

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN  
MUTU BERBASIS SEKOLAH (MPMBS)  
DI MAN PURWOKERTO 2**

Tesis

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Musirin  
NPM. 20081010068

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2010**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Musirin

NPM : 20081010068

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 10 April 2010

Yang Menyatakan,

METERAI  
TEMPEL

PAJAK KEHRANGAN BANGSA  
TGL. 20

B069DAAF002340602

ENAM RIBU RUPIAH

6000

DJP

Musirin

NPM. 20081010068

Dr. H. Khoiruddin Bashori  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

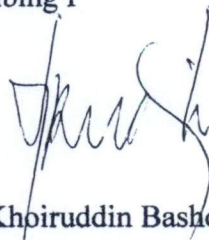
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Musirin yang berjudul "Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS) di Madrasah Aliyah Negeri Purwokerto 2" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 10 April 2010

Pembimbing I



Dr. H. Khoiruddin Bashori

Drs. Abd. Madjid, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

## NOTA DINAS

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Musirin yang berjudul "Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS) di MAN Purwokerto 2" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 10 April 2010

Pembimbing II



Drs. Abd. Madjid, M.Ag

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam yang selalu memberikan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul: “Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS) di Madrasah Aliyah Negeri Purwokerto 2”. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada uswah kita Nabi Muhammad SAW. keluarga, para shahabat dan umat Islam yang senantiasa mengikuti ajarannya sampai akhir zaman .

Segala daya dan upaya maksimal telah penulis lakukan untuk menyelesaikan tesis ini dengan harapan dapat dijadikan sebagai karya tulis ilmiah yang baik dan dapat dipertanggungjawabkan. Namun karena kelemahan dan keterbatasan kemampuan keilmuan yang penulis miliki sehingga masih banyak kekurangan dalam tesis ini. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan dan tujuan yang dikehendaki.

Dalam penyusunan tesis ini penulis telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan hati yang tulus penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Direktur Pascasarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.



3. Dr. H. Khoiruddin Bashori, selaku Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dengan sabar dan tekun serta saran-saran dalam proses penyusunan tesis ini.
4. Drs. Abd. Madjid, M.Ag, selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Para Dosen Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyusun tesis ini.
6. Segenap karyawan dan karyawan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah melayani dan membantu penulis semasa studi dan ketika menyusun tesis.
7. Kepala MAN Purwokerto 2, segenap dewan guru dan staf karyawan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk meneliti sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
8. Istri dan anak-anaku tercinta, yang telah memberi semangat dan dorongan selama menjalani studi hingga selesai

Semoga bantuan yang telah diberikan kepada penulis menjadi amal shalih bagi semuanya, dan mendapat balasan yang setimpal dari Allah Swt. Amin.

Yogyakarta, 22 Maret 2010  
Penulis,

Musirin  
NPM. 20081010068

## PEDOMAN TRANSLITERASI

ا	= a	ف	= f
ب	= b	ق	= q
ت	= c	ك	= k
ث	= ts	ل	= l
ج	= j	م	= m
ح	= <u>h</u>	ن	= n
خ	= kh	و	= w
د	= d	هـ	= h
ذ	= dz	ء	= ‘
ر	= r	ي	= y
ز	= z		untuk Madd dan Diftong
س	= s	â	= a panjang
ش	= sy	î	= i panjang
ص	= sh	ū	= u panjang
ض	= dl	او	= aw
ط	= th	اي	= ay
ظ	= zh	إي	= iy
ع	= ‘	غ	= gh

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>2</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	2
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	9
E. Sistematika Pembahasan.....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
A. Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah.....	12
1. Pengertian MPMBS.....	12
2. Pengertian Mutu Pendidikan.....	13
3. Komponen-komponen MPMBS.....	16
a. Evaluasi diri.....	16
b. Perencanaan.....	17
c. Pengelolaan Kurikulum.....	18
d. Pengelolaan Proses Pembelajaran.....	20



e. Pengelolaan Ketenagaan.....	35
f. Pengelolaan Fasilitas.....	36
g. Pengelolaan Keuangan.....	36
h. Pelayanan Siswa.....	38
i. Pengelolaan Hubungan Madarash –Masyarakat.....	40
j. Pengelolaan Iklim Madrasah/Sekolah.....	42
B. Model Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah.....	43
C. Prinsip-prinsip Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah.....	45
D. Hasil Penelitian yang Relevan.....	48
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	51
B. Subjek Penelitian.....	51
C. Pendekatan Penelitian.....	52
D. Tehnik Pengumpulan Data.....	53
E. Keabsahan Data.....	55
F. Tehnik Analisa Data.....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>60</b>
A. Gambaran umum lokasi penelitian.....	60
B. Kondisi obyektif lokasi penelitian.....	60
1. Sejarah berdirinya MAN Purwokerto 2.....	60
2. Kondisi siswa.....	62
3. Kondisi guru.....	63
4. Kondisi Tata usaha, laboratorium dan Perpustakaan.....	65
5. Kondisi sarana prasarana.....	66
C. Sosialisasi MPMBS di MAN Purwokerto 2.....	73
D. Kesiapan komponen-komponen MPMBS.....	74
1. Komponen Evaluasi Diri.....	75

