

**ADAPTIVE AND COLLABORATIVE GOVERNANCE
KABUPATEN BANTUL DALAM MEWUJUDKAN AGILE
GOVERNMENT BAGI PELAKU UMKM**

SKRIPSI

*Diajukan Guna Melengkapi Dan Memenuhi Untuk Memperoleh Gelar Kesarjanaan Dalam
Strata 1 (S1) Pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta*

DOSEN PEMBIMBING: MUHAMMAD EKO ATMOJO, S.IP., M.I.P.



**DISUSUN OLEH:
WULAN ADEKANTARI**

20200520018

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wulan Adekantari
NIM : 2020200520018
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“ADAPTIVE AND COLLABORATIVE GOVERNANCE KABUPATEN BANTUL DALAM MEWUJUDKAN AGILE GOVERNMENT BAGI PELAKU UMKM”** merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 12 Februari 2024

Penulis,

Wulan Adekantari



MOTTO

‘Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu scrupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar, tapi gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan”

(Boy Chandra)

“Nikmati semua masa sulit ini, lewati dengan usaha dan doa percayalah semua akan ada penyelesaiannya, jangan terlalu keras kepada diri sendiri pencapaian setiap orang berbeda-beda tapi satu yang harus kamu ingat kamu adalah salah satu anugerah yang terindah bagi kedua orang tua mu”

(Wulan Adekantari)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil' alamin puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan serta kemudahan dalam menyelesaikan tugas akhir ini . tiada lembar yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan, skripsi ini penulis persembahkan sebagai bukti kepada kedua orang tua tercinta serta semua orang yang selalu memberi support dalam menyelesaikan Skripsi ini.

skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Allah SWT yang telah mengizinkan Skripsi ini ada dan memberikan anugerah serta kemudahan untuk saya dalam menyelesaikannya
2. Kepada kedua orang tua saya yang sangat saya cintai , Bapak Arahman dan Ibu Nurhayati yang telah senantiasa selalu memberikan dukungan, semangat, doa serta menyisihkan finansialnya sehingga saya bisa menyelesaikan program S1 ini tepat waktu. Doa serta dukungan kalian sangat berarti bagi saya.
3. Kepada ketiga saudara saya Ari Wahyuni, Irwan Budimandiri ,Septia Permatasari, kakak ipar saya Saiful Akhyarudin, Erna Wati yang senantiasa mendoakan, memberi motivasi , nasehat serta dukungannya dalam bentuk perhatian, kasih sayang serta finansialnya selama ini.
4. Kepada Dosen pembimbing saya, Muhammad Eko Atmojo S.IP ., M.IP. yang selalu menyempatkan waktu dalam membimbing, memberikan masukan serta memberikan kemudahan kepada saya dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Yang terakhir kepada diri saya sendiri yang sudah bekerja keras dan terus berusaha dalam menyelesaikan masa pendidikan yang hampir 4 tahun ini serta dapat lulus dengan IPK yang memuaskan kamu sudah melakukan yang terbaik.

KATA PENGANTAR

Assalamualakum wr.wb

Alhamdulillah segala puja dan puji penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayahnya, rezeki dan kesehatan serta berkah dan ridhonya, sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “ *Adaptive And Collaborative Governance Kabupaten Bantul Dalam Mewujudkan Agile Government Bagi Pelaku UMKM*” Adapun tujuan dari tugas skripsi ini adalah guna untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana (S1) Program Studi Ilmu pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis sadar bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna maka dari itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima Kritik serta masukan dalam memperbaiki serta menyempurnakan Skripsi ini.

Dengan keberhasilan ini penulis tentu tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari segala pihak sampai akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik mungkin.

Untul itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya teruntuk :

1. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto M.P., IPM., beserta jajarannya, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si beserta jajarannya, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhamadiyyah Yogyakarta.
4. Muhammad Eko Atmojo, S. IP., M. IP., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberikan arahan serta saran yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.

