahabat baik saya sedari SMA, *The Bonteng Team* yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam berbagai situasi.
9. Teman-teman baik saya, Nabila Putri Yunika, Divka Khoirunnisa Fachrul Rozi, Azahra Agustina, dan Nabilla Firjatullah yang telah berjuang bersama selama masa perkuliahan.
10. Teman-teman seperjuangan di tim peneliti, yang telah bekerja sama membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Pelaku UMKM di Kabupaten Majalengka yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner sehingga skripsi ini dapat selesai dengan tepat waktu.
12. Diri sendiri atas dedikasi, kerja keras, dan ketekunan dalam menggapai setiap pencapaian.

Yogyakarta, 22 Desember 2023

Penulis,



Viona Febriyanti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>INTISARI</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang Penelitian</b> .....	1
<b>B. Batasan Masalah Penelitian</b> .....	14
<b>C. Rumusan Masalah Penelitian</b> .....	14
<b>D. Tujuan Penelitian</b> .....	15
<b>E. Manfaat Penelitian</b> .....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	18
<b>A. Landasan Teori</b> .....	18
1. Teori Kontingensi ( <i>Contingency Theory</i> ).....	18
2. Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) .....	20
3. Kinerja Inovasi ( <i>Innovation Performance</i> ) .....	23
4. Kesiapan Organisasi ( <i>Organizational Readiness</i> ).....	24
5. Kemampuan Improvisasi ( <i>Improvisational Capability</i> ).....	25
6. Anggaran Interaktif ( <i>Interactive Budget</i> ).....	26

<b>B. Penelitian Terdahulu</b> .....	27
<b>C. Penurunan Hipotesis</b> .....	29
1. Pengaruh <i>Improvisational Capability</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> .....	29
2. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> .....	31
3. Pengaruh <i>Improvisational Capability</i> terhadap <i>Organizational Readiness</i> .....	33
4. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Organizational Readiness</i> .....	35
5. Pengaruh <i>Organizational Readiness</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> .....	37
6. Pengaruh <i>Improvisational Capability</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> melalui <i>Organizational Readiness</i> .....	39
7. Pengaruh <i>Interactive Budget</i> terhadap <i>Innovation Performance</i> melalui <i>Organizational Readiness</i> .....	41
<b>D. Model Penelitian</b> .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	44
<b>A. Objek dan Subjek Penelitian</b> .....	44
<b>B. Jenis Data</b> .....	44
<b>C. Teknik Pengambilan Sampel</b> .....	45
<b>D. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	45
<b>E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional</b> .....	47
1. Variabel Endogen .....	47
2. Variabel Intervening .....	48
3. Variabel Eksogen.....	50
<b>F. Teknik Analisis Data</b> .....	54
1. Uji Statistika Deskriptif.....	54
2. Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV) .....	55



3. Uji Kualitas Data.....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>64</b>
<b>A. Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian.....</b>	<b>64</b>
1. Demografi Kuesioner.....	68
2. Demografi Responden.....	69
<b>B. Hasil Analisis Data.....</b>	<b>75</b>
1. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	75
2. Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV).....	77
<b>C. Evaluasi Model atau <i>Outer Model</i>.....</b>	<b>78</b>
<b>D. Model Struktural atau <i>Inner Model</i>.....</b>	<b>87</b>
<b>E. Pembahasan.....</b>	<b>97</b>
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN.....</b>	<b>116</b>
<b>A. Simpulan.....</b>	<b>116</b>
<b>B. Implikasi.....</b>	<b>117</b>
<b>C. Keterbatasan Penelitian.....</b>	<b>118</b>
<b>D. Saran.....</b>	<b>119</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>121</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>135</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> Pertumbuhan UMKM dan Tenaga Kerja di Kabupaten Majalengka.....	5
<b>Tabel 2. 1</b> Kriteria Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) .....	22
<b>Tabel 3. 1</b> Penilaian Kuesioner .....	46
<b>Tabel 3. 2</b> Indikator <i>Innovation Performance</i> .....	48
<b>Tabel 3. 3</b> Indikator <i>Organizational Readiness</i> .....	50
<b>Tabel 3. 4</b> Indikator <i>Improvisational Capability</i> .....	52
<b>Tabel 3. 5</b> Indikator <i>Interactive Budget</i> .....	53
<b>Tabel 4. 1</b> Distribusi Kuesioner .....	68
<b>Tabel 4. 2</b> Data Karakteristik Responden .....	69
<b>Tabel 4. 3</b> Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	75
<b>Tabel 4. 4</b> Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV).....	78
<b>Tabel 4. 5</b> Validitas Konvergen ( <i>Outer Loading</i> dan AVE) .....	79
<b>Tabel 4. 6</b> Validitas Konvergen Setelah Modifikasi ( <i>Outer Loading</i> dan AVE).....	82
<b>Tabel 4. 7</b> <i>Fornell-Larcker</i> .....	84
<b>Tabel 4. 8</b> <i>Cross Loading</i> .....	85
<b>Tabel 4. 9</b> HTMT .....	86
<b>Tabel 4. 10</b> <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i> .....	87
<b>Tabel 4. 11</b> Nilai <i>Adjusted R-Square</i> .....	88
<b>Tabel 4. 12</b> <i>F-Square</i> .....	89
<b>Tabel 4. 13</b> <i>Collinearity Statistics</i> (VIF) .....	90
<b>Tabel 4. 14</b> <i>Path Coefficient</i> .....	91
<b>Tabel 4. 15</b> Uji Linearitas .....	95
<b>Tabel 4. 16</b> Uji Prediksi .....	96

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1</b> Model Penelitian.....	43
<b>Gambar 4. 1</b> Tampilan <i>Outer Loading</i> Model Sebelum Modifikasi.....	79
<b>Gambar 4. 2</b> Tampilan <i>Outer Loading</i> Model Setelah Modifikasi.....	81

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b> Surat Izin Penelitian.....	135
<b>Lampiran 2</b> Operasional Variabel Penelitian.....	136
<b>Lampiran 3</b> Kuesioner Penelitian.....	139
<b>Lampiran 4</b> <i>Output</i> Analisis Power .....	145
<b>Lampiran 5</b> <i>Output</i> Perhitungan PLS .....	146
<b>Lampiran 6</b> Hasil Cek Plagiasi.....	153
<b>Lampiran 7</b> Dokumentasi Penyebaran Kuesioner .....	155