

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN AKUNTABILITAS
MANAJERIAL TERHADAP KINERJA PERGURUAN TINGGI SWASTA
DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**

(Studi Empiris Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Tengah)

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND
MANAGERIAL ACCOUNTABILITY ON PRIVATE HIGHER EDUCATION
PERFORMANCE USING PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEMS AS
INTERVENING VARIABLE***

(Empirical Study of Private Higher Education in Central Java)

SKRIPSI



Oleh:

Maudy Zahra Kinanthi

20200420279

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2024

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Maudy Zahra Kinanthi

NIM : 20200420279

Menyatakan bahwa skripsi ini, berjudul: **“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN AKUNTABILITAS MANAJERIAL TERHADAP KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Tengah)”** merupakan hasil karya saya sendiri. Seluruh kutipan yang telah disertakan dari sumber lain telah saya identifikasi dengan jelas. Tidak ada bagian dari karya ini yang pernah diajukan dalam upaya memperoleh gelar kesarjanaan di lembaga pendidikan lain.

Saya bertanggung jawab atas keakuratan dan validitas isi penelitian ini sesuai dengan prinsip-prinsip ilmiah. Dengan tulus, saya menyatakan hal ini. Saya bersedia menerima konsekuensi jika dikemudian hari ternyata terdapat penggunaan karya atau pendapat yang telah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, dan pernyataan ini ternyata tidak benar.

Yogyakarta, 15 Maret 2024



METERAI
TEMPEL
1BAKX835772256
Maudy Zahra Kinanthi
NIM. 20200420045

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai. Shalawat serta salam saya persembahkan kepada baginda Rasul Muhammad SAW yang telah memberikan teladan terbaiknya untuk para pengikutnya di muka bumi ini. Dimana syafaatnya saya nantikan di yaumul kiyamat.

Dalam menyelesaikan skripsi penelitian ini, membutuhkan berbagai bantuan baik material maupun moril dari berbagai pihak yang telah dengan ikhlas memberikan hal tersebut. Dengan segala keterbatasan dan kerendahan hati, saya mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya sekaligus permohonan maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Dengan seluruh rasa bangga dan bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT sebagai tempat mengadu dan memohon serta senantiasa melimpahkan segala nikmat dan karunia penulis sehingga selalu diberikan kelancaran dan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya almarhum Bapak Kusbandono dan Ibu Sri Rokhani yang telah bekerja keras membanting tulang untuk dapat memberikan pendidikan terbaik kepada putri satu – satunya. Ayah yang membimbing dan mendidik saya menjadi orang yang bertanggung jawab, semoga engkau tenang di sisi-Nya. Ibu yang tidak kenal lelah mendoakan siang dan malam agar saya menjadi orang yang sukses dan berguna yang dapat mengangkat derajat kedua orang tua. Semoga kelak kesuksesan anakmu dapat menjadi penghibur atas segala letih dan susah payah yang kau sabari demi memperjuangkan masa depan anakmu tercinta. Semoga kelak anakmu dapat memuliakanmu dunia dan akhiratmu. Aamiin.
3. Teruntuk ketiga saudara saya, Danang Januar Aji, Satria Bagas Dwi Handono, Adnan Agung Mahendra dan seluruh keluarga yang tiada henti memberikan dukungan dan masukan. Saya sangat bangga memiliki

keluarga yang sangat mendukung seluruh proses perjuangan yang saya lakukan. Terimakasih atas motivasi terbesar dari kalian, terimakasih juga untuk kasih sayang dan doa yang tidak pernah putus. Semoga ini menjadi hadiah kecil untuk kalian.

4. Teruntuk Aprilian Yogi Pradana yang selalu mendampingi saya dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas *support* dan dukungannya untuk saya. Terimakasih telah menempatkan diri sebagai teman, sahabat, dan kakak saya selama ini.
5. Teruntuk sahabat saya Lala, Ino, Fida, Sandra, Lia, Satria, dan Rivo serta teman – teman lainnya yang selalu mendukung, memotivasi, dan memberikan semangat dalam kondisi apapun serta memberikan doa, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Teruntuk Della dan Naelal yang telah menjadi partner saya dalam mengerjakan skripsi, terimakasih karena sudah banyak membantu dan berdiskusi bersama dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada Prof. Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A. selaku dosen pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, bantuan, dan arahnya sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.
8. Kepada almamater tercinta, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat yang telah memberikan banyak ilmu, pengalaman, dan pengetahuan yang sangat bermanfaat.
9. Kepada Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Tengah, terimakasih telah memberikan bantuan dan bersedia menjadi objek penelitian sehingga harapannya bisa bermanfaat untuk Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Tengah kedepannya.
10. Dan yang terakhir untuk diri saya sendiri. Terimakasih telah berusaha dan berjuang sejauh ini untuk menyelesaikan segala hal yang harus diselesaikan. Terimakasih karena mampu bertahan sampai detik ini dan mampu

mengendalikan diri dari segala tekanan yang ada serta tidak pernah menyerah dalam melaksanakan proses perkuliahan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia, dan rahmat-Nya dalam penulisan skripsi dengan tepat waktu, yang berjudul “Pengaruh Budaya Organisasi dan Akuntabilitas Manajerial terhadap Kinerja Organisasional Perguruan Tinggi Swasta dengan Sistem Manajemen Kinerja sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus pada Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Tengah)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan sebagai bahan acuan bagi penelitian selanjutnya serta sebagai bahan pertimbangan kebijakan untuk meningkatkan kinerja perguruan tinggi swasta. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan banyak pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Rizal Yaya, SE., M.Sc., Ph.D., CA., Akt. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta..
3. Prof. Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
5. Semua pihak Perguruan Tinggi Swasta yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa, skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang

terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Yogyakarta, 15 Maret 2024

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke, followed by a vertical stroke and a small flourish.

Maudy Zahra Kinanthi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	iii
PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	13
1. Manfaat Teoritis	13
2. Manfaat Praktis.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
A. Landasan Teori	15
1. Teori Institusional (<i>Institutional Theory</i>)	15
2. Teori <i>Stewardship</i>	18
3. Teori Orkestrasi Sumber Daya (<i>Resource Orchestration Theory</i>).....	19
B. Kajian Pustaka	21
1. Kinerja Organisasional	21
2. Budaya Organisasi.....	23
3. Akuntabilitas Manajerial	25
4. Sistem Manajemen Kinerja	27
C. Penelitian Terdahulu	29

D. Penurunan Hipotesis	30
1. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Sistem Manajemen Kinerja	30
2. Pengaruh Akuntabilitas Manajerial terhadap Sistem Manajemen Kinerja	32
3. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Organisasional	35
4. Pengaruh Akuntabilitas Manajerial terhadap Kinerja Organisasional.....	37
5. Pengaruh Sistem Manajemen Kinerja terhadap Kinerja Organisasional.	39
6. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Organisasional melalui Variabel Sistem Manajemen Kinerja	41
7. Pengaruh Akuntabilitas Manajerial terhadap Kinerja Organisasional melalui Variabel Sistem Manajemen Kinerja	44
E. Model Penelitian	47
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Objek dan Subjek Penelitian	48
B. Jenis Data	49
C. Populasi dan Sampel	49
D. Teknik Pengambilan Sampel	50
E. Teknik Pengumpulan Data	51
F. Definisi dan Pengukuran Variabel	51
G. Teknik Analisis Data	57
1. Uji Statistik Deskriptif.....	57
2. Uji Common Method Variance (CMV)	57
3. Uji Kualitas Data	58
4. Uji Hipotesis.....	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	66
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	66
B. Gambaran Umum Responden	66
1. Data Demografi Responden	66
2. Analisis Karakteristik Responden	68
C. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	71
D. Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV)	73
E. Evaluasi Model	74
1. Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	74
2. Evaluasi Model Pengukuran (<i>Inner Model</i>)	81
3. Uji Hipotesis.....	82
F. PEMBAHASAN	86

BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN, IMPLIKASI DAN SARAN PENELITIAN	10
.....	2
A. Kesimpulan	102
B. Implikasi	103
C. Keterbatasan Penelitian.....	104
D. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	106
Lampiran 1 Data PTS menurut LDDIKTI dan Akreditasi menurut BAN-PT..	112
Lampiran 2 Surat Perizinan Kuesioner Payung.....	114
Lampiran 3. Surat Permohonan Pengisian Kuesioner Penelitian	117
Lampiran 4. Kuesioner Penelitian	118
Lampiran 5 Output Perhitungan SPSS Uji Common Method Variance (CMV)	123
Lampiran 6 Output Perhitungan PLS	125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Persentase Akreditasi Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Tengah.....	3
Gambar 2. 1 Model Penelitian	47
Gambar 4. 1 Tampilan Output Outer Model	74
Gambar 4. 2 Tampilan Outer Loading Hasil Modifikasi.....	78

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data PTS Berdasarkan Akreditasi Sesuai Data BAN-PT Tahun 2022.....	3
Tabel 3. 1 Indikator Variabel.....	52
Tabel 4. 1 Distribusi Kuesioner	67
Tabel 4. 2 Data Distribusi Kuesioner PTS.....	67
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden.....	69
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	71
Tabel 4. 5 Uji <i>Common Method Variance</i> (CMV)	73
Tabel 4. 6 <i>Outer Loading</i>	75
Tabel 4. 7 <i>Outer Loading</i> Hasil Modifikasi	76
Tabel 4. 8 <i>Fornell-Larcker Criteration</i>.....	79
Tabel 4. 9 <i>Cross Loading</i>.....	79
Tabel 4. 10 <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i>.....	81
Tabel 4. 11 <i>Adjusted R- Square</i>.....	82
Tabel 4. 12 <i>Path Coefficient</i> untuk Pengaruh Langsung.....	82
Tabel 4. 13 <i>Path Coefficient</i> untuk Pengaruh Tidak Langsung.....	83