

**COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA
PERLANG, KECAMATAN LUBUK BESAR, KABUPATEN BANGKA TENGAH**

TAHUN 2023

SKRIPSI

Disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S-1

Program Studi Ilmu Pemerintahan (S.IP) Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dosen Pembimbing

Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si.



Disusun Oleh :

Nama : Muhammad Daffa Kemalludin

NIM : 20200520273

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Daffa Kemalludin
NIM : 20200520273
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA PERLANG, KECAMATAN LUBUK BESAR, KABUPATEN BANGKA TENGAH TAHUN 2023”** merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 12 Februari 2024

Penulis,



Muhammad Daffa Kemalludin

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan segala puji dan penuh rasa syukur atas kehadiran Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Alhamdulillah saya Muhammad Daffa Kemalludin telah dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan baik dan berjalan dengan lancar tanpa adanya halangan yang berat dan berarti semua ini tidak lain dan tidak bukan atas seizin Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa. Oleh karenanya, dengan segala kerendahan hati diri ini saya ingin mengucapkan terima kasih serta mempersembahkan untuk semua pihak yang sejauh ini telah membantu serta mendukung dengan ikhlas dalam mengerjakan hingga menyelesaikan skripsi ini dan saya persembahkan kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala, Tuhan Yang Maha Esa, atas seizin dan kehendak-Nyalah sehingga saya selaku penulis diberikan pencerahan pikiran, kemudahan dalam segalanya, dan kekuatan untuk dapat menyelesaikan penulisan proposal skripsi ini dengan baik dan lancar hingga selesai.
2. Nabi Muhammad Shalallahu Alaihi Wassalam, panutan dan suri tauladan dalam segalanya bagi seluruh umat Muslim yang ada di muka bumi sebagai pengikutnya.
3. Orang Tua tercinta Abi dan Ummi, Bapak Jamalludin dan Ibu Ade Krisna Rahman yang berarti segalanya bagi diri saya. Orang yang sangat berjasa dalam kehidupan saya. Dengan telah memberikan seluruh cinta dan kasih sayang dengan setulus hati, mendoakan tiada henti, serta memberikan dukungan secara moril dan materiil yang tidak terhitung nilainya dan tidak akan pernah bisa tergantikan oleh apapun.
4. Para Guru dan Dosen, sebagai tempat saya belajar dan menimba ilmu selama ini, terima kasih atas segala ilmu yang telah diajarkan kepada saya, semoga semua amalan serta tindakan baik yang dilakukan selama proses pendidikan saya menjadi amal kebaikan bagi Bapak/Ibu semua dihadapan Allah SWT.
5. Arsenal Football Club, sebagai klub sepak bola yang sangat saya cintai dan saya banggakan yang mana telah menemani saya dan memberikan rasa kebahagiaan baik melalui permainan dan hasil pertandingan. Serta telah mengajarkan dan menumbuhkan rasa kesetiaan para diri saya selama ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah Rabbil Alamin, segala puji syukur yang tiada hentinya saya ucapkan atas kehadiran Allah SWT atas segala limpahan Rahman dan Hidayah-Nya sehingga dalam penyusunan proposal skripsi yang berjudul “Collaborative Governance dalam Pengembangan Desa Wisata Perlang, Kecamatan Lubuk Besar, Kabupaten Bangka Tengah Tahun 2023” telah dapat terselesaikan dengan lancar dan baik. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita baginda Nabi Muhammad Shallallahu Alaihi Wasallam, semoga kelak kita akan mendapatkan syafa`atnya nanti di hari kiamat. Aamiin ya rabbal alamin.

Skripsi ini disusun oleh penulis dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan serta tugas akhir dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan Strata 1 (S1) pada program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan sumbangan pikiran serta memberikan sudut pandang berbeda tentang collaborative governance dalam pengembangan desa wisata berkelanjutan.