5. Awang Darumuti, S.IP., M.Si. sebagai dosen penguji ujian skripsi atas arahan dan bimbingannya dalam merevisi skripsi sehingga dapat selesai dengan maksimal .
6. Prof. Dr. Dyah Mutiarin, S.IP., M.Si sebagai dosen penguji ujian skripsi atas arahan dan bimbingannya dalam merevisi skripsi sehingga dapat selesai dengan maksimal .
7. Seluruh Dosen dan Staff Prodi Ilmu Pemerintahan UMY yang telah memberikan fasilitas serta wadah untuk selalu belajar dalam menimba ilmu.
8. Kepada kedua orang tua penulis yang menjadi semangat bagi penulis dalam menyelesaikan masa studi ini, Bapak Arahman dan Ibu Nurhayati yang telah senantiasa selalu memberikan dukungan, semangat, doa serta menyisihkan finansialnya sehingga saya bisa menyelesaikan program S1 ini tepat waktu. Doa serta dukungan kalian sangat berarti bagi saya.
9. Kepada ketiga saudara penulis Ari Wahyuni, Irwan Budimandiri ,Septia Permatasari, kakak ipar penulis Saiful Akhyarudin, Erna Wati yang telah memberikan semangat, nasehat serta dukungannya dalam bentuk perhatian, kasih sayang serta finansialnya selama ini. Terimakasih untuk semua doa terbaik kalian untuk adik terakhir ini.
10. Dinas komunikasi dan informatika kabupaten Bantul, Dinas koperasi usaha kecil menengah dan perindustrian kabupaten Bantul serta Badan perencanaan daerah kabupaten Bantul dan Seluruh narasumber UMKM Kabupaten Bantul atas kesediaannya untuk berpartisipasi dan memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penyajian skripsi.
11. Serta kepada sahabat saya Gustini Hulfa, Delia Riskia Putri yang sudah memberikan semangat dan motivasi dalam membantu penulis menyelesaikan skripsi ini yang selalu menjadi wadah keluh kesah penulis selama menyelesaikan tugas akhir ini,

serta teman/sahabat seperjuangan semasa menjadi anak rantau di Yogyakarta Febria Nurul Hidayah, Sri Rahayu, Hana Nayif Fakriyah, Audita Arifah Fitriah yang selalu memberikan bantuan, semangat, dukungan serta motivasi dalam menyelesaikan Skripsi ini, saya mengucapkan banyak terimakasih karena telah menjadi orang-orang baik yang selalu ada bagi penulis selama di Kota Yogyakarta ini .

12. Kepada teman-teman sebimbangan yang telah banyak membantu memberikan semangat serta masukan bagi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
13. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2020 utamanya dari program ilmu pemerintahan Fisipol UMY terimakasih atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan di tanah rantau ini.

sekali lagi penulis mengucapkan trimakah kepada semua pihak yang terlibat dalam membantu penulis untuk melewati masa kuliah ini yang tidak dapat saya sebutkan satu-satu, penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya dan bersyukur selalu di kelilingi oleh orang baik seperti kalian demikian kata pengantar yang penulis sampaikan, semoga dengan adanya Skripsi ini dapat berguna serta bermanfaat untuk berbagai pihak ke depannya, penulis menyadari masih banyak kekurangan di dalam tulisan tugas akhir ini baik dalam penulisan maupun penyampaian terkait ini penelitian semoga dapat menjadi pelajaran bagi penulis ke depannya.

Yogyakarta 24 April 2024



Wulan Adekantari

DAFTAR ISI

Daftar Isi

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PUBLIKASI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
Daftar GAMBAR	vii
Daftar TABEL	viii
ABSTRACK	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan penelitian	12
1.4 Manfaat penelitian	12
<i>a. Manfaat Teoritis</i>	<i>12</i>
<i>b. Manfaat Praktis</i>	<i>12</i>
1.5 Tinjauan Pustaka	13
1.6 Kerangka Teori	19
1.6.1 Adaptive dan Colaborative.....	19
1.6.2 Agile Government	31
1.7 Definisi Konseptual	37
1.7.1 Collaborative Governance	37
1.7.2 Agile Government	38
1.8 Definisi Operasional	39
1.9 Alur Kerangka Berpikir	39
1.10 Metode Penelitian	40
1.10.1 Jenis penelitian	40
1.10.2 Lokasi penelitian	41
1.10.3 Jenis data penelitian	42
1.10.4 Teknik pengumpulan data	44
1.10.5 Teknik Analisis Data	44
BAB II	47
DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	47
2.1 Gambaran Umum Penelitian	47
2.1.1 <i>Kabupaten Bantul</i>	47
2.1.2 Penduduk kabupaten Bantul	48
2.2 Gambaran Umum Stakeholder Yang Terlibat Pada Pengembangan Aplikasi BOS (Bantul Online Shop)	50
2.2.1 Profil Dinas Koperasi, Usaha Kecil Menengah Dan Perindustrian Kabupaten Bantul.....	50
2.2.2 Profil Dinas Komunikasi dan informatika Kabupaten Bantul	52
2.2.3 Profil Bank BPD DIY.....	53
2.2.4 Profil PT. WABI (Wabi Teknologi Indonesia)	54
2.3 Kondisi Perekonomian Kabupaten Bantul 2019-2023	54
2.3.1 <i>Pertumbuhan UMKM Kabupaten Bantul 2019-2023</i>	57
2.3.2 Data Digitalisasi UMKM Kabupaten Bantul	158
2.3.3 Data Umkm Bantul Yang Tedaftar Di Aplikasi Bantul Online Shope (BOS)	59

