

**KESIAPAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU  
BERBASIS SEKOLAH DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI  
PIYUNGAN BANTUL**

**Tesis**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Agama* (S.2)

Program Studi: Pendidikan Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Sutaya, S.E.  
NPM. 20051010062

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2007**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : SUTAYA

NPM : 20051010062

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi  
Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 6 Agustus 2007

Yang Menyatakan



SUTAYA

NPM. 20051010062

Dr. H. Khoiruddin Bashori,  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

NOTA DINAS

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Magister  
Studi Islam Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb

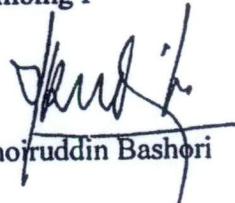
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Sutaya yang berjudul : Kesiapan Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah di Madrasah Tsanawiyah Negeri Piyungan Bantul telah dapat di ujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 6 Agustus 2007

Pembimbing I



Dr. Khoiruddin Bashori

Dra. Siti Bahiroh MSi,  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

NOTA DINAS

Lamp. : 4 eksemplar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Magister  
Studi Islam Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Sutaya yang berjudul : Kesiapan Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah di Madrasah Tsanawiyah Negeri Piyungan Bantul telah dapat di ujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Yogyakarta, 6 Agustus 2007

Pembimbing II



Dra. Siti Bahiroh, MSi

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah Swt, yang telah memberikan taufiq dan hidayahnya kepada kita semua, shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw, para sahabatnya, dan umatnya yang tetap setia untuk mengikuti ajaran dan perintah-perintahnya. Selanjutnya penulis juga mengucapkan syukur alhamdulillah karena telah dapat menyelesaikan Tesis ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Agama (MA) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulisan Tesis ini tentu masih jauh dari kesempurnaan seperti yang diharapkan oleh para pembaca akan tetapi penulis tetap berharap agar tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi para peneliti yang ingin melakukan penelitian lebih lanjut.

Selanjutnya dalam penulisan Tesis ini penulis tidak lepas atas bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak yang berkenan, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H Khoiruddin Bashori, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus sebagai pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan sehingga Tesis ini dapat diselesaikan

2. Ibu Dra. Siti Bahiroh, MSi, selaku pembimbing II yang telah membimbing dengan penuh kesabaran dan semangat untuk memberikan dorongan sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan
3. Istri dan putra putri tersayang, yang telah banyak memberikan semangat dan motivasi untuk menyelesaikan tesis ini
4. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebut satu persatu ikut juga dalam membantu penyusunan tesis ini

Harapan kami mudah-mudahan jasa baik beliau tersebut diatas dan semua pihak yang telah secara tulus ikhlas memberikan bantuan atas tersusunnya Tesis ini Allah akan menggantinya dengan pahala yang berlipat baik didunia maupun di akherat.

Demikian mudah-mudahan tesis ini bermanfaat dan untuk kesempurnaan tesis ini penulis berharap adanya kritik dan saran dari pembaca.

Yogyakarta, 6 Agustus 2007

Penulis



SUTAYA  
NPM. 20051010062

## PEDOMAN TRANSLITERASI

### Arti Kata dan Istilah

Abstrak	: Ringkasan, Isi
Adequate	: Cukup, memadai
BOS	: Bantuan Operasional Sekolah
Depdiknas	: Departemen Pendidikan dan Kebudayaan
Deskripsi	: gambaran, lukisan
DIPA	: Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran
DPK	: dipekerjakan
Implementasi	: Pelaksanaan
Input	: masukan
Interaktif	: saling mempengaruhi
Karakteristik	: Cirri-ciri
Metode	: cara
MPMBS	: Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah
Out put	: Keluaran
PBM	: Proses Belajar Mengajar
Proses	: pelaksanaan kegiatan
Recall	: pembicaraan
Reduksi	: ringkasan
Responsif	: tanggap
SDM	: Sumber Daya Manusia
Systematic	: terukur
TQM	: Total Quality Manajemen
TU	: Tata Usaha

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	8
C. Rumusan Masalah .....	9
D. Tujuan dan Kegunaan .....	10
E. Tinjauan Pustaka .....	11
F. Kerangka Berpikir .....	13
G. Sistematika Penulisan .....	14
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian MPMBS .....	18
B. Desentralisasi Pendidikan .....	21

C. Pola Baru Manajemen Pendidikan Masa Depan .....	23
D. Prinsip MPMBS .....	26
E. Karakteristik MPMBS .....	27
F. Tujuan MPMBS .....	38
G. Alasan Penerapan MPMBS .....	39
H. Implementasi MPMBS .....	41.
I. Kendala Menuju MPMBS .....	45

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian .....	47
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	48
C. Tehnik Pengumpulan Data.....	49
D. Subyek Penelitian .....	53
E. Tehnik Analisa Data .....	54

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Diskripsi Umum Lokasi Penelitian .....	58
B. Kesiapan Kepala Sekolah dalam Implementasi MPMBS .....	78
C. Kesiapan Sumber Daya Madrasah dalam Implementasi MPMBS .....	88
D. Kesiapan Tenaga Kependidikan dalam Implementasi MPMBS	96
E. Kesiapan Sarana Prasarana dalam Implementasi MPMBS.....	105

F. Kesiapan Sumber Dana Dalam Implementasi MPMBS.....	109
G. Kesiapan Organisasi dan Struktur Kelembagaan dalam Implementasi MPMBS .....	111
H. Kesiapan Masyarakat atau Orang Tua siswa dalam Implementasi MPMBS .....	114
I. Kendala yang Dihadapi Madrasah dalam Kesiapan Implementasi MPMBS .....	116

## BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan .....	123
B. Implikasi .....	126
C. Saran .....	126
DAFTAR PUSTAKA .....	128

## DAFTAR LAMPIRAN