

**ME KESIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA DI PEKARAN  
DAERAH OTONOMI BARU PROVINSI PAPUA DAN  
IMPLIKASINYA TERHADAP POTENSI KONFLIK**

Diajukan Kepada Program Pascasarjana Universitas  
Muhammadiyah Yogyakarta Guna Memperoleh Gelar Akademik  
Magister Ilmu Pemerintahan

**TESIS**



**DISUSUN OLEH :**  
**YUSPANI ASEMKI**  
**NIM. 20211040012**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2024**

## HALAMAN JUDUL

# KESIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA DI PEMEKARAN DAERAH OTONOM BARU PROVINSI PAPUA DAN IMPLIKASINYA TERHADAP POTENSI KONFLIK



PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2024

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuspani Asemki

NIM : 20211040012

Program Studi : Magister Ilmu Pemerintahan

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul "**Kesiapan Sumber Daya Manusia di Pemekaran Daerah Otonom Baru Provinsi Papua dan Implikasinya Terhadap Potensi Konflik**" adalah benar hasil penelitian saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk dan disebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh kesadaran tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta, 10 Juli 2024

Pembuat Pernyataan,



**Yuspani Asemki  
NIM 20211040012**

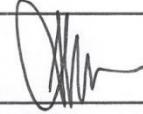
**SURAT KETERANGAN  
PERSETUJUAN REVISI UJIAN TESIS**

Telah diselenggarakan *Ujian Tesis* Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, pada:

Hari / Tanggal : Rabu, 5 Juni 2024  
Pukul : 14.00 s.d. 15.00  
Tempat Ujian : Study Hall, Gedung Pascasarjana lt.2 UMY

Mohon untuk diberikan persetujuan *Revisi Ujian Tesis* atas nama:

Nama : Yuspani Asemki  
NIM : 20211040012  
Judul Tesis : Kesiapan Sumber Daya Manusia di Pemekaran Daerah Otonom Baru Provinsi Papua dan Implikasinya Terhadap Potensi Konflik  
Pembimbing : Dr. Titin Purwaningsih, S.I.P., M.Si

| No | Nama                         | Keterangan | Jabatan Akademik | Tanda Tangan                                                                         |
|----|------------------------------|------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Dr. Titin Purwaningsih, M.Si | Pembimbing | Lektor Kepala    |    |
| 2  | Dr. Tunjung Sulaksono, M.Si. | Penguji I  | Lektor Kepala    |   |
| 3  | Dr. Suswanta, M.Si.          | Penguji II | Lektor Kepala    |  |

Setelah melalui proses revisi/perbaikan tesis, maka yang bersangkutan disilahkan untuk melakukan tahapan selanjutnya yang telah ditetapkan dalam Standart Operating Procedure (SOP) Penulisan Tesis.

Demikian surat keterangan ini kami sampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Yogyakarta, 10 Juli 2024  
Ketua Program Studi  
Magister Ilmu Pemerintahan UMY

Dr. Suswanta, M.Si.  
NIP. 196708121994031003

## **MOTTO**

“Orang yang selalu berlutut di hadapan Tuhan, akan selalu berdiri dengan koko untuk menghadapai hal apapun di dunia ini”  
*(Amsal Bab 15 Ayar 28 )*  
“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras, tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan, tidak ada kemudahan tanpa doa”  
*(Ridwan Kamil)*

Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *succes stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita dimasa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Hidup kita sangat dibutuhkan oleh orang lain disegitar kita

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Syalom, Dalam Nama Tuhan Yesus Kristus

Dengan rahmat Tuhan Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang dengan ini saya persembahkan Tesis ini untuk Bapak Kosmas Asemki dan Mama Tercinta Margareta S. Kaladana yang selalu memberikan kasih sayang, pengorbanan, dukungan doa dan materi yang tak pernah bisa terbalaskan dengan apa pun. Dukungan dan doa tersebut sangat membantu Yuspani untuk dapat menyelesaikan tugas akhir ini sebagai langkah untuk mendapatkan gelar strata dua, semoga Allah selalu membalas jasa Bapak dan Mama dengan yang lebih baik. Aamiin. Untuk Keluarga Besar yang selalu mendoakan saya, memberikan dukungan serta kasih sayang sehingga saya dapat dengan sabar dan menghargai setiap hal yang terjadi dalam hidup ini dengan ketabahan dan kerja keras. Untuk Kakak dan Adikku, Lusia Asemki, S.E, Matisa Ripaldo Asemki, Maria Asemki, Pato PorusAsemki, Birongnip Asemki, dan Rosita Asemki yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga kita semua dapat membahagiakan kedua orangtua dengan sebaik-baiknya, Amin.