BAB III.....	63
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	63
3.1 Adaptive And Collaborative Government Dalam Mewujudkan Agile Government bagi pelaku UMKM	63
3.1.1 Pemetaan Kondisi Awal (Kolaborasi)	65
3.1.2 Desain Kelembagaan/ institusional.....	73
3.1.3 Kepemimpinan	77
3.1.4 Proses kolaborasi	81
3.1.5 Hasil kolaborasi	88
BAB IV	98
KESIMPULAN DAN SARAN	98
4.1 Kesimpulan	98
4.2 Saran	101
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN.....	108
DOKUMENTASI.....	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1Jumlah UMKM Bantul 2019-2023	3
Gambar 1. 2 Data omset penjualan UMKM Bantul 2019-2023	5
Gambar 1. 3 Kerangka Kerja Collaborative Governance	24
Gambar 1. 4 Proses Kolaborasi Antar Stakeholder (Collaborative Governance) Hasil Kombinasi dan Elaborasi	27
Gambar 1. 5 kerangka berpikir	40
Gambar 2. 1 pertumbuhan penduduk kabupaten Bantul 2018-2022.....	50
Gambar 2. 2 struktur organisasi dinas Koperasi dan UKM Kabupaten Bantul	51
Gambar 2. 3 struktur organisasi dinas Komunikasi dan Informatika.....	52
Gambar 2. 4 :Jumlah dan Persentase penduduk miskin Kabupaten Bantul	55
Gambar 2. 5 Data sektor UMKM Kabupaten Bantul 2023.....	58
Gambar 2. 6 Data UMKM di Kabupaten Bantul yang terdaftar di Bantul Online Shop (BOS).....	60
Gambar 2. 7 data penjualan UMKM di BOS tahun 2022	61
Gambar 2. 8 data penjualan UMKM di Bos tahun 2023.....	61
Gambar 3. 1 “Launching aplikasi Bantul Online Shop”	69
Gambar 3. 2 tampilan feeds Instagram diskukmpp.bantul terkait sosialisasi dan pelatihan digital marketing	71
Gambar 3. 3 tampilan feed istagram wabi terkait tindak lanjut kolaborasi.....	74
Gambar 3. 4 STRUKTUR KERJA SAMA BOSS.....	75
Gambar 3. 5 Finalisasi pembuatan Bantul Online Shop (BOS).....	83
Gambar 3. 6 serah terima CSR Bantul Online Shop Ke pemerintah kabupaten Bantul	84
Gambar 3. 7 transfer teknologi kepada dinas kominfo kabupaten Bantul	86
Gambar 3. 8 pelatihan Bantul Online Shop	88
Gambar 3. 9 chat grup Bantul Online Shop	94
Gambar 3. 10 halaman Website SIBAKUL.....	96
Gambar 1 : Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Bantul	111
Gambar 2 Dinas Badan Pembangunan dan perencanaan (BAPPEDA) Kabupaten Bantul.....	111
Gambar 3 Dinas Koperasi Usaha Kecil Menengah Perindustrian Dan Perdagangan (DKUKMPP) Kabupaten Bantul.....	112
Gambar 4 Owner Drana kitchenette (pelaku UMKM)	113
Gambar 5 Gambar : Owner Dapur Rena catering	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 1. 2 Variabel, Indikator dan Parameter Penelitian	39
Tabel 1. 3 Sumber Data Primer.....	43
Tabel 1. 4 Data sekunder	43
Tabel 2. 1: Luas Wilayah, Jumlah Penduduk dan Kepadatan Penduduk per Km ² Kabupaten Bantul 2022	48
Tabel 2. 2 Data Produk Domestik regional Bruto Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha Kabupaten Bantul 2020-2022	56
Tabel 3. 1 rencana kerja pemerintah kabupaten Bantul 2023.....	79