

**PENGARUH *INTELLECTUAL CAPITAL* DAN *IT GOVERNANCE* TERHADAP  
KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA DENGAN  
SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Empiris pada Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Barat)**

***THE INFLUENCE OF INTELLECTUAL CAPITAL AND IT GOVERNANCE ON THE  
ORGANIZATIONAL PERFORMANCE OF HIGHER EDUCATION WITH  
PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM AS AN INTERVENING VARIABLES  
(Empirical Study Private Higher Education in West Java)***

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**PUTRI LALITYA NURINSYAH**

20200420076

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

**PENGARUH *INTELLECTUAL CAPITAL* DAN *IT GOVERNANCE* TERHADAP  
KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA DENGAN  
SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Empiris pada Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Barat)**

***THE INFLUENCE OF INTELLECTUAL CAPITAL AND IT GOVERNANCE ON THE  
ORGANIZATIONAL PERFORMANCE OF HIGHER EDUCATION WITH  
PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM AS AN INTERVENING VARIABLES  
(Empirical Study on Private Higher Education in West Java)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh :**

**Putri Lalitya Nurinsyah**

**20200420076**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Putri Lalitya Nurinsyah

NIM : 20200420076

Menyatakan bahwa skripsi ini, berjudul: **“PENGARUH INTELLECTUAL CAPITAL DAN IT GOVERNANCE TERHADAP KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Barat)”** merupakan hasil karya saya sendiri. Seluruh kutipan yang telah disertakan dari sumber lain telah saya identifikasi dengan jelas. Tidak ada bagian dari karya ini yang pernah diajukan dalam upaya memperoleh gelar kesarjanaan di lembaga pendidikan lain.

Saya bertanggung jawab atas keakuratan dan validitas isi penelitian ini sesuai dengan prinsip-prinsip ilmiah. Dengan tulus, saya menyatakan hal ini. Saya bersedia menerima konsekuensi jika dikemudian hari ternyata terdapat penggunaan karya atau pendapat yang telah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain dan pernyataan ini tidak benar.

Yogyakarta, 11 Maret 2024



Putri Lalitya Nurinsyah

NIM. 20200420076

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah Nya yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai. Shalawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik dan Insya Allah akan memberikan syafaat di hari akhir nanti. Aamiin Ya Robbal 'aal aamiin.

Dengan penuh rasa syukur dan rasa bangga atas perjalanan panjang yang telah saya tempuh, skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang hebat yang senantiasa memberikan dukungan, menjadi pendorong semangat, dan menjadi tiang kekuatan dalam perjalanan saya. Terima kasih telah menjadi sumber motivasi utama saya untuk bisa menyelesaikan karya tulis ilmiah ini.

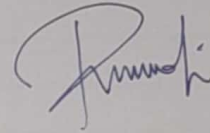
1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan kepada saya dalam proses menyelesaikan perjalanan pendidikan ini.
2. Kepada kedua orang tua tercinta yang berjasa dalam hidup saya , Ibu Nunung Nuriah dan Bapak Ateng Bahrum. Terimakasih atas kepercayaan yang telah diberikan atas izin merantau dari kalian, serta pengorbanan, cinta dan do'a kalian. Doa ibu dan bapak yang selalu mengiringi dalam setiap perjuangan saya untuk menjadi pribadi yang berguna bagi agama dan keluarga.
3. Untuk semua kakak saya tersayang, terimakasih untuk do'a motivasi, dan dukungan kepada adik bungsu kalian.
4. Teruntuk keponakan ebe tersayang Ilona Jihan, Bilal dan Ncep Nur Fajar terimakasih sudah menjadi penyemangat ebe setiap hari, semoga nanti kalian tidak lupa punya ebe keren.

5. Kepada Prof. Dr. Suryo Pratolo, M.Si.,Ak., CA., CGAA selaku dosen pembimbing akademik dan pembimbing skripsi. Terimakasih banyak atas bimbingan, bantuan dan arahan yang berikan dalam penyusunan skripsi sehingga saya dapat menyelesaikannya.
6. Kepada para dosen akuntansi UMY, terimakasih karena telah mendidik saya selama duduk dibangku perkuliahan.
7. Kepada teman dekat saya Nana Triana, Riska Eka, dan Tasya Aulia, terimakasih telah menemani saya dan membantu dalam perjuangan saya selama perkuliahan dan menyelesaikan skripsi.
8. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya terimakasih karena telah menjadi bagian dari perjalanan saya dan memberikan kontribusi baik waktu maupun tenaga dan selalu mendengarkan keluh kesah penulis. Terimakasih telah menjadi sosok pendamping dalam segala hal, telah menjadi rumah di perantauan yang menemani dan meluangkan waktunya juga memberikan semangat kepada saya.
9. Kepada seluruh PTS di Provinsi Jawa Barat, terimakasih atas bantuan dan kerjasama dan dukungannya sebagai objek dari penelitian.
10. Kepada almamater tercinta, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat yang telah memberikan banyak ilmu, pengalaman, dan pengetahuan yang sangat bermanfaat.
11. Terakhir untuk saya sendiri, Putri Lalitya Nurinsyah. Terimakasih telah bertahan dan berjuang selama ini walaupun banyak sekali rintangan dan halangan yang dihadapi. Terimakasih untuk selalu menikmati semua proses yang dilalui meskipun tidak mudah semoga ini menjadi langkah awal untuk kesuksesan kelak.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Saran dan kritik yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya.

