

**ANALISIS STRATEGI UNGGULAN MANAJEMEN BISNIS KOPERASI SIMPAN
PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH BAITUL MAAL WA TAMWIL USAHA
GABUNGAN TERPADU (KSPPS BMT UGT) NUSANTARA SIDOGIRI**



Skripsi

Oleh:

Noor Rizky Dewi Kesepuhan

NIM: 20200730043

**PRODI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2024**

**ANALISIS STRATEGI UNGGULAN MANAJEMEN BISNIS KOPERASI SIMPAN
PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH BAITUL MAAL WA TAMWIL USAHA
GABUNGAN TERPADU (KSPPS BMT UGT) NUSANTARA SIDOGIRI**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Strata Satu
pada Prodi Ekonomi Syariah
Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Noor Rizky Dewi Kesepuhan

NIM: 20200730043

**PRODI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Noor Rizky Dewi Kesepuhan

Nim : 20200730043

Judul Skripsi : Analisis Strategi Unggulan Manajemen Bisnis Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Baitul Maal Wa Tamwil Usaha Gabungan Terpadu (KSPPS BMT UGT) Nusantara Sidogiri

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah asli hasil karya saya dan tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan diperguruan tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah tertulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis telah disebutkan sumber dan bagian naskah dan daftar pustaka skripsi ini.

Yogyakarta, 28 Maret 2024

Menyatakan



Noor Rizky Dewi Kesepuhan

MOTTO

"If you don't go after what you want, you'll never have it. And if you don't ask, the answer is always no. Also if you don't step forward, you're always in the same place."

- Nora Roberts

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Skripsi ini untuk:

Orang tua tercinta ayah Bonaji dan ibu Atinopi Norhayati sosok-sosok luar biasa yang tiada henti memberikan cinta, dukungan, dan pengorbanan tak terhingga. Dengan hati yang ikhlas dan penuh ridho, mereka telah melabuhkan doa-doa suci serta memastikan langkahku menjauh dalam merantau demi menempuh pendidikan. Dalam setiap detik, mereka menjaga rasa aman dan nyaman, menghadirkan kilau harapan, serta berjuang keras memberikan fasilitas pendidikan terbaik.

Mbak Erli, Mas Nanang, Qessya, Arzak kalian adalah salah satu alasan untuk aku menyelesaikan skripsi ini. Begitu banyak lika – liku dalam penyusunan ini dan kalian hadir sebagai penyemangat saat aku ingin menyerah. Ketulusan dan kehangatan cinta kalian telah menjadi inspirasi sejati bagiku. Dalam persembahan ini, hatiku terharu ketika mengucapkan terima kasih kepada kalian, karena kalian adalah sejuta warna kebahagiaan dan kekuatan dalam hidupku.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum. Wr.Wb.

Bismillah, Alhamdulillahirabbil'alamiin segala puji bagi Allah SWT atas segala berkah dan kenikmatan-Nya. Puji syukur juga dihaturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan dan kekuatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Strategi Unggulan Manajemen Bisnis Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah *Baitul maal wa tamwil* Usaha Gabungan Terpadu (KSPPS BMT UGT) Nusantara Sidogiri”. Shalawat beriring salam senantiasa tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad SAW.

Meskipun penulis menyadari bahwa ada kekurangan dalam penulisan skripsi ini, penulis telah berusaha maksimal untuk menyelesaikannya dengan baik. Jika ada kritik dan saran terkait skripsi ini, penulis dengan senang hati menerimanya dan menggunakan mereka sebagai bahan evaluasi untuk memperbaiki dan menyempurnakan skripsi ini. Keberhasilan menyelesaikan skripsi ini tidak hanya karena usaha penulis sendiri, tetapi juga karena pertolongan Allah SWT, doa restu, dan ridho dari kedua orang tua, serta dukungan dari saudara dan keluarga, serta bantuan dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P., IPM., ASEAN. Eng. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Syakir Jamaluddin, M.A., selaku Dekan Fakultas Agama Islam, dosen Ekonomi Syariah serta dosen pembimbing akademik yang telah memberikan banyak pelajaran kepada penulis selama proses perkuliahan.
3. Bapak Dr. Homaidi Hamid, M.Ag., selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Aqidah Asri Suwarsi, S.E.I.,M.E.I.,selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersabar dan dengan ikhlas memberikan bimbingan serta meluangkan waktunya kepada penulis, memungkinkan penulis untuk berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

5. Alya Hamidah, Azhar Maulana, Madikha Aida, Laila Karima, Suryaningsih, Reza Anarika selaku rekan penulis sejak awal perkuliahan hingga saat ini dan telah menjadi keluarga baru untuk penulis selama merantau di Jogja.
6. Bapak Sholeh Wafie selaku orang yang berjasa dalam membantu proses pengambilan data wawancara di KSPPS BMT UGT Nusantara Sidogiri.
7. Bapak Rois Suratman, Bapak Miftahul bahri, Bapak Mahalli selaku orang yang berjasa dalam membantu proses pengambilan data sebagai informan tambahan.
8. Terakhir tak kalah penting, penulis ingin berterima kasih pada diri sendiri yang telah bertahan hingga titik ini, berjuang menyelesaikan tugas akhir walau banyak rintangan yang dihadapi. Penulis mengapresiasi usaha yang telah dilakukan untuk berhasil meraih gelar Sarjana Ekonomi.

Yogyakarta, 28 Maret 2024

Penulis



Noor Rizky Dew/Kesepuhan

DAFTAR ISI

NOTA DINAS.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah	7
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	8
1. Manfaat Teoritis	8
2. Manfaat Praktis	8
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Tinjauan Pustaka	10
B. Kerangka Teori.....	20
1. Strategi	20
2. Manajemen Bisnis	23
3. Baitul maal wa tamwil.....	28
BAB III	41
METODELOGI PENELITIAN	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	41
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Subjek Dan Objek Penelitian.....	41
D. Data dan Sumber Data Penelitian	42

E. Teknik Pengumpulan Data	42
F. Teknik Keabsahan Data	44
G. Teknik Analisis Data	45
BAB IV	50
HASIL DAN OBSERVASI.....	50
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	50
1. Sejarah KSPPS BMT UGT Nusantara Sidogiri	50
2. Profil KSPPS BMT UGT Nusantara Sidogiri	51
3. Visi dan Misi KSPPS BMT UGT Nusantara Sidogiri.....	51
4. Struktur Organisasi.....	51
B. Hasil Penelitian	52
a. Strategi Unggulan Manajemen Bisnis KSPPS BMT UGT Nusantara Sidogiri	52
C. Hasil Pembahasan	62
a. Analisis SWOT	62
b. Matriks SWOT	63
b. Diagram Analisis SWOT.....	66
D. Hasil Pembahasan Penelitian	67
BAB V	77
PENUTUP.....	77
A. Kesimpulan	77
B. Keterbatasan Penelitian.....	79
C. Implikasi	79
D. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Nama Nama Koperasi dengan Aset Terbesar pertahun 2019	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 3. 1 Matriks analisis SWOT	46
Tabel 4. 1 Perkembangan Jumlah Nasabah dan Aset KSPPS BMT UGT Nusantara Sidogiri	53
Tabel 4. 2 Data Sebaran Kantor Layanan KSPPS BMT UGT	54
Tabel 4. 3 Laporan Pertumbuhan Data Nasabah Pertahun	56
Tabel 4. 4 Laporan Penurunan Pinjaman per tahun	58
Tabel 4. 5 Laporan Penurunan Pinjaman per tahun	61
Tabel 4. 6 Analisis SWOT	62
Tabel 4. 7 Matriks SWOT.....	64
Tabel 4. 8 Laporan Pertumbuhan Data Nasabah Pertahun	70
Tabel 4. 9 Laporan Penurunan Pinjaman per tahun	71
Tabel 4. 10 Laporan Penurunan Pinjaman per tahun	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Diagram SWOT	48
Gambar 4. 1 Diagram Analisis SWOT	67