

PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DIMEDIASI OLEH MOTIVASI KERJA  
EKSTRINSIK DAN KEPUASAN KERJA

(Studi Pada Hotel Grage Bisnis Yogyakarta)



Dosen Pembimbing: Dr Udin, M.M

Disusun oleh:

NAMA : IKHSAN RAMADHIKA

NIM : 20200410190

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2024

**PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DIMEDIASI OLEH MOTIVASI KERJA EKSTRINSIK DAN KEPUASAN  
KERJA**

**(Studi Pada Hotel Grage Group Yogyakarta)**

**THE INFLUENCE OF COMPENSATION ON EMPLOYEE  
PERFORMANCE IS MEDIATED BY EXTRINSIC WORK MOTIVATION  
AND JOB SATISFACTION**

**(Study on Hotel Grage Bisnis Yogyakarta)**



Disusun oleh:

**IKHSAN RAMADHIKA**

**20200410190**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## USULAN SKRIPSI PENGESAHAN SKRIPSI

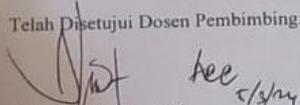
USULAN SKRIPSI  
PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DIMEDIASI OLEH MOTIVASI KERJA  
EKSTRINSIK DAN KEPUASAN KERJA

Diajukan Oleh:

IKHSAN RAMADHIKA

20200410190

Telah Disetujui Dosen Pembimbing:

  
Dr. Udin, S.Pd., M.M

NIK. 19891221202001 143 121

Tanggal... 5/3/2024

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Ikhsan Ramadhika

Nomor Mahasiswa : 20200410190

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “Pengaruh Motivasi Kerja Ekstrinsik dan Kepuasan Kerja Dimediasi Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan” tidak terdapat karya yang pernah diadukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan dari sepengetahuan saya tidak ada karya atau tulisan yang diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka. Apabila ternyata terdapat karya atau tulisan yang pernah diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tulis ini dibatalkan

Yogyakarta, 5 Maret 2024



Ikhsan Ramadhiika

### **Motto**

“Dan sesungguhnya Al-Quran itu dalam Ummul Kitab (Lauh Mahfuz) di sisi Kami, benar benar (bernilai) tinggi dan penuh hikmah” Az-Zukhruf

“They Made A Death, But They Want To Die”

“Manchester is Blue”

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Bismillahirrahmannirahim Alhamdulillah atas rahmat serta hidayah-Nya, diberikan kemudahan dan kelancaran dalam menjalani kuliah sampai dengan selesainya karya ini pada waktunya. Karya skripsi ini saya ingin persembahkan kepada beberapa pihak yang sangat mendukung dan berharap pada penyelesaiannya. Pada akhirnya skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orang tua Bapak, Ibu, dan Kakak tercinta terimakasih telah berjuang, sabar, dan memberi kesempatan kepada anakmu untuk menuntut ilmu sampai Sarjana.,
2. Bapak/Ibu dosen yang telah mendidik dan mendukungku.
3. Teman teman seperjuangan kuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Hotel Grage Group yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di tempat tersebut.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillahirobbil'alamiin penulis panjatkan puji Syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan inayahnya, sampai saat ini penulis diberikan kesehatan dan anugerah yang sangat luar biasa. Sehingga dapat dengan lancar menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI KERJA EKSTRINSIK DAN KEPUASAN KERJA DIMEDIASI KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN”** (Studi Empiris Pada Hotel Grage Bisnis Di Kota Yogyakarta).

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi Group Grage dari PT Multipratama Indahraya dan sebagai acuan peneliti lain.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan dan doa dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang sebanyak- banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si. selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Dr. Udin, S.Pd., M.M. selaku dosen pembimbing dan dosen mata kuliah metode penelitian yang telah sabar membimbing selama proses penyelesaian skripsi ini.
4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak ilmu kepada peneliti.
5. Kedua orang tua yang telah memberikan doa, kasih sayang dan kesabaran sampai saat ini.
6. Untuk teman-teman manajemen E angkaran 2020 yang selalu bersama saat di kampus dan diluar kampus.

7. Teman teman di Perum Gambiran RT 31 terutama Aliyyah, Nares, Bima, Fadli dan Saif yang selalu mendukung dan menemani selama menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan belum sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar penelitian ini dapat menjadi lebih baik di masa yang akan datang,

Yogyakarta, 5 Maret 2024



**Ikhsan Ramadhika**

## DAFTAR ISI

<b>BAB I</b> .....	13
<b>PENDAHULUAN</b> .....	13
<b>A. Latar Belakang</b> .....	13
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	17
<b>C. Tujuan dan Manfaat Penelitian</b> .....	17
<b>BAB II</b> .....	20
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	20
<b>A. Tinjauan Pustaka</b> .....	20
1. <b>Kompensasi</b> .....	20
2. <b>Motivasi Kerja Ekstrinsik</b> .....	22
3. <b>Kepuasan Kerja</b> .....	24
4. <b>Kinerja Karyawan</b> .....	27
<b>B. Pengembangan Hipotesis</b> .....	29
2.1. <b>Pengaruh Kompensasi terhadap Motivasi Kerja Ekstrinsik</b> .....	29
2.2 <b>Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja</b> .....	30
2.3 <b>Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan</b> .....	31
2.4 <b>Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan</b> .....	32
2.5 <b>Pengaruh Motivasi Kerja Ekstrinsik terhadap Kinerja Karyawan</b> .....	32
<b>BAB III</b> .....	35
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	35
<b>A. Desain Penelitian</b> .....	35
<b>B. Sumber Data</b> .....	35
1. <b>Data Primer</b> .....	35
<b>C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel</b> .....	35
1. <b>Populasi</b> .....	35
2. <b>Teknik Pengambilan Sampel</b> .....	36
<b>D. Definisi Operasional dan Indikator</b> .....	36
Tabel 3.1 Variabel.....	37

<b>E.</b>	<b>Teknik Analisis Data</b> .....	38
<b>F.</b>	<b>Outer Model</b> .....	39
	1. Uji Validitas Konvergen .....	39
	2. Uji Validitas Diskriminan .....	39
	3. Uji Reliabilitas .....	39
<b>G.</b>	<b>Inner Model</b> .....	40
	1. Uji Koefisien Determinasi .....	40
<b>H.</b>	<b>Pengujian Hipotesis</b> .....	40
	1. Uji Sobel/ Uji <i>Specific Indirect Effect</i> .....	40
<b>BAB IV</b> .....		42
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....		42
<b>A.</b>	<b>Gambaran Umum</b> .....	42
	1. Objek Penelitian.....	42
<b>B.</b>	<b>Hasil penelitian</b> .....	43
	2. Subjek Penelitian .....	43
	3. Profil Responden.....	43
	4. Analisis Data.....	44
	5. Uji Kualitas Instrumen .....	48
	5.1. Outer Model .....	48
	5.2. Inner Model.....	53
	5.3. Pengujian Hipotesis.....	54
	5.4. Uji Sobel/ Metode Bootstrapping.....	56
	6. Pembahasan.....	57
<b>BAB V</b> .....		66
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....		66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		68
<b>LAMPIRAN</b> .....		72

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Variabel.....	37
Tabel 4.1 Tingkat Penyebaran Kuesioner .....	43
Tabel 4.2 Data Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.3 Data Responden berdasarkan Lama Bekerja .....	44
Tabel 4.4 Hasil Distribusi Frekuensi Variabel.....	45
Tabel 4.5 Analisis Statistik Deskriptif Kompensasi .....	45
Tabel 4.6 Analisis Statistik Deskriptif Kepuasan Kerja .....	46
Tabel 4.7 Analisis Statistik Deskriptif Motivasi Kerja Ekstrinsik.....	46
Tabel 4.8 Analisis Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan.....	47
Tabel 4.9 <i>Loading Factor</i> .....	49
Tabel 4.10 Hasil <i>Loading Factor</i> Modifikasi .....	50
Gambar 4.2 <i>Loading Factor</i> Modifikasi.....	51
Tabel 4.11 <i>Fornell Larcker</i> .....	51
Tabel 4.12 <i>Cross Loading</i> .....	52
Tabel 4.13 Reliabilitas .....	53
Tabel 4.14 <i>R Square</i> .....	53
Tabel 4.15 Path Coefficient.....	55
Tabel 4.16 <i>Specific Indirect Effects</i> .....	56

## DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2.1 Kerangka Penelitian</u> .....	34
<u>Gambar 4.1 Pengukuran SmartPLS 4.</u> ....	49
<u>Gambar 4.2 Loading Factor Modifikasi</u> .....	51