

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TRANSPARANSI
PENGELOLAAN ANGGARAN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN
TERHADAP BUDGETARY SLACK: BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MODERATING**

(Survey pada SKPD Kabupaten Sleman)

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, TRANSPARENCY OF
BUDGET MANAGEMENT, ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY ON
SLACK BUDGETARY: ORGANIZATIONAL CULTURE AS
MODERATING VARIABLES**

(Survey on SKPD Sleman Regency)

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta**



Disusun Oleh:

RAFIZKA DWINDA KESUMA VIDYANI

20170420251

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2020

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TRANSPARANSI
PENGELOLAAN ANGGARAN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN
TERHADAP BUDGETARY SLACK: BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MODERATING
(Survey pada SKPD Kabupaten Sleman)**

**THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, TRANSPARENCY OF
BUDGET MANAGEMENT, ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY ON
SLACK BUDGETARY: ORGANIZATIONAL CULTURE AS
MODERATING VARIABLES
(Survey on SKPD Sleman Regency)**

Diajukan oleh:

RAFIZKA DWINDA KESUMA VIDYANI

20170420251

Telah Disetujui Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing


Barbara Gunawan, S.E., M.Si., Ak., CA.

Tanggal, 24 Maret 2021

19710919199603143050

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Rafizka Dwindia Kesuma Vidyani

Nomor Mahasiswa : 20170420251

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP BUDGETARY SLACK: BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

(Survey pada SKPD Kabupaten Sleman)” Tidak ada karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak ada karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 20 April 2021



Rafizka Dwindia Kesuma Vidyani

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim..

Alhamdulillahirobbil'alamin.

Segala puji syukur penulis haturkan atas berkat, rahmat dan karunia dari Allah SWT yang senantiasa memberikan kekuatan, kemudahan, dan kesempatan yang tiada henti kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi serta kelancaran yang diberikan selama penulis menjalankan studi. Skripsi ini sebagai bukti perjuangan penulis dalam menyelesaikan studi dan tanggung jawab kepada orang tua sehingga tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak.

Terimakasih kepada kedua orang tua, Papa Didik Wuryanto dan Mama Erlina yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan ke perguruan tinggi hingga telah selesai saat ini. Terimakasih atas doa, motivasi yang selalu diberikan agar menyelesaikan kuliah dengan tepat waktu.

Terimakasih Kepada ibu Barbara Gunawan, S.E., M.Si., Ak., C. selaku dosen pembimbing, terimakasih atas ilmu yang diberikan selama memberikan bimbingan skripsi ini.

Terimakasih buat Sahabat dan teman yaitu Farah Jihan, Enda Dwi yang selalu banyak membantu dalam mengerjakan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan kemudahan, karunia, serta rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP BUDGETARY SLACK: BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Survey pada SKPD Kabupaten Sleman)”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan agar bisa digunakan sebagai pertimbangan dalam mengatur anggaran yang lebih baik untuk SKPD di Kabupaten Sleman.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga kritik dan saran sangat diharapkan untuk perbaikan dan pengembangan penelitian selanjutnya. Diluar kekurangan yang ada, semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membacanya.

Yogyakarta, 20 April 2021



Penulis,

Rafizka Dwindia Kesuma Vidyani

DAFTAR ISI

/HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
INTISARI.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Agency Theory.....	8
2. Goal Setting Theory	9
3. Stewardship Theory	10
4. Senjangan Anggaran (Budgetary Slack)	11
5. Partisipasi Anggaran	12
6. Transparansi Pengelolaan Anggaran.....	13
7. Ketidakpastian Lingkungan	15
8. Budaya Organisasi	15

B.	Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis	16
C.	MODEL PENELITIAN	21
BAB III	22
METODE PENELITIAN	22
A.	Populasi Sampel.....	22
B.	Jenis dan Sumber Data.....	22
C.	Metode Analisis Data.....	23
1.	Uji Kualitas Data.....	24
2.	Uji Asumsi Klasik.....	25
3.	Uji Statistik Deskriptif	27
4.	Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	27
5.	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	30
BAB IV	36
ANALISIS DAN PEMBAHASAN	36
A.	Gambaran Umum Obyek Penelitian	36
1.	Karakteristik Responden.....	37
2.	Umur Responden	37
3.	Pendidikan.....	38
4.	Pengalaman Kerja SKPD di Kabupaten Sleman.....	38
B.	Uji Kualitas Instrument	39
1.	Uji validitas.....	39
2.	Uji reliabilitas.....	43
C.	Uji Statistik Deskriptif	44
D.	Uji Asumsi Klasik	45
1.	Uji Normalitas.....	46
2.	Uji Heteroskedastisitas.....	46
3.	Uji Multikolinearitas	47
E.	Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	49
1.	Persamaan Regresi Model I	49
2.	Persamaan Regresi Model 2.....	52
F.	Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	54

G. Pembahasan.....	54
1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Kabupaten Sleman	54
2. Pengaruh Intransparansi Pengelolaan Anggaran Terhadap Budgetary Slack Pada SKPD Kabupaten Sleman	55
3. Ketidakpastian lingkungan berpengaruh positif terhadap budgetary slack.....	56
4. Moderasi budaya organisasi memperlemah partisipasi anggaran terhadap budgetary slack	57
BAB V.....	58
KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN	58
A. Kesimpulan	58
B. Keterbatasan.....	58
C. Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN 1.1	63
LAMPIRAN 1.2.....	69
LAMPIRAN 1.3	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 MODEL PENELITIAN	21
-----------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 HASIL PENYEBARAN KUESIONER	36
Tabel 4.2 KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN UMUR	37
Tabel 4.3 KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN PENDIDIKAN	38
Tabel 4.4 KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN LAMA PENGALAMAN	38
Tabel 4.5 HASIL UJI VALIDITAS PARTISIPASI ANGGARAN	39
Tabel 4.6 HASIL UJI VALIDITAS TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN	40
Tabel 4.7 HASIL UJI VALIDITAS KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN	41
Tabel 4.8 HASIL UJI VALIDITAS BUDAYA ORGANISASI	41
Tabel 4.9 HASIL UJI VALIDITAS BUDGETARY SLACK	42
Tabel 4.10 HASIL UJI RELIABILITAS	43
Tabel 4.11 ANALISIS DESKRIPTIF	44
Tabel 4.12 HASIL UJI NORMALITAS	46
Tabel 4.13 HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS	47
Tabel 4.14 HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS	48
Tabel 4.15 HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA MODEL PERSAMAAN I	49
Tabel 4.16 HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA MODEL PERSAMAAN II	52
Tabel 4.17 RINGKASAN HASIL PENGUJIAN HIPOTESIS	54