Wassalaamu'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh

Yogyakarta, 11 Maret 2024



Putri Lalitya Nurinsyah

## KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Wa Rahmatullaahi Wa Barakaatuh

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena berkat Rahmat, Taufik dan Hidayah-Nya yang telah memberikan kemudahan, kesempatan dan kekuatan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH *INTELLECTUAL CAPITAL* DAN *IT GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING” (Studi Empiris pada Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Barat)**

Penulis menyadari terselesaikannya skripsi ini bukan hanya atas kemampuan dan usaha penulis sendiri, tetapi juga berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Rizal Yaya, SE., M.Sc., Ph.D., AK., CA.,CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Prof. Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A selaku dosen pembimbing skripsi dan proposal yang telah membimbing, memberikan masukan, dukungan dan nasihat.
4. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh staff pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.
5. Semua pihak Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Barat yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan masalah.....</b>	<b>10</b>
<b>C. Tujuan penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>D. Manfaat penelitian .....</b>	<b>12</b>
1. Manfaat Praktis .....	12
2. Manfaat Teoritis.....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>13</b>
<b>A. Landasan Teori .....</b>	<b>13</b>
1. Teori Resource-Based View (RBV).....	13
2. Teori Orkestrasi Sumber Daya ( <i>Resource Orchestration Theory</i> ).....	14
<b>B. Kajian Pustaka .....</b>	<b>16</b>
1. <i>Intellectual Capital</i> .....	16
2. <i>IT Governance</i> .....	22
3. Kinerja Organisasional.....	24
4. Sistem Manajemen Kinerja .....	26
<b>C. Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>28</b>
<b>D. Penurunan hipotesis.....</b>	<b>30</b>
1. Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap Sistem Manajemen Kinerja .....	30
2. Pengaruh <i>IT Governance</i> terhadap Sistem Manajemen Kinerja .....	32
3. Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap Kinerja Organisasional.....	33



4. Pengaruh <i>IT Governance</i> terhadap Kinerja Organisasional .....	35
5. Pengaruh Sistem Manajemen Kinerja terhadap Kinerja Organisasional .....	37
6. Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap Kinerja Organisasional melalui variabel Sistem Manajemen Kinerja.....	39
7. Pengaruh <i>IT Governance</i> terhadap Kinerja Organisasional melalui variabel Sistem Manajemen Kinerja.....	42
<b>E. Model Penelitian.....</b>	<b>46</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
<b>A. Subjek dan Objek Penelitian.....</b>	<b>47</b>
<b>B. Jenis Data .....</b>	<b>48</b>
<b>C. Populasi dan Sampel.....</b>	<b>48</b>
<b>D. Teknik pengambilan Sampel.....</b>	<b>49</b>
<b>E. Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>49</b>
<b>F. Definisi Pengukuran Variabel.....</b>	<b>50</b>
<b>G. Teknik Analisis Data.....</b>	<b>55</b>
1. Uji statistik deskriptif.....	55
2. Uji Common Method Variance (CMV).....	56
3. Uji Kualitas Data.....	56
1. Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	58
2. Model struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	60
<b>H. Uji Hipotesis .....</b>	<b>61</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>62</b>
<b>A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b>	<b>62</b>
<b>B. Gambaran Umum Responden.....</b>	<b>63</b>
<b>C. Uji Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....</b>	<b>68</b>
<b>D. Uji Common Method Variance (CMV).....</b>	<b>70</b>
<b>E. Evaluasi Model.....</b>	<b>71</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>95</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>95</b>
<b>B. Implikasi .....</b>	<b>96</b>
<b>C. Keterbatasan penelitian.....</b>	<b>97</b>
<b>D. Saran .....</b>	<b>97</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>108</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data PTS Berdasarkan Akreditasi Sesuai Data BAN-PT Tahun 2022.....	3
Tabel 3. 1 Operasional Variabel.....	51
Tabel 4. 1 Distributor Kuesioner.....	63
Tabel 4. 2 Data Distribusi Kuesioner PTS .....	64
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden .....	66
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	68
Tabel 4. 5 Uji Common Method Variance (CMV) .....	70
Tabel 4. 6 <i>Outer Loading</i> .....	72
Tabel 4. 7 Outer Loading Setelah Modifikasi .....	73
Tabel 4. 8 Fornell-Larcker Criterion .....	75
Tabel 4. 9 Cross Loading .....	76
Tabel 4. 10 Cronbach's Alpha dan Composite Reliability .....	77
Tabel 4. 11 Adjusted R-square.....	78
Tabel 4. 12 Path Coefficient untuk Pengaruh Langsung .....	79
Tabel 4. 13 Path Coefficient untuk Pengaruh Tidak Langsung .....	79

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Persentase Akreditasi Perguruan Tinggi Swasta di Jawa Barat .....	4
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	45
Gambar 4. 1 Tampilan Output Outer Model .....	71
Gambar 4. 2 Tampilan Outer Loading Hasil Modifikasi.....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Perguruan Tinggi .....	108
Lampiran 2 Surat Perizinan Kuesioner Payung .....	111
Lampiran 3 Surat Perizinan kuesioner payung dari perwakilan perguruan tinggi swasta .....	112
Lampiran 4 Kuesioner Penelitian.....	113
Lampiran 5 Output Perhitungan PLS.....	118