Dapat tersusunya skripsi ini tidak lain dan bukan atas berkat bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan yang bahagia ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberikan kesehatan, kemudahan, serta kelancaran dalam proses menyusun proposal skripsi.
2. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Abi dan Ummi tercinta yang telah memberikan dukungan serta selalu menghaturkan doa dan juga ridho dalam menyelesaikan perkuliahan dan penulisan skripsi.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM., ASEAN.Eng., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si., selaku Dosen Pembimbing saya yang telah berkenan meluangkan waktunya dalam memberikan bimbingan serta arahan selama proses pengerjaan skripsi.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
6. Bapak Algafry Rahman, S.T., selaku Bupati Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka Tengah.
7. Bapak Zainal, S.Pd., M.Si., selaku Kepala Dinas Kebudayaan, Pariwisata, Kepemudaan, dan Olahraga Kabupaten Bangka Tengah.

8. Bapak Budi Randa Saputra Hutagalung, S.H selaku Kepala Bidang Pariwisata dan Ekonomi Kreatif.
9. Ibu Mutial Hikmah, selaku Sekretaris Sadar Wisata Perlang Linau Mentari (Perlintar) sebagai pihak pengelola Desa Wisata Perlang.
10. Seluruh elemen dan lapisan Masyarakat Kabupaten Bangka Tengah terkhususnya Masyarakat Desa Perlang.
11. Teman serta Sahabat yang telah membantu serta mendukung saya selama proses pengerjaan laporan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan skripsi ini tidak lepas dari kesalahan maupun kekurangan. Dengan ini penulis mengharapkan kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yogyakarta, 12 Febuari 2024

Penulis



Muhammad Daffa Kemalludin

20200520273

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN MOTTO	vii
SINOPSIS	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Tinjauan Pustaka	8
F. Kerangka Dasar Teori	17
1. Collaborative Governance	17
2. Pengembangan Desa Wisata	24
3. Desa Wisata	28
G. Definisi Konseptual	33
H. Definisi Operasional	34
I. Kerangka Berpikir	36
J. Metode Penelitian	37
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	41
A. Profile Kabupaten Bangka Tengah, Provinsi Kepulauan Bangka Belitung	41
B. Profile Desa Perlang, Kecamatan Lubuk Besar, Kabupaten Bangka Tengah	56
BAB III COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA PERLANG, KECAMATAN LUBUK BESAR, KABUPATEN BANGKA TENGAH TAHUN 2023	63
A. Pendahuluan	63
1. <i>Starting Condition</i> (Kondisi Awal)	76
2. <i>Fasilitative Leadership</i> (Kepemimpinan Fasilitatif)	87

3.	<i>Institutional Design</i> (Desain Institusional)	93
4.	<i>Collaborative Process</i> (Proses Kolaborasi)	97
B.	Faktor-Faktor yang Berpengaruh pada Pengembangan Desa Wisata Perlang, Kecamatan Lubuk Besar, Kabupaten Bangka Tengah.....	119
1.	Faktor Pendukung	119
2.	Faktor Penghambat.....	123
BAB IV PENUTUP		126
A.	Kesimpulan	126
B.	Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA		129
LAMPIRAN		132

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 1. 2 Indikator <i>Collaborative Governance</i>.....	35
Tabel 2. 1 Kecamatan di Kabupaten Bangka Tengah	44
Tabel 2. 2 Data Kependudukan Kabupaten Bangka Tengah	46
Tabel 2. 3 Potensi Obyek Wisata.....	51
Tabel 3. 1 Partisipasi Kolaborasi	76
Tabel 3. 2 Realisasi Hasil Kolaborasi.....	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Model <i>Collaborative Governance</i>	20
Gambar 1. 2 Kerangka Berpikir.....	36
Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Dinbudparpora Kabupaten Bangka Tengah	55
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Perlang	60
Gambar 2. 3 Struktur Organisasi Pokdarwis Perlintar	62
Gambar 3. 1 Peta Kolaborasi (<i>Starting Condition</i>).....	85
Gambar 3. 2 Peta Kolaborasi (<i>Facilitative Leadership</i>).....	92
Gambar 3. 3 Surat Keputusan Bupati Bangka Tengah Penetapan Desa Wisata	94
Gambar 3. 4 Peta Kolaborasi (<i>Institutional Design</i>)	96
Gambar 3. 5 Pelatihan pengelolaan usaha pondok wisata (<i>Homestay</i>).....	100
Gambar 3. 6 Desa Wisata Perlang Juara 3 Digital & Kreatif ADWI Tahun 2022 ..	112
Gambar 3. 7 Hasil Sementara <i>Collaborative Governance</i>.....	115