

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH**

**(Studi Empiris Pada Unit Pelaksana Teknis Kementerian Lingkungan  
Hidup dan Kehutanan)**

**THE INFLUENCE OF INTERNAL SYSTEM CONTROL, BUDGET  
TARGETS CLARITY AND ACCOUNTIBILITY ON GOVERNMENT  
PERFORMANCE**

**(Empirical Study at Technical Implementation Unit of Ministry of  
Environment and Forestry)**



**Disusun Oleh:**

**ADELINA TRISNA APRILIANI**

**20160420100**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Adelina Trisna Apriliani

Nomor Mahasiswa : 20160420100

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **"PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (Studi Empiris pada Unit Pelaksana Teknis Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan)"** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 15 Maret 2021



Adelina Trisna Apriliani

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah,

Dari lubuk hati yang terdalam Adel ucapkan terima kasih kepada Allah SWT, karena izin dan rahmat-Nya, Alhamdulillah Adel mampu menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa Adel panjatkan shalawat kepada Nabi Muhammad SAW yang memberikan syafaatnya.

Terima kasih kepada Bapak dan Ibu yang sudah bekerja keras, mendoakan Adel, memberikan perhatian dan selalu menjadi pengingat ketika Adel merasa ingin menyerah, dan maaf karena selalu merepotkan, maaf karena belum bisa membanggakan, maaf karena belum bisa menjadi yang terbaik.

Terima kasih untuk Mba Nana, saudari perempuanku tercinta yang selalu support aku untuk menyelesaikan skripsi ini. Dek Rio, adikku tersayang, semangat y acari universitasnya, terima kasih udah mau direpotin. Dan tidak lupa keponakan aku, Dek Hilal, ngerjain skripsi sambil momong Hilal, hahaha. Makasih ya dek udah jadi penghiburnya tante. Terima kasih atas doa dan harapan yang tidak kalian sebutkan secara langsung tapi aku percaya keberhasilan sekarang tidak lepas juga dari doa kalian.

Terima kasih untuk Ibu Harjanti selaku dosen pembimbing saya yang selalu memberikan saya saran, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.

Terima kasih ibu selalu bersabar membimbing saya dan selalu memberikan semangat.

Dan tidak lupa saya berterima kasih juga kepada Bapak/Ibu dosen Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya untuk kemudian saya praktekkan dalam dunia pekerjaan.

Terima kasih untuk sahabat selama perkuliahan. Si koplak Rissa dan Indri partner bonceng tiga aku kalau berangkat kuliah dan juga memberi tumpangan kontrakan buat aku istirahat karena aku ngelaju hikss, si Amel yang rajin suka kasih catatan makul untuk aku yang males nyatet haha. Cacak dan Naf teman se dps aku, yang selalu ku tanyatanyain kaya pegawai sensus haha terima kasih kalian selalu respon WA aku. Raesiana, teman kuliah dan SMA, makasih banyak ngritik aku ya, pedes tenan omonganmu wkwk yowes rapopo dalam rangka merubah aku lebih baik ya hahaha.

Terima kasih untuk teman KKN aku, KKN 068. Mutia, Niken, Nurma, Fizzah,, Fadil, Ikhsan, Edo, Akbar ama yang terakhir si takut hantu, Zaid hahahaha. Maaf ya Zaid dan Nurma, aku sering jahilin kalian berdua yang penakut abis hahaha. Fadil dan Akbar makasih udah bantuin aku selama KKN pas aku sakit Tifus kalian jadi penghibur buat aku, sayang banget huhu. Edo si royal soal jajanan, aku jadi melembung hahaha. Mutia, I love you so much, partner rebutan space Kasur

wkwk,teman curhat,teman saat aku patah hati. Aku memang tidak punya banyak teman,namun aku punya teman yang benar benar menyayangi aku. Ya Allah, terima kasih sudah hadirkan mereka semua dihidup aku.

Terima kasih pada pihak UPT KLHK yang sudah membantu pengisian

kuesionerku. Mba Agnes I lop yu pollll mbak hahaha. Dan seluruh pegawai UPT terima kasih atas partisipasinya dalam mengisi kuesioner. Semoga Allah membalas segala kebaikan kalian. Aamiin.

