

**STUDI JOB EMBEDDEDNESS PADA INSTITUSI PENDIDIKAN  
TINGGI: WORK-FAMILY CONFLICT, WORK OVERLOAD DAN  
PERAN MEDIASI STRATEGIC EMPLOYEE ENGAGEMENT**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen



WIJI YUWONO  
20201020006

**ROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 25 Maret 2024  
Yang Membuat Pernyataan :



WIJI YUWONO  
20201020006

## MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia.” (HR. Ahmad).

Kupersembahkan  
Kepada :  
Ayah dan Ibu  
Tercinta  
Almamaterku

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

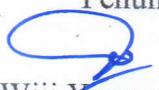
Penulis mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis dengan judul "STUDI JOB EMBEDDEDNESS PADA INSTITUSI PENDIDIKAN TINGGI: WORK-FAMILY CONFLICT, WORK OVERLOAD DAN PERAN MEDIASI STRATEGI EMPLOYEE ENGAGEMENT" ini adalah salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan, hal ini karena keterbatasan penulis. Keberhasilan penulisan karya ilmiah ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Ika Nurul Qamari, MM selaku dosen pembimbing ke satu yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini.
2. Bapak Dr. Nuryakin, S.E, MM selaku dosen pembimbing ke dua yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini.
3. Ibu Dr. Arni Surwanti, M.Si selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga amal ibadah yang bapak/ibu/saudara berikan mendapat balasan kebaikan dari Allah SWT. Amin.

Akhirnya harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak terutama bagi perkembangan ilmu pengetahuan pada Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 25 Maret 2024

Penulis  
  
Wiji Yuwono

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang .....	1
B.Rumusan Masalah .....	7
C.Tujuan Penelitian.....	8
D.Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
A.LANDASAN TEORI .....	11
1.Resource Based View (RBV) .....	11
2.Manajemen Strategi .....	14
3.Perceived Organization Support (POS) Theory .....	16
a.Job Embeddedness .....	19
b.Strategi Employee Engagement .....	27
c.Work Family Conflict (WFC) .....	32
d.Work overload (Workoverload) .....	39
B.Model Penelitian.....	46
C.Hipotesis Penelitian .....	46

BAB III METODE PENELITIAN .....	53
A.Jenis Penelitian .....	53
B.Populasi dan Sampel Penelitian.....	53
C.Sumber Data .....	54
D.Teknik Pengumpulan Data .....	55
E.Operasionalisasi Variabel .....	55
F. Pengukuran Variabel Penelitian.....	60
G.Teknik Analisis Data .....	61
1.Outer Model	61
2.Inner Model	64
3.Analisis Inferensial	65
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	66
A.Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	66
a.Karakteristik responden	66
b.Deskriptif Data Penelitian	70
B.Hasil Analisis SEM-PLS .....	72
1.Analisis Outer Model (Measurement Model)	72
2.Analisis Model Struktural (Inner model)	79
3.Analisa Hipotesis	82
4.Pembahasan	83
BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI	91
A.Kesimpulan Penelitian	91
B.Implikasi penelitian .....	92
DAFTAR PUSTAKA .....	95
LAMPIRAN.....	102

## DAFTAR GAMBAR

2.1. Model Penelitian .....	46
4.1. Hasil Uji Hipotesis .....	82

## DAFTAR TABEL

2.1. Dimensi dan Indikator <i>Job Embeddedness</i> .....	25
2.2. Dimensi dan Indikator Work overload ( <i>Workoverload</i> ).....	44
3.1. Operasionalisasi Variabel .....	56
3.2. Pengukuran Variabel .....	60
4.1. Deskriptif Responden .....	67
4.2. Deskriptif Variabel .....	71
4.3. <i>Outer loading</i> .....	72
4.4. Uji AVE dan C.R .....	74
4.5. <i>Discriminant Validity</i> .....	76
4.6. <i>Cronbach Alpha</i> .....	77
4.7. Uji Kolinieritas .....	77
4.8. Nilai <i>R-Square</i> .....	79
4.9. F Square .....	80
4.10. Q2 Predictive Relevance.....	80
4.11. Ringkasan Inner Model .....	81
4.12. Ringkasan Hipotesis .....	82

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Kuesioner Penelitian .....	102
Lampiran II Deskriptif Analisis .....	105
Lampiran III Hasil Uji SEM-PLS .....	107