

SKRIPSI

**STRATEGI BUMDES TIRTA MANDIRI DALAM MENGEMBANGKAN
DESA WISATA PONGGOK MELALUI PERSPEKTIF *COMMUNITY*
BASED TOURISM TAHUN 2023**

Dosen Pembimbing : Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si.



Disusun Oleh :

Dheni Shella Wella Mey

20200520286

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dheni Shella Wella Mey

NIM : 20200520286

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“STRATEGI BUMDES TIRTA MANDIRI DALAM MENGEMBANGKAN DESA WISATA PONGGOK MELALUI PERSPEKTIF *COMMUNITY BASED TOURISM* TAHUN 2023”**, merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 12 Maret 2024



alis,

Dheni Shella Wella Mey

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, tulisan ini saya persembahkan, untuk semua pihak yang telah membantu dan mendukung saya hingga saat ini.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT karena berkat rahmat-Nya, skripsi ini berhasil diselesaikan dengan baik.
2. Ibu saya, Ibu Sumini, yang selalu bersusah payah dengan usahanya demi masa depan putrinya. Terima kasih atas semua perhatian, semangat, dukungan, dan doa yang telah ibu berikan untuk kelancaran penelitian ini. Semoga langkah ini dapat memberikan kebahagiaan tersendiri bagi ibu.
3. Almarhum Bapak saya, Bapak Warsito yang belum sempat saya berikan kebahagiaan dan rasa bangga.
4. Kakak-kakakku tercinta, Mbak Anis Liana Dewik, Mbak Kiki Novika Sari, dan keluargaku yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
5. Untuk teman seperjuanganku, Ais, Najma, Annis, Fadliyah, dan Tyas terima kasih atas semangat dan motivasi yang kalian berikan.
6. Sahabat-sahabat terbaik saya, Angelina dan Eviana, terima kasih sudah menjadi support system selama proses penelitian ini.

Yogyakarta, 12 Maret 2024



Dheni Shella Wella Mey

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas berkah, rahmat, dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga senantiasa terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga, para sahabatnya, sampai kepada umatnya hingga akhir zaman.

Penyusunan skripsi yang berjudul **“Strategi BUMDes Tirta Mandiri Dalam Mengembangkan Desa Wisata Ponggok Melalui Perspektif *Community Based Tourism Tahun 2023*”** dapat terselesaikan dengan baik berkat bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P.,IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu saya dalam proses penyusunan skripsi sampai akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

5. Bapak Dr. Suswanta, M.Si., selaku dosen penguji yang telah memberi berbagai masukan dan koreksi sehingga dapat meningkatkan kualitas skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh staff Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak membantu saya dalam proses perkuliahan sehingga akhirnya saya dapat menyelesaikan tugas akhir/skripsi dengan baik.
7. Kedua orang tua saya Ibu Sumini dan Bapak alm. Warsito yang selalu memberikan dukungan/dorongan/semangat, yang senantiasa mendoakan, serta membiayai saya dari awal hingga akhir perkuliahan sehingga saya bisa sampai pada titik ini dan berhasil menyelesaikan tugas akhir/skripsi dengan baik.
8. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir/skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran serta pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk meningkatkan kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 12 Maret 2024



Dheni Shella Wella Mey

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
MOTTO.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
SINOPSIS	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Tinjauan Pustaka.....	7
F. Kerangka Dasar Teori	21
1. Strategi	21
2. Konsep BUMDes.....	25
3. Desa Wisata	29
4. <i>Community Based Tourism</i> (CBT).....	32
G. Definisi Konseptual	35
H. Definisi Operasional	37
I. Metode Penelitian	38
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	41
A. Profil Desa Pongok, Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten.....	41
1. Kondisi Geografis Desa Pongok	41
2. Kondisi Demografis Desa Pongok	42
3. Visi Misi Desa Pongok	44
4. Struktur Pemerintah Desa Pongok.....	45
B. Profil BUMDes Tirta Mandiri	45
1. Sejarah BUMDes Tirta Mandiri	45
2. Visi Misi BUMDes Tirta Mandiri.....	50
3. Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri	52
4. Jenis Usaha BUMDes Tirta Mandiri	52

BAB III	STRATEGI BUMDES TIRTA MANDIRI DALAM MENGEMBANGKAN DESA WISATA PONGGOK MELALUI PERSPEKTIF COMMUNITY BASED TOURISM TAHUN 2023.....	55
A.	Strategi BUMDes.....	56
1.	Perumusan Strategi (<i>Strategy Formulation</i>).....	56
2.	Implementasi Strategi (<i>Strategy Implemented</i>)	58
3.	Evaluasi Strategi (<i>Strategy Evaluation</i>)	62
B.	CBT (<i>Community Based Tourism</i>).....	63
1.	Partisipasi Aktif Masyarakat Lokal	63
2.	Manfaat Bagi Masyarakat.....	64
3.	Pengelolaan Pariwisata yang Efektif	65
4.	Kemitraan yang Kuat.....	65
5.	Keunikan Atraksi Wisata	67
6.	Pemeliharaan Lingkungan Berkelanjutan.....	68
C.	Strategi BUMDes Tirta Mandiri	69
1.	Memperluas Pemasaran	69
2.	Melibatkan Masyarakat Lokal	71
3.	Menjalin Kerjasama Dengan Instansi.....	74
4.	Meminta Dukungan Kepada Pemerintah dan Masyarakat	75
BAB IV	PENUTUP	78
A.	Kesimpulan.....	78
B.	Saran.....	79
DAFTAR	PUSTAKA	80
LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tinjauan Pustaka	11
Tabel 1. 2 Definisi Operasional.....	37
Tabel 2. 1 Batas Wilayah Desa Ponggok	41
Tabel 2. 2 Pembagian Wilayah RT dan RW Desa Ponggok.....	42
Tabel 3. 1 Keterlibatan dan Tugas Masyarakat	73
Tabel 3. 2 Tugas SAR.....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Peta Pembagian Wilayah Padukuhan Desa Ponggok	42
Gambar 2. 2 Struktur Pemerintahan Desa Ponggok.....	45
Gambar 2. 3 Logo BUMDes Tirta Mandiri.....	46
Gambar 2. 4 Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri.....	52
Gambar 2. 5 Umbul Ponggok	53
Gambar 2. 6 Toko Desa Sumber Panguripan	54
Gambar 2. 7 Ponggok Ciblon.....	54
Gambar 3. 1 Musyawarah Desa	66
Gambar 3. 2 Keunikan atraksi wisata (<i>snorkeling</i>) di Desa Wisata Ponggok.....	67
Gambar 3. 3 Platform pemasaran online BUMDes Tirta Mandiri.....	71
Gambar 3. 4 Keterlibatan masyarakat lokal dalam kegiatan wisata	73
Gambar 3. 5 Membangun kerjasama dengan SAR	75
Gambar 3. 6 Meminta dukungan kepada masyarakat	76