Ini bagian terfavorit. Terimakasih untuk diriku sendiri yang sampai sekarang tidak pernah menyalahkan diri sendiri untuk hal buruk yang terjadi, karena terus percaya bahwa semua akan berjalan samapai tujuan meskipun harus berhenti sejenak. Terimakasih sudah mau berjuang mengerjakan skripsi ini.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Akuntabilitas terhadap Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris pada Unit Pelaksana Teknis Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat mengetahui pengaruh dari sistem pengendalian internal, kejelasan sasaran anggaran dan akuntabilitas terhadap kinerja dari instansi pemerintah sehingga dapat memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Dr. Harjanti Widiastuti, S.E., M.Si., AK, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Ayah dan Ibu serta saudara-saudara yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.

4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir skripsi ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 15 Maret 2021



Penulis

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN .....	v
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
INTISARI .....	x
ABSTRACT .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
1. Manfaat teoritis .....	9
2. Manfaat praktis .....	9
BAB II .....	11
LANDASAN TEORI .....	11
A. Teori Stewardship (Teori Pelayanan) .....	11
B. Kinerja.....	12
C. Sistem Pengendalian Internal.....	13
D. Kejelasan Sasaran Anggaran .....	14
E. Akuntabilitas .....	15
F. Penurunan Hipotesis .....	16
1. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah	
16	



2.	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah 17	
3.	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah .....	19
G.	Model Penelitian .....	21
<b>BAB III</b>	.....	<b>22</b>
<b>METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>22</b>
A.	Objek Penelitian.....	22
B.	Teknik Pengambilan Sampel .....	22
C.	Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	23
D.	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	23
1.	Variabel Dependen.....	23
2.	Variabel Independen .....	24
E.	Uji Instrumen Data.....	27
1.	Uji Validitas .....	27
2.	Uji Reliabilitas .....	27
3.	Uji Heteroskedastisitas.....	28
4.	Uji Multikolinearitas .....	28
F.	Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	29
1.	Uji Statistik Deskriptif .....	29
a)	Regresi Berganda.....	29
2.	Uji Koefisien Determinan (Adjusted R <sup>2</sup> ) .....	30
3.	Uji Nilai F .....	30
4.	Uji Nilai t .....	31
<b>BAB IV</b>	.....	<b>32</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>32</b>
A.	Gambaran Umum Obyek/Subjek Penelitian .....	32
1.	Analisis Karakteristik.....	33
B.	Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	36
1.	Analisis Statistik Deskriptif .....	36
2.	Uji Validitas .....	37
3.	Uji Reliabilitas .....	41
4.	Uji Asumsi Klasik.....	42

a.	Uji Normalitas.....	42
b.	Uji Multikolinieritas.....	43
c.	Uji Heteroskedastisitas.....	44
d.	Uji Hipotesis .....	45
a.	Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R <sup>2</sup> ).....	45
b.	Uji Koefisien Simultan (Uji-F) .....	46
c.	Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji t).....	46
d.	Pembahasan.....	47
1.	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Kinerja UPT KLHK.....	47
2.	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja UPT KLHK.....	49
3.	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja UPT KLHK .....	49
<b>BAB V</b>	.....	<b>51</b>
<b>KESIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN SARAN</b>	.....	<b>51</b>
A.	Kesimpulan .....	51
B.	Implikasi .....	51
C.	Keterbatasan.....	52
D.	Saran .....	52
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>56</b>
Lampiran I.	Surat Penelitian .....	57
Lampiran II.	Kuesioner Penelitian.....	60
Lampiran III.	Data Kuesioner .....	65
Lampiran IV.	Output SPSS.....	72

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 1. Tingkat Pengambilan Kuesioner .....	33
Tabel 4.2 1. Tabel Karakteristik Responden .....	35
Tabel 4.3 1 Uji Deskriptif.....	36
Tabel 4.4 1 Uji Validitas Variabel Kinerja.....	38
Tabel 4.5 1 Uji Validitas Variabel SPI .....	39
Tabel 4.6 1 Uji Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	40
Tabel 4.7 1 Uji Validitas Variabel Akuntabilitas .....	41
Tabel 4.8 1 Uji Reliabilitas.....	42
Tabel 4.9 1 Uji Normalitas .....	42
Tabel 4.10 1 Uji Multikolinearitas .....	43
Tabel 4.11 1 Uji Heteroskedastisitas .....	44
Tabel 4.12 1 Uji Hipotesis.....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Penelitian.....	21
---------------------------------	----

