

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO STRATEGIS PADA
BANK PEMBIAYAAN RAKYAT SYARIAH BANGUN DRAJAT
WARGA YOGYAKARTA**



SKRIPSI

Oleh:

Hengky Ngesti Raharjo

NIM: 20200730059

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya bertandatangan dibawah ini:

Nama mahasiswa : Hengky Ngesti Raharjo

NIM : 20200730059

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Manajemen Risiko Strategis Pada Bank Pembiayaan Rakyat
Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta

Dengan ini saya menyatakan bahwa proposal skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam proposal skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 30 Maret 2024

Yang membuat pernyataan



Hengky Ngesti Raharjo

NIM. 20200730059

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Wasyukurillah, dengan Rahmat Allah, Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, semua pujian dan rasa syukur kepada Allah, penulis mengucapkan terima kasih kepada-Mu, ya Allah, atas semua berkah, bimbingan, dan nikmat yang telah Engkau berikan kepada penulis, memungkinkan penyelesaian skripsi ini. Skripsi ini didedikasikan untuk bapak tercinta (Sumino Priyo Raharjo), ibu tercinta (Estri Irianingsih), serta 4 kakak laki-laki tercinta (Letkol inf. Andit Franata, S.I.P, Zoni Faroy, S.E., Puguh Setiawan, S.E., Tatuk Raharjo, S.Pi.) yang selalu berdoa untuk saya, memberikan dukungan moral dan material, dan menemani saya dalam setiap langkah perjalanan saya. Saya ingin menyampaikan penghargaan kepada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, terutama Fakultas Agama Islam, Program Studi Ekonomi Syari'ah, yang telah memberikan bimbingan kepada saya untuk menjadi mahasiswa yang unggul dan islami.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT karena telah menganugerahkan banyak berkah yang memungkinkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga Shalawat serta Salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarganya, para sahabat, dan semua pengikutnya sampai Hari Kiamat.

Skripsi berjudul "Analisis Manajemen Risiko Strategis Pada Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bangun Drajat Warga" disusun untuk memenuhi persyaratan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) di Prodi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengakui bahwa skripsi ini tidak akan berhasil diselesaikan tanpa dukungan dan dorongan dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Syakir Jamaluddin, S.Ag., M.A., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Homaidi Hamid, M.Ag., selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Aqidah Asri Suwarsi, S.E.I., M.E.I., selaku pembimbingan yang telah tulus dan sabar membimbing dan banyak memberikan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Rozikan, S.E.I., M.S.I. Selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Dewan Direksi, Dewan Komisaris, dan PEMR BPRS BDW yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan jawaban atas wawancara yang dilakukan dalam penelitian ini.

1. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendoakan hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Yogyakarta, 30 Maret 2024

Penyusun,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hengky Ngesti Raharjo', written in a cursive style.

Hengky Ngesti Raharjo

NPM: 20200730059

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
NOTA DINAS	iii
PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	x
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR TABEL.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Tujuan Penelitian	12
C. Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
A. Kerangka Teori	15
B. Landasan Teori	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
A. Jenis Penelitian	44
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	44

C. Teknik Pengumpulan data	45
D. Jenis dan Sumber data	46
E. Definisi Operasional Variabel	46
F. Teknik Keabsahan Data	47
G. Teknik Analisis Data	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
A. Profil Perusahaan	53
B. Manajemen Risiko Strategis BPRS Bangun Drajat Warga	54
BAB V PENUTUP.....	92
A. Kesimpulan.....	92
B. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	94
LAMPIRAN.....	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data NPF dan DPK pada Industri Perbankan Indonesia.....	5
--	---

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Bank dan Kantor Industri Perbankan Indonesia	1
Tabel 1.2 Indikator Keuangan BPRS di Indonesia	6
Tabel 1.3 Perbandingan Jumlah BPRS dan Luas Provinsi	8
Tabel 1.4 Kondisi Aset BPRS di Yogyakarta Periode Desember 2022.....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 2.2 Pilar Penetapan Strategi Bisnis	31
Tabel 2.3 Penetapan Peringkat Parameter Pertimbangn Faktor Ekstern dan Intern dalam Menyusun Rencana dan Model Bisnis	34
Tabel 2.4 Parameter Keunggulan Kompetitif BPRS dan Ancaman dari Kompetitor	36
Tabel 2.5 Penetapan Peringkat Parameter Perbandingan Realisasi dan Target Indikator Keuangan Utama	37
Tabel 2.6 Penetapan peringkat parameter rekam jejak (track record) keberhasilan BPRS	38
Tabel 2.7 Matriks Penetapan Tingkat Risiko	40
Tabel 2.8 Matriks Penetapan Peringkat Risiko	41
Tabel 3.1 Matriks Penetapan Tingkat Risiko	51
Tabel 4.1 Pengukuran Profil Risiko Inheren Strategis BPRS Bangun Drajat Warga Semester II 2023	58
Tabel 4.2 Pengukuran Kualitas Penerapan Manajemen Risiko Strategis BPRS Bangun Drajat Warga Semester II 2023	63
Tabel 4.3 Matriks Penetapan Tingkat Risiko	54
Tabel 4.4 Rangkuman Analisis Identifikasi, Pengukuran, Monitoring, dan Mitigasi Risiko Imbal Hasil	57