

**PENYELESAIAN ISU KEAMANAN DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA  
VI DENGAN PERSPEKTIF *COLABORATIVE GOVERNANCE***

Dosen Pembimbing: Awang Darumurti, S.IP., M.Si.



Disusun Oleh:

BINTANG THORIQ (20190520060)

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Bintang Thoriq  
NIM : 20190520060  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**PENYELESAIAN ISU KEAMANAN DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA VI DENGAN PERSPEKTIF *COLLABORATIVE GOVERNANCE***" merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 31 Mei 2024

Penulis.



Bintang Thoriq

## **Persembahan**

Segala puji hanya milik Allah Subhanahu Wata'ala, Sang Pencipta dan Rabb Semesta Alam, atas izin dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang penulis tulis sepenuh hati. Rasa syukur ini juga penulis ucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungannya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Papa dan Bunda ku yang tercinta, Wijatmoko Rah Trisno dan Susi Nilawati, dengan dukungan, doa, motivasi dari mereka atas izin Allah menjadi sumber energi bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi.
2. Kakak dan adikku tercinta Bilqis Addiningrum dan Atika Aura Shofina, dukungan dari kedua saudariku menjadi motivasi bagi penulis untuk segera menyelesaikan skripsi.
3. Kakak iparku tercinta Bang Ridho dengan dukungannya skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Keponakanku yang baru lahir, Lila, kelahiran dan kehadiranmu menjadi motivasi bagiku untuk segera menyelesaikan skripsi.
5. Dosen pembimbing Pak Awang, terimakasih atas kesabaran dan bimbingannya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Sahabatku tercinta sejak SMP, Muhammad Ashhabul Yamin, terimakasih sudah menemaniku menulis skripsi hingga selesai. Dirimu yang selalu datang walau hanya untuk bermain dan menemaniku lebih dari cukup menjadi motivasiku menyelesaikan skripsi.
7. Dan kepada seluruh temanku di Ilmu Pemerintahan, KKN dan teman-temanku yang tidak penulis sebutkan, terimakasih atas dukungannya.

## Kata Pengantar

Alhamdulillah, segala puji hanya milih Allah Subhanahu Wata'ala, Rabb semesta alam, Sang Pencipta, Yang Maha Berkehendak, Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas izin dan rahmat-Nya skripsi ini dapat penulis selesaikan dengan penuh kebanggaan. Alhamdulillah skripsi ini atas izin dan rahmat-Nya dapat diselesaikan dan penulis berharap tulisan ini dapat berkontribusi di dunia pendidikan pada ranah politik dan pemerintahan.

Kedua, penulis berterimakasih kepada keluarga penulis, kedua orangtuaku tercinta, kakak dan adikku yang kusayangi, kakak iparku dan dan keponakanku yang baru lahir, terimakasih telah hadir di dunia ini. Semoga kelak kita bisa