

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
MOTIVASI BERPRESTASI MCCLELLAND SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING (Studi Pada Pondok Pesantren SMP - SMA Ali Maksum)**

***THE EFFECT OF COMPENSATION ON EMPLOYEE PERFORMANCE WITH  
MCCLELLAND ACHIEVEMENT MOTIVATION AS INTERVENING  
VARIABLES***

***(Study at Islamic Boarding School SMP - SMA Ali Maksum)***



**Oleh :**

**Nurul Fauziah**

**20170410102**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
MOTIVASI BERPRESTASI MCCLELLAND SEBAGAI VARIABEL  
*INTERVENING* (Studi Pada Pondok Pesantren SMP - SMA Ali Maksum)**

***THE EFFECT OF COMPENSATION ON EMPLOYEE PERFORMANCE WITH  
MCCLELLAND ACHIEVEMENT MOTIVATION AS INTERVENING  
VARIABLES***

*(Study at Islamic Boarding School SMP - SMA Ali Maksum)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



**Oleh :**

**NURUL FAUZIAH**

**20170410102**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Nurul Fauziah

Nomor Mahasiswa : 20170410102

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI BERPRESTASI MCCLELLAND SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* ( Studi pada Pondok Pesantren SMP-SMA Ali Maksum)”** tidak terdapat sebuah karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 21 Maret 2021



Nurul Fauziah

## PERSEMBAHAN

Puji syukur saya ucapkan pada saat ini, ternyata terdapat berbagai macam sebuah dukungan yang telah saya dapatkan, sehingga dengan adanya skripsi ini saya akan memberikan sebuah persembahan kepada seluruh orang-orang yang telah mendukung serta terlibat dalam suatu proses saya dalam mengerjakan skripsi ini selesai untuk dikerjakan:

1. Untuk kedua orang tuaku tersayang, terimakasih selalu ada disaat suka maupun duka, serta dukungan-dukungan yang diberikan dalam melakukan perjalanan pendidikan selama ini. Terimakasih juga telah membuat saya menjadi manusia yang bertanggung jawab serta mandiri serta selalu mendoakan yang terbaik buat semua anak anaknya.
2. Untuk kakak aku yang paling cantik yang selalu mendoakan kelancaran untuk perkulihan ini agar mendapatkan gelar sarjana.
3. Terimakasih banyak saya ucapkan kepada Dosen Pembimbing Skripsi saya Ibu Isthofaina Astuty, S.E., M.Si., atas segala ilmu, bimbingan serta saran yang telah ibu berikan kepada saya dalam melakukan penyusunan skripsi ini. Semoga Ibu Istho selalu diberikan kesehatan serta kemudahan dalam diri ibu dan keluarga. Aminn.
4. Terimakasih untuk Habib Wisnu yang selalu memberikan *support* dan bantuannya dalam mengerjakan skripsi ini sampai selesai.

5. Terimakasih juga untuk Siti Nur Hayani karena sudah menemani saya selama melakukan penelitian. Kamu terbaik Yan, sampe tangan dan kakiku gosong. Terimakasih atas bantuanmu.
6. Terimakasih juga untuk teman sambatku (Nisa, Inna, Sarah, Irma) yang selalu aku sambatin terus selama kuliah, tetep menjadi saudara ya kita walaupun kita beda pulau. Terimakasih untuk masa-masa kuliahnya yang cukup berkesan.
7. Terimakasih juga untuk teman-teman yang lain, kalian banyak banget gak mungkin juga aku nyebutin semuanya butuh berapa lembar nanti, terimakasih kalian sudah menjadi temen baikku selama ini, tetep jaga persaudaraan ya.
8. Dan yang terakhir terimakasih untuk diri aku sendiri, kamu hebat banget bahkan juga sabar untuk penantian selama ini. Walaupun melalui berbagai macam proses tapi ternyata aku sendiri bisa melalui ini semua. Skripsi ini dibuat untuk diri kamu sendiri, semoga bisa bermanfaat untuk orang lain.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang dimana telah melimpahkan sebuah rahmat serta hidayat-Nya hingga hari ini penulis dapat mengerjakan skripsi hingga selesai, yang dimana skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis pada Program Studi Manajemen di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

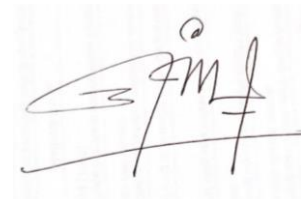
Skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan dengan Motivasi Berprestasi McClelland sebagai variabel *intervening* (Studi Pada Pondok Pesantren SMP-SMA Ali Maksum)”. Skripsi ini telah peneliti selesaikan, yang dimana dalam mengerjakan skripsi ini membutuhkan waktu dan sebuah proses yang cukup lama. Tujuan dari isi skripsi ini sendiri yaitu untuk membuktikan hasil dari penelitian yang telah peneliti lakukan.

Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti juga dibimbing serta diarahkan oleh berbagai belah pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Mamak dan Bapak yang telah memberikan berbagai macam bentuk dukungan motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih selama ini sudah melakukan yang terbaik untuk Nurul.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan berbagai macam kemudahan dalam penulisan skripsi ini.

3. Ibu Isthofaina Astuty, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya. Terimakasih ibu atas ilmu serta waktunya yang telah diberikan kepada saya, seluruh saran yang sangat membangun dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Mitha dan Ibu Zulfa selaku Kepala Kurikulum pada Pondok Pesantren SMP-SMA Ali Maksum, telah bersedia memberikan saya kesempatan untuk melakukan penelitian di Pondok Pesantren SMP-SMA Ali Maksum.
5. Seluruh guru dan karyawan SMP-SMA Ali Maksum, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan pengisian kuesioner penelitian ini.

Yogyakarta, 22 Maret 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'E. M. F.', written over a horizontal line.

Penulis

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 GAP Riset .....	8
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Kompensasi .....	47
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Motivasi Kerja.....	47
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel Kinerja Karyawan .....	48
Tabel 4.1 Hasil Pengumpulan Data .....	60
Tabel 4.2 Kelas Interval .....	64
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Kompensasi.....	64
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Motivasi Kerja.....	65
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan .....	66
Tabel 4.6 Uji Validitas .....	68
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas .....	69
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	71
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	72
Tabel 4.8 Uji Regresi Berganda .....	74
Tabel 4.9 Hasil Uji Glejser .....	76
Tabel 4.10 Uji Multikolonieritas Regresi Berganda .....	77



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Model Penelitian .....</b>	<b>40</b>
<b>Gambar 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>61</b>
<b>Gambar 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan.....</b>	<b>62</b>
<b>Gambar 4.3 Uji Heterokedastistas .....</b>	<b>76</b>
<b>Gambar 4.4 Diagram Analisis Jalur .....</b>	<b>79</b>