2. Komponen Perencanaan.....	76
3. Komponen Pengelolaan Kurikulum.....	77
4. Komponen Pengelolaan Proses Pembelajaran.....	78
5. Komponen Pengelolaan Ketenagaan.....	79
6. Komponen Pengelolaan Fasilitas.....	80
7. Komponen Pengelolaan Keuangan.....	81
8. Komponen Pelayanan Siswa.....	82
9. Komponen Pengelolaan Hubungan Madrasah dengan Sekolah/madrasah.....	83
10. Komponen Pengelolaan Iklim Madrasah.....	85
E. Penyusunan rencana/program MPMBS.....	86
1. Penyusunan Visi, Misi Madrasah.....	86
2. Perumusan Tujuan.....	90
3. Penetapan sasaran/target.....	91
4. Penetapan Program.....	92
a. Peningkatan Nilai Ujian Nasional.....	92
b. Ketrampilan Mebelair dan Wood Working.....	93
c. Ketrampilan Air Condition/Kulkas dan Elektro.....	94
d. Ketrampilan Tata Busana dan Convection.....	95
e. Ketrampilan Hardware dan Peripheral Computer....	95
f. Reparasi Peralatan Rumah Tangga dan Elektronika....	96
F. Pelaksanaan rencana/program MPMBS.....	97
1. Peningkatan Nilai Ujian Nasional.....	97
2. Ketrampilan Mebelair dan Wood Working.....	100
3. Ketrampilan Air Condition/Kulkas dan Elektro.....	101
4. Ketrampilan Tata Busana dan Convection.....	102
5. Ketrampilan Hardware dan Peripheral Computer.....	103
6. Reparasi Peralatan Rumah Tangga dan Elektronika....	103
G. Proses Pembelajaran.....	104
1. Strategi Pembelajaran.....	104

a.	Kegiatan Para-Pembelajaran.....	105
b.	Penyampaian Informasi atau materi.....	106
c.	Partisipasi Siswa.....	108
d.	Ujian atau Tes .....	109
e.	Tindak Lanjut.....	110
2.	Metode Pembelajaran.....	111
a.	Metode Ceramah plus tanya jawab dan tugas (CPTT) ...	112
b.	Metode Ceramah plus Demonstrasi dan tugas (CPDT)..	112
c.	Metode Ceramah plus demonstrasi dan latihan (CPDL)..	112
H.	Hambatan yang dialami dalam implementasi MPMBS.....	113
1.	Resistensi terhadap perubahan.....	113
2.	Partisipasi masyarakat rendah.....	114
3.	Iklm sekolah/madrasah yang belum tertata.....	117
4.	Kurangnya waktu les.....	117
5.	Kedisiplinan siswa masih rendah.....	117
6.	Sarana prasarana belum mencukupi.....	118
7.	Perolehan siswa baru makin menurun.....	118
8.	Masa depan yang Belem menjanjikan.....	119
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>120</b>
A.	Kesimpulan.....	120
B.	Saran-saran.....	126
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>129</b>
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>132</b>
	<b>CURRICULUM VITAE</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perkembangan siswa MAN Purwokerto 2 Th 2005/2006 s.d 2009/2010..	62
Tabel 2. Kondisi Guru MAN Purwokerto 2 .....	63
Tabel 3. Kondisi TU, Laboran dan Perpustakaan MAN Purwokerto 2.....	65
Tabel 4. Kondisi Tanah dan Bangunan MAN Purwokerto 2.....	66
Tabel 5. Denah tanah, bangunan gedung MAN Purwokerto 2.....	68
Tabel 6. Sandi Pokok : 15.01.11.559 ( alat peraga/demonstrasi ).....	69
Tabel 7. Sandi Pokok : 15.01.11.558 ( alat perekam ).....	70
Tabel 8. Sandi Pokok : 15.01.11.557 ( alat kesenian ).....	70
Tabel 9. Kondisi orang tua siswa MAN Purwokerto 2.....	71
Tabel 10. Anggaran MAN Purwokerto 2.....	71
Tabel 11. Angka mengulang siswa MAN Purwokerto 2.....	72
Tabel 12. Kondisi Lulusan MAN Purwokerto 2.....	72
Tabel 13. Jumlah peserta peningkatan Nilai UN Tahun 2007/2008, 2008/2009.....	97
Tabel 14. Jumlah Guru Pembimbing Mapel UN MAN Purwokerto 2.....	98
Tabel 15. Perolehan Rata-rata Nilai UN Jur IPA Thn 2005/2006 s.d 2008/2009....	98
Tabel 16. Perolehan Rata-rata Nilai UN Jur IPS Tahun 2005/2006 s.d 2008/2009..	99
Tabel 17. Peserta Siswa Program Ketrampilan Mebelair dan Wood Working.....	101
Tabel 18. Jumlah Siswa Program Ketrampilan Air Condition/kulkas dan Elektro.	101
Tabel 19. Jumlah Peserta Program Tata Busana dan Convection.....	102
Tabel 20. Jumlah Peserta Program Komputer MAN Purwokerto 2.....	103
Tabel 21. Jumlah Siswa Program Ketrampilan Reparasi Peralatan Rumah Tangga dan Elektronika.....	104

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Ijin Belajar dari Departemen Agama RI.....
- Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian.....
- Lampiran 3. Surat keterangan telah mengadakan Penelitian dari MAN 2.....
- Lampiran 4. Pertanyaan Penelitian.....
- Lampiran 5. Hasil Wawancara dan Observasi.....
- Lampiran 6. Analisis SWOT.....
- Lampiran 7. Jadwal dan pembagian tugas mengajar guru.....
- Lampiran 8. Sertifikat Komputer.....
- Lampiran 9 . Gambar siswa yang sedang praktek ketrampilan.....