Untuk sahabat sekaligus teman hidup tercinta Fransiska Magai, S. Fram dan buah hati Rafael Davit Deptukan Asemki yang selalu membantu, menemani, mensupport dan mendukung setiap langkah penulis tesis ini. Kepada dosen pembimbing, Ibu Dr. Titin Purwaningsih, M.Si. terima kasih atas bimbingannya dalam memberikan pemikiran-pemikiran dan masukkan serta gambaran ide-ide dalam setiap proses penyelesaian Tesis ini. Menjadi salah satu dari anak bimbingan Ibu merupakan nikmat yang sampai saat ini selalu saya syukurkan. Terimakasih Ibu, semoga jerih payahmu terbayarkan dan selalu dilimpahkan kesehatan dan langkah hidup yang melimpah pada ibu, Amin.

Kepada sahabat-sahabat saya Adif, Risman, Syukkri, Angga dan Tiara, Terimakasih selalu memberikan motivasi, semangat, dukungan, senantiasa menghibur saya dan menyayangi saya, kalian adalah orang-orang pilihan yang selalu berada di balik layar, membersamai dalam perjuangan dan selalu saya repotkan, Terimakasih semoga kalian selalu bahagia; serta teman-temanku di Magister Ilmu Pemerintahan UMY Tahun 2021 yang tidak bisa saya sebut satu persatu, terimakasih telah menjadi teman berproses dan memberikan semangat dalam keadaan suka dan duka. Semoga harapan dan impian kita semua dapat terlaksana serta hidup

dengan rasa syukur dan bahagia. Kepada Lembaga keja Sama dalam hal ini Pemerintah Kabupaten Pegunungan Bintang melakukan kerjasama dengan Yayasan Bina Taruna Indonesia (Binterbusi) sekaligus Pimpinan Pemda dan Binterbusi yakni Bapak Spei Yen Bidana, S.T., M.Si selaku Bupati Kabupaten Pegunungan Bintang, Bapak Pascalis Abner, S.E sebagai pimpinan Yayasan Binterbusi, Bapak Dr.Paul Sudiyo,

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan atas ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberikan nikmat-nikmat perindangan yang tidak terhingga seperti nikmat kesehatan, rezeki, ketenangan hati dan jiwa serta atas berkah dan bekat yang meimpah sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “**Kesiapan Sumber Daya Manusia di Pemekaran Daerah Otonom Baru Provinsi Papua dan Implikasinya Terhadap Potensi Konflik**”. Salam penulis, panjatkan kepada Tuhan Yesus yang mana membawa kita dari zaman kebodohan akal pikiran ke zaman yang penuh ilmu pengetahuan seperti saat ini. Serta telah menjadi panutan untuk umat Kristiani di seluruh dunia agar menjalankan perintah-Nya dan menjauhi larangan-Nya sekaligus mengikuti ajaran-Nya. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata-2 sekaligus pertanggungjawaban akhir penulis sebagai mahasiswa program pascasarjana Magister Ilmu Pemerintahan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa dalam menyusun Tesis ini masih ada kekurangan dan kesalahan, maka dari itu penulis dengan segala

kerendahannya mengharapkan dan menerima segala saran dan kritikan dari berbagai pihak untuk dijadikan bahan masukan dan evaluasi untuk perbaikan dan kesempurnaan penulisan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dapat terselesaikan karena adanya kerja keras, tanggung jawab untuk menyelesaikan Tesis ini dan tidak terlepas dari doa, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, serta kritik dan saran yang membantu terselesaikannya penulisan Tesis ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang mendalam dan tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir Gunawan Budianto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, M.Sc.Eng., Ph.D., P.Eng.IPM selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Suswanta M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta serta
4. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. Selaku Dosen pembimbing Tesis yang mana telah menyediakan waktu, tenaga pikiran untuk membimbing, mengoreksi dan memberi masukan selama proses penyusunan tesis ini serta banyak

meluangkan waktu dalam bimbingan tesis ini.

5. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si dan Bapak Dr. Suswanta, M.Si selaku dosen penguji Tesis yang mana telah menyediakan waktu untuk menjadi penguji hasil penelitian sekaligus memberi masukan dan saran.
6. Bapak dan Ibu Dosen Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang mana telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis untuk menjadi pembekalan kehidupan sehari-hari.
7. Seluruh staf pengajar, serta Staf Tata Usaha Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu mengurus segala keperluan administrasi yang dibutuhkan dalam tesis ini.
8. Kepada Seluruh keluarga besar, sahabat dan teman-teman yang selalu mendukung dan memberi doa. Terutama teman- teman angkatan 2021 Magister Ilmu Pemerintahan, terlebih khusus kepada Adif, Sukry, Ahmad, Riman Angga yang manatelah memberikan penulis semangat dukungan, dan doa.
9. Kepada sahabat teman hidup Fransika Magai dan buah hati Rafaer David Deptukan Asemki yang mana selalu memberikan semangat, masukan doa terbaik dan juga bantuan finansial

kepada penulis agar dapat menyelesaikan Tesis ini.

10. Kepada Pemerintah Kabupaten Pegunungan Bintang selaku pemberi beasi yang telah melakukan kerjasama dengan Yayasan Bina Taruna Indonesia (Binterbusih) untuk mendukung semua aktivitas perkuliahan sampai dengan menyelesaikan Tesis ini.
11. Teruntuk semua adek-adek Paldo Asemki, Maikel Kalakmabin, Jerry Yawalka, Edowardus Asemki, Peter Leledana dan semua adek adek telah mendukung dan memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

Dengan segala doa, usaha, dukungan dan bimbingan serta arahan selama penulisan Tesis ini, pada akhirnya dapat terselesaikan dengan baik. Dengan harapan Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Yogyakarta, 10 Juli 2024



Yuspani Asemki

NIM. 20211040012

## **DAFTAR ISI**

|                                                              |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Halaman Judul .....</b>                                   | <b>i</b>     |
| <b>Halaman Penyataan Karya .....</b>                         | <b>ii</b>    |
| <b>Halaman Pengesahan Tesis .....</b>                        | <b>iii</b>   |
| <b>Halaman Pengesahan Pembimbing .....</b>                   | <b>iv</b>    |
| <b>Halaman Pengesahan Program Studi .....</b>                | <b>v</b>     |
| <b>Surat Keterangan Persetujuan Revisi Ujian Tesis .....</b> | <b>vi</b>    |
| <b>Moto.....</b>                                             | <b>vii</b>   |
| <b>Halaman Persembahan.....</b>                              | <b>viii</b>  |
| <b>Kata Pengantar.....</b>                                   | <b>xi</b>    |
| <b>Daftar Isi .....</b>                                      | <b>xiv</b>   |
| <b>Daftar Tabel.....</b>                                     | <b>vxii</b>  |
| <b>Daftar Gambar .....</b>                                   | <b>vxiii</b> |
| <b>Abstrak.....</b>                                          | <b>xx</b>    |

|                               |          |
|-------------------------------|----------|
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b> | <b>1</b> |
|-------------------------------|----------|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| 1.1 Latar Belakang .....    | 1  |
| 1.2 Rumusan Masalah .....   | 17 |
| 1.3 Tujuan Penelitian ..... | 17 |

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1.4 Manfaat Penelitian ..... | 18 |
|------------------------------|----|

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....20**

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 2.1 Kajian Pustaka .....       | 20 |
| 2.2 Kerangka Teori .....       | 36 |
| 2.3 Definisi Konseptual .....  | 76 |
| 2.4 Definisi Operasional ..... | 79 |
| 2.4 Kerangka Pemikir .....     | 78 |

## **BAB III METODE PENELITIAN ..... 80**

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 3.1 Jenis Penelitian .....       | 80 |
| 3.2 Objek Penelitian .....       | 81 |
| 3.3 Jenis Data .....             | 81 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data..... | 87 |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....    | 89 |

**BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....95**

|                                            |     |
|--------------------------------------------|-----|
| 4.1 Gambaran Umum Wilayah Penelitian ..... | 95  |
| 4.2 Kondisi Pendidikan .....               | 109 |
| 4.3 Kondisi Kesehatan .....                | 114 |
| 4.4 Kondisi Perekonomian.....              | 120 |

**BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....125**

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.1 Kesiapan SDM di Pemekaran Daerah Otonom Baru Wilayah Papua ..... | 127 |
| 5.2 Sumber Daya Manusia DOB Papua.....                               | 155 |
| 5.3 Dampak Pemekaran DOB di Papua .....                              | 172 |
| 5.4 Potensi Konflik .....                                            | 190 |

**BAB VI PENUTUP ..... 212**

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 6.1 Kesimpulan ..... | 212 |
| 6.2 Saran.....       | 216 |

**DAFTAR PUSTAKA ..... 221**

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.1. Indek Pembangunan Manusia DOB Papua .....                                                 | 11  |
| 1.2. Perbandingan Indek Pembangunan Manusia DOB Papua.....                                     | 13  |
| 2.1. Definisi Oprasional .....                                                                 | 77  |
| 3.1. Informan Data Penelitian Primer.....                                                      | 82  |
| 3.2. Informan Penelitian Data Sekunder .....                                                   | 84  |
| 4.1. Pemetaan Demografi Wilayah DOB Papua .....                                                | 96  |
| 4.2. Jumlah PNSdi Daerah Otonomi Baru Papua.....                                               | 101 |
| 4.3. Persentase Penduduk Bekerja Menurut Status Pekerja Utama<br>Daerah Otonom Baru Papua..... | 103 |
| 4.4. Tingkat Pengangguran Terbuka Menurut Daerah Provinsi Tahun<br>2021-2023 .....             | 104 |
| 4.5. Ketimpangan Pendapatan Menurut DOB Papua.....                                             | 106 |
| 4.6. Profil Pendidikan DOB Papua .....                                                         | 107 |
| 4.7. Angka Partisipasi Sekolah DOB di Papua .....                                              | 109 |
| 4.8. Angka Melek Huruf DOB Papua .....                                                         | 111 |
| 4.9. Angka Kesakitan DOB Papua Tahun 2022-2023 .....                                           | 112 |
| 4.10. Persentase Penduduk yang Memiliki BPJS DOB 2019-2023                                     | 115 |
| 4.11. Jumlah Rumah Sakit DOB .....                                                             | 118 |
| 4.12. Realisasi PDB Daerah Ibukota DOB .....                                                   | 121 |
| 4.13. Laju Imlisit PDRB DOB .....                                                              | 122 |
| 5.1. Program Jangka Panjang Kesiapan SDM DOB Papua .....                                       | 139 |
| 5.2. Data ASN Papua dan Non-Papua di DOB Papua .....                                           | 192 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.1.Visualisasi Penelitian Terdahulu .....                                                              | 35  |
| 2.2. Kerangka Pemikir.....                                                                              | 79  |
| 3.1.Pengelompokan Media Melalui Cluster Analysis Tools<br>Menggunakan Applikasi Nvivi 12 Plus .....     | 85  |
| 3.2. Komponen Analisis Data .....                                                                       | 92  |
| 4.1. Peta Pembagian Wilayah DOB Papua .....                                                             | 89  |
| 5.1.Data Persediaan, Kekurangan dan Kebutuhan SDM di DOB<br>Papua .....                                 | 130 |
| 5.2.Indikator yang Sering di Bahas oleh Pihak-Pihak Terkait<br>Mengenai Kesiapan SDM di DOB Papua ..... | 146 |
| 5.3.Pemetaan Projec Map Indikator atau Aktor yang sering Dibahas<br>mengenai Pemekaran DOB Papua .....  | 153 |
| 5.4. Kesiapan SDM di DOB Papua.....                                                                     | 157 |
| 5.5. Aktor yang Membicarakan Kesiapan SDM di DOB Papua....                                              | 170 |
| 5.6. Dampak Positif Hadirnya DOB di Papua.....                                                          | 174 |
| 5.7. Dampak Negatig Hadirnya DOB di Papua .....                                                         | 182 |

|                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.8.Perbandingan Dampak Positif dan Negatif hadirnya DOB di Papua ..... | 186 |
| 5.9. Aktor Dampak Kesiapan SDM DOB di Papua .....                       | 188 |
| 5.10 Indikator Potensi Konflik di DOB Papua.....                        | 196 |
| 5.11 Potensi Konflik yang Dibahas oleh Pemerintah Pusat.....            | 199 |
| 5.12 Potensi Konflik yang Dibahas Oleh Pemerintah Daerah .....          | 202 |
| 5.13 Pemetaan Aktor Potensi Konflik di DOB Papua .....                  | 202 |