

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, PARTISIPASI ANGGARAN, DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PENGAWASAN  
INTERNAL SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

*(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kota Pekanbaru)*

**THE EFFECT OF PUBLIC ACCOUNTABILITY, CLARITY OF BUDGET  
OBJECTIVES, BUDGET PARTICIPATION, AND LEADERSHIP STYLE  
ON MANAGERIAL PERFORMANCE WITH INTERNAL SUPERVISION  
AS A MODERATING VARIABLE**

*(Empirical Study on Regional Equipment Organization in Pekanbaru City)*



**Disusun Oleh:**

**THORIQ EL HANAN**

**20200420181**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

**PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, PARTISIPASI ANGGARAN, DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PENGAWASAN  
INTERNAL SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

*(Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah di Kota Pekanbaru)*

**THE EFFECT OF PUBLIC ACCOUNTABILITY, CLARITY OF BUDGET  
OBJECTIVES, BUDGET PARTICIPATION, AND LEADERSHIP STYLE  
ON MANAGERIAL PERFORMANCE WITH INTERNAL SUPERVISION  
AS A MODERATING VARIABLE**

*(Empirical Study on Regional Equipment Organization in Pekanbaru City)*

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**

**THORIQ EL HANAN**

**20200420181**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2023**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Thoriq El Hanan

Nomor Mahasiswa : 20200420181

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Pengawasan Internal Sebagai Variabel Moderating”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 3 Maret 2024



Thoriq El Hanan

NIM. 20200420181

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah dan penuh rasa syukur saya ucapkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Dengan penuh rasa bangga skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang berkontribusi dengan terus mendoakan dan mendukung saya dalam mengerjakan skripsi ini.

1. Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunianya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tua saya, adik saya, dan seluruh keluarga besar saya yang selalu memberikan kasih sayang, nasihat, dukungan baik secara finansial maupun secara mental, serta doa yang tiada hentinya hingga saat ini.
3. Bapak Prof. Dr. Bambang Jatmiko S.E, M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi yang sudah membimbing, menasihati, dan membantu sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Naela Lintang Ifada, terima kasih atas kontribusinya menjadi *support system* dan selalu menemani serta menyemangati selama proses pengerjaan skripsi ini.
5. Untuk sahabat saya, Bayu, Aan, Sandikha, Maryam, Nasya, Andrea, Pudja, Thira, Wirda, dan Putri terima kasih telah mendukung dan menyemangati saya sampai saat ini.
6. Teman-teman dekat saya dari Akuntansi 2020, terima kasih atas kebaikannya serta bantuannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Terima kasih kepada seluruh responden yang telah membantu saya untuk menyelesaikan penelitian ini.
8. Untuk seluruh dosen Prodi Akuntansi UMY terima kasih atas ilmu yang telah diberikan.
9. Terakhir, untuk diri saya sendiri Thoriq El Hanan terima kasih atas segala semangat dan kerja kerasnya selama ini. Semoga tetap rendah hati dan apa yang sudah didapatkan dapat bermanfaat untuk diri sendiri maupun orang lain.

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT yang senantiasa telah memberikan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Manajerial dengan Pengawasan Internal sebagai Variabel Moderating”**.

Penyusunan skripsi ini dilaksanakan sebagai bagian dari persyaratan untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak hanya bergantung pada upaya individu semata, tetapi juga melibatkan kontribusi dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah melancarkan dan memberikan kemudahan kepada saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Kedua Orang tua dan keluarga saya yang senantiasa memberikan doa dan dukungan.
3. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J., S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

5. Bapak Prof. Dr. Bambang Jatmiko, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
7. Untuk semua sahabat dan teman-teman saya yang telah memberikan dukungan serta motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Yogyakarta, 3 Maret 2024



Thoriq El Hanan

NIM. 20200420181

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	<b>9</b>
<b>C. Tujuan Penelitian</b> .....	<b>10</b>
<b>D. Manfaat Penelitian</b> .....	<b>11</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>13</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>13</b>
<b>A. Landasan Teori</b> .....	<b>13</b>
<b>B. Kajian Literatur</b> .....	<b>17</b>
<b>C. Penelitian Terdahulu</b> .....	<b>32</b>
<b>D. Pengembangan Hipotesis</b> .....	<b>36</b>
<b>E. Model Penelitian</b> .....	<b>44</b>
<b>BAB III</b> .....	<b>45</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>45</b>
<b>A. Objek dan Subjek Penelitian</b> .....	<b>45</b>
<b>B. Jenis Data</b> .....	<b>45</b>
<b>C. Teknik Pengambilan Sampel</b> .....	<b>45</b>
<b>D. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	<b>46</b>

E. Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....	47
F. Teknik Analisis Data.....	51
<b>BAB IV .....</b>	<b>56</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
A. Gambaran Umum Penelitian .....	56
B. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	58
C. Uji Kualitas Data dan Instrumen .....	63
D. Pembahasan.....	76
<b>BAB V .....</b>	<b>86</b>
<b>KESIMPULAN .....</b>	<b>86</b>
A. Kesimpulan Penelitian.....	86
B. Keterbatasan Penelitian .....	87
C. Saran Penelitian .....	87
D. Implikasi Penelitian .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>95</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	44
Gambar 4.1 <i>Output</i> Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	63
Gambar 4.2 <i>Output</i> Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) Modifikasi.....	67

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Sampel dan Tingkat Pengembalian.....	56
Tabel 4.2 Data Statisitik Karakteristik Responden .....	57
Tabel 4.3 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	58
Tabel 4.4 <i>Outer Loadings</i> .....	64
Tabel 4.5 <i>Outer Loadings</i> Modifikasi.....	66
Tabel 4.6 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	67
Tabel 4.7 <i>Fornell-Larcker Criterion</i> .....	68
Tabel 4.8 <i>Cross Loading</i> .....	69
Tabel 4.9 <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i> .....	70
Tabel 4.10 Nilai R- Square.....	71
Tabel 4.11 <i>Original Sample, t Statistics, dan p values</i> .....	72