

**PENGARUH IKLIM INOVASI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN MELALUI PERILAKU INOVATIF SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI**

(Studi Pada Guru SMP dan SMA di Kecamatan Bandar Srihawono)

*(THE INFLUENCE OF INNOVATION CLIMATE AND MOTIVATION ON
EMPLOYEE PERFORMANCE THROUGH INNOVATIVE BEHAVIOR AS A
MEDIATION VARIABLE)*

*(Study of Middle School and High School Teacher in Bandar Srihawono
District)*

SKRIPSI



**Oleh
Andrean Hafid
20200410494**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2024**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Andrean Hafid

NIM : 20200410494

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Judul Skripsi : Pengaruh Iklim Inovasi dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan melalui Perilaku Inovatif Sebagai Variabel Mediasi.

Saya menyatakan bahwa tidak ada karya dalam skripsi ini yang pernah diserahkan ke universitas dengan tujuan untuk memperoleh gelar sarjana, dan sepanjang pengetahuan saya, tidak ada karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain. Sebaliknya, orang – orang yang melakukan hal ini disebutkan secara tertulis dalam teks ini dan juga dicantumkan dalam daftar pustaka. Jika karya ini ternyata memuat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, saya setuju untuk membatalkan karya tersebut.

Yogyakarta, 26 Februari 2024



Andrean Hafid

MOTTO

“Tanga kesuksesan tidak pernah penuh sesak di bagian puncak” (Napoleon Hill)

“Kerja keras adalah kunci kesuksesan” (Benjamin Franklin)

“Ubah lukamu menjadi kebijaksanaan” (Opah Winfrey)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan rasa syukur saya persembahkan skripsi sarjana ini.

1. Kepada kedua orang tua, Bapak dan Ibu saya, Yogyakarta, yang telah memberikan dukungan moril dan materil kepada saya, serta yang telah memberikan doa dan semangat kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan studi saya di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Kepada kakak saya, terima kasih atas dukungan dan doanya.
3. Kepada dosen pembimbing saya, Bu Sri Handari Wahyuningsih yang sabar dan meluangkan waktu untuk membimbing skripsi saya dari awal hingga akhir.
4. Sahabatku Bagus, Bregito, Galang, Ragil, Surya, Alfian, Tegar, Reza, Joni, Udin, Rafli.
5. Teman seperjuangan selama kuliah McRooney (Daffa, Raihan, Galih, Verry, Dustin, Andika), Hafiz, Putra, Akbar. Terima kasih kepada karena selalu menyemangati saya. Semoga kita semua sukses selalu.

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa Syukur, penulis mengungkapkan rasa terimakasih kepada Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan proposal berjudul “Pengaruh Iklim Inovasi dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan dengan Perilaku Inovatif sebagai Variabel Mediasi”. Skripsi ini ditulis sebagai salah satu persyaratan untuk bisa mengerjakan skripsi dari Program Studi Manajemen, Fakultas ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Setelah melalui proses yang cukup panjang, akhirnya penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M.Si selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan juga selaku dosen pembimbing yang telah dengan penuh kesabaran membimbing selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Pihak SMA Negeri 1 Bandar Sribhawono, SMA Swasta Buana Bandar Sribhawono, SMP Negeri 1 Bandar Sribhawono, yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian.
4. Semua pihak yang telah memberikan motivasi, bantuan, dan dukungan selama penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar penelitian ini dapat menjadi lebih baik di masa depan.

Yogyakarta, 26 Februari 2024



x

x

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iii
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
1. Manfaat Teori	7
2. Manfaat Praktis.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori	9
1. Kinerja Karyawan.....	9
2. Perilaku inovatif	14
3. Motivasi.....	17
4. Iklim Inovasi.....	25
B. Pengembangan Hipotesis.....	26
1. Pengaruh Iklim Inovasi terhadap Kinerja.....	26
2. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja	27
3. Pengaruh Perilaku Inovatif terhadap Kinerja	28
4. Pengaruh Iklim Inovasi terhadap Perilaku Inovatif.....	29
5. Pengaruh Motivasi terhadap Perilaku Inovatif.....	31

6. Peran Perilaku Inovatif sebagai mediasi dari pengaruh Iklim inovasi terhadap Kinerja Karyawan	32
7. Peran Perilaku Inovatif sebagai mediasi dari pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan.....	33
C. Model Penelitian.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
A. Pendekatan Penelitian.....	36
B. Obyek Penelitian.....	36
C. Subyek Penelitian	36
D. Data dan Teknik Pengumpulan Data	37
1. Data	37
2. Teknik Pengumpulan Data	37
E. Populasi dan Teknik Sampling	37
1. Populasi	37
2. Teknik Sampling	38
F. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel.....	38
G. Uji Kualitas Instrumen Penelitian.....	42
1. Uji Validitas	43
2. Uji Reliabilitas.....	43
H. Teknik Analisis.....	43
1. Regresi Linear	43
2. Uji Sobel.....	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian.....	47
1. Hasil Pengumpulan Data	47
2. Profil Objek Penelitian	48
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data	49
1. Uji Validitas	49
2. Uji Reliabilitas.....	53
C. Statistik Deskriptif.....	54
1. Data Responden.....	54
2. Kinerja Karyawan.....	57
3. Perilaku Inovatif.....	57
4. Motivasi.....	58
5. Iklim Inovasi.....	59

D. Hasil Penelitian.....	59
1. Regresi Linear Berganda Tahap 1	60
2. Regresi Linear Berganda Tahap 2	65
3. Uji Sobel.....	69
E. Pembahasan	71
1. Pengaruh Iklim Inovasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	71
2. Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan	72
3. Pengaruh Perilaku Inovatif Terhadap Kinerja Karyawan	72
4. Pengaruh Iklim Inovasi Terhadap Perilaku Inovatif	73
5. Pengaruh Motivasi Terhadap Perilaku Inovatif.....	73
6. Pengaruh Perilaku Inovatif Dalam Memediasi Pengaruh Iklim Inovasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	74
7. Pengaruh Perilaku Inovatif Dalam Memediasi Hubungan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	75
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN	76
A. Simpulan.....	76
B. Keterbatasan	76
C. Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	35
Gambar 4. 1 Hasil Sobel Test H6	69
Gambar 4. 2 Hasil Sobel Test H7	70

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Rincian Populasi.....	38
Tabel 3. 2 Kinerja Karyawan	39
Tabel 3. 3 Perilaku Inovatif.....	39
Tabel 3. 4 Motivasi.....	40
Tabel 3. 5 Iklim Inovasi	41
Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Data	48
Tabel 4. 2 Hasil Validitas Kinerja Karyawan	49
Tabel 4. 3 Hasil Validitas Perilaku Inovatif.....	50
Tabel 4. 4 Hasil Validitas Motivasi	51
Tabel 4. 5 Hasil Validitas Iklim Inovasi	52
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas	54
Tabel 4. 7 Data Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4. 8 Data Pendidikan Terakhir	55
Tabel 4. 9 Data Usia Responden	56
Tabel 4. 10 Nilai Jarak	57
Tabel 4. 11 Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan	57
Tabel 4. 12 Analisis Deskriptif Variabel Perilaku Inovatif.....	57
Tabel 4. 13 Analisis Deskriptif Variabel Motivasi	58
Tabel 4. 14 Analisis Deskriptif Variabel Perilaku Inovatif.....	59
Tabel 4. 15 Hasil Uji Hipotesis Tahap 1	60
Tabel 4. 16 Hasil Uji Multikolonieritas Tahap 1	62
Tabel 4. 17 Hasil Uji Heteroskedastisitas Tahap 1	62
Tabel 4. 18 Hasil Uji Normalitas Tahap 1	63
Tabel 4. 19 Hasil Uji Hipotesis Tahap 2.....	66
Tabel 4. 20 Hasil Uji Multikolonieritas Tahap 2	67
Tabel 4. 21 Hasil Uji Heteroskedastisitas Tahap 2	67
Tabel 4. 22 Hasil Uji Normalitas Tahap 2	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	84
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	87
Lampiran 3 Data Identitas Responden.....	93
Lampiran 4 Jawaban Kinerja Karyawan.....	97
Lampiran 5 Jawaban Perilaku Inovatif.....	101
Lampiran 6 Jawaban Motivasi.....	104
Lampiran 7 Jawaban Iklim Inovasi.....	108
Lampiran 8 Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	116
Lampiran 9 Uji Validitas Perilaku Inovatif.....	117
Lampiran 10 Uji Validitas Motivasi.....	119
Lampiran 11 Uji Validitas Iklim Inovasi.....	121
Lampiran 12 Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan.....	126
Lampiran 13 Uji Reliabilitas Perilaku Inovatif.....	127
Lampiran 14 Uji Reliabilitas Motivasi.....	127
Lampiran 15 Uji Reliabilitas Iklim Inovasi.....	127
Lampiran 16 Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan.....	127
Lampiran 17 Statistik Deskriptif Perilaku Inovatif.....	127
Lampiran 18 Statistik Deskriptif Motivasi.....	128
Lampiran 19 Statistik Deskriptif Iklim Inovasi.....	128
Lampiran 20 Uji Multikolonieritas Tahap 1.....	129
Lampiran 21 Uji Heteroskedastisitas Tahap 1.....	129
Lampiran 22 Uji Normalitas Tahap 1.....	129
Lampiran 23 Uji Regresi Tahap 1.....	130
Lampiran 24 Uji Multikolonieritas Tahap 2.....	130
Lampiran 25 Uji Heteroskedastisitas Tahap 2.....	131
Lampiran 26 Uji Normalitas Tahap 2.....	131
Lampiran 27 Uji Regresi Tahap 2.....	132
Lampiran 28 Uji Sobel Hipotesis 6.....	132
Lampiran 29 Uji Sobel Hipotesis 7.....	132
Lampiran 30 t tabel.....	133