

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

***THE INFLUENCE OF WORK EXPERIENCE AND LEADERSHIP STYLE
ON EMPLOYEE PERFORMANCE WITH JOB SATISFACTION AS A
MEDIATION VARIABLE***

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta



20/5/2024

acc skripsi
layaka diuji

[Signature]

- Maka Kurna -

DISUSUN OLEH:

RINA GISMAN

20200410103

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BINIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

—2023

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Rina Gisman
Nim : 20200410103
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan tinggi : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Judul Skripsi : **Pengaruh Pengalaman Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi**

Saya menyatakan bahwa tidak ada karya dalam skripsi ini yang pernah diserahkan ke universitas dengan tujuan untuk memperoleh gelar kesarjanaan, dan sepanjang pengetahuan saya, tidak ada karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain. Sebaliknya, orang-orang yang melakukan hal ini disebutkan secara tertulis dalam teks ini dan juga dicantumkan dalam daftar pustaka. Jika karya ini ternyata memuat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, saya setuju untuk membatalkan karya tersebut.

Yogyakarta, 29 Mei 2024



Rina Gisman

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan terima kasih kepada Allah SWT atas segala rahmat, hikmah, rizki, dan kesempatan yang diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, manusia paling mulia di dunia. Manusia tercinta di dunia, yang kita tunggu syafa'atnya di akhirat kelak. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya, Sariman dan Gisah Rahayu, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala perhatian dan cinta kasihnya. Saya berterima kasih atas doa dan dukungan tanpa henti yang telah saya terima, merupakan sumber kekuatan dan inspirasi bagi saya dalam mengejar pencapaian akademis saya. Skripsi ini saya persembahkan bukti cinta dan hasil pengorbanan yang telah Abi dan Umi berikan kepada adek selama ini.
2. Penulis berterima kasih kepada diri sendiri yang senantiasa berusaha, bekerja keras, dan tetap semangat dalam menyelesaikan skripsi hingga selesai. Penulis berterima kasih atas kemampuan untuk membagi waktu dan mengerahkan tenaga sebaik mungkin demi menuntaskan skripsi ini.
3. Abang saya, Rona Gisman dan ponakan-ponakan, yang selalu menemani dan memberikan semangat dengan keceriaannya kepada penulis.
4. Keluarga besar saya yang selalu memberikan nasihat, dukungan serta doa-doa yang selalu dipanjatkan untuk kelancaran segala kegiatan saya.
5. Terimakasih *search and rescue* Daerah Istimewa Yogyakarta Distrik Bantul yang telah memberikan izin untuk penelitian serta telah bersedia membantu mengisi kuesioner dan memberikan informasi yang penulis butuhkan.
6. Seluruh teman-teman Program Manajemen angkatan 2020 yang banyak memberikan pengetahuan selama menempuh perkuliahan.
7. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan serta semangat kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur, penulis mengungkapkan rasa terima kasih kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul "**Pengaruh Pengalaman Kerja dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan melalui Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi**". Skripsi ini ditulis untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Setelah melalui proses yang cukup panjang, akhirnya penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini berkat bantuan dan dukungan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Meika Kurnia Puji Rahayu DA, S.E., M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah dengan penuh kesabaran membimbing selama proses penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kepada penulis untuk berproses selama ini.
5. Bapak Ahmad Syarifudin, S.Kom.S.Pd.I.MM selaku kepala sekolah SMK Muhammadiyah Majenang dan Ibu Tri Andriyani, S.E, S.Pd, M.M. selaku kepala sekolah SMK Muhammadiyah Cimanggu yang telah memberikan ijin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
6. *Search and rescue* Daerah Istimewa Yogyakarta Distrik Bantul yang telah memberikan sambutan hangat kepada penulis dan membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi.

7. Serta, orang tua, teman-teman dan semua pihak yang telah memberikan motivasi, bantuan, dan dukungan selama penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar penelitian ini dapat menjadi lebih baik di masa yang akan datang.

Yogyakarta, 6 Juli 2024

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Rina Gisman', written in a cursive style.

Rina Gisman

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN.....	i
MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
INTISARI.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	1
BAB I.....	2
PENDAHULUAN	2
A. Latar Belakang	2
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	8
LANDASAN TEORI	8
A. Landasan Teori	8

B.	Perumusan Hipotesis	21
C.	Model Penelitian.....	27
BAB III	28
METODE PENELITIAN	28
A.	Pendekatan Penelitian.....	28
B.	Objek dan Subjek Penelitian	28
C.	Jenis dan Teknik Pengumpulan Data.....	28
D.	Populasi dan Teknik Sampling	28
E.	Definisi Operasional Variabel dan Skala Pengukuran.....	29
F.	Uji Kualitas Instrumen	32
G.	Teknik Analisis Data.....	33
BAB IV	38
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	38
B.	Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	40
C.	Hasil Uji Kualitas Instrumen.....	42
D.	Hasil Analisis Data.....	50
E.	Uji Hipotesis.....	54
F.	Pembahasan	58
BAB V	64
KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN	64
A.	Kesimpulan.....	64
B.	Keterbatasan Penelitian	65
C.	Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66

LAMPIRAN.....	73
---------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Devinisi Operasional Variabel.....	29
Tabel 3. 2 Skala <i>Likert</i>	31
Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Data	40
Tabel 4. 2 Usia Responden	40
Tabel 4. 3 Jenis Kelamin Responden.....	41
Tabel 4. 4 Masa Kerja Responden.....	41
Tabel 4.5 Uji Validitas Kinerja Karyawan	42
Tabel 4. 6 Uji Validitas Pengalaman Kerja	43
Tabel 4. 7 Uji Validitas Gaya Kepemimpinan.....	43
Tabel 4. 8 Uji Validitas Kepuasan Kerja	44
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas.....	45
Tabel 4. 10 Kategori Tingkat Jawaban.....	46
Tabel 4. 11 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan	46
Tabel 4. 12 Statistik Deskriptif Variabel Pengalaman Kerja.....	47
Tabel 4. 13 Statistik Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan	48
Tabel 4. 14 Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja.....	49
Tabel 4. 15 Uji Normalitas Tahap 1	50
Tabel 4. 16 Uji Multikolinearitas Tahap 1.....	51
Tabel 4. 17 Uji Normalitas Tahap 2	52
Tabel 4. 18 Uji Multikolinearitas Tahap 2.....	53
Tabel 4. 19 Hasil Analisis Regresi Berganda tahap 1	55
Tabel 4. 20 Hasil Analisis Regresi Berganda tahap 2	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	27
Gambar 4. 1 Uji Heteroskedastisitas Tahap 1	52
Gambar 4. 2 Uji Heteroskedastisitas Tahap 2	53
Gambar 4. 3 Uji Hipotesis 6	57
Gambar 4. 4 Uji Hipotesis 7	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	73
Lampiran 2 Data Kuesioner	79
Lampiran 3 Uji Validitas	112
Lampiran 4 Reliabilitas	122
Lampiran 5 Analisis Statistik Deskriptif.....	123
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik.....	125
Lampiran 7 Hipotesis 1 Sampai Hipotesis 5	127
Lampiran 8 Hipotesis 6 dan Hipotesis 7 (<i>Sobel Test</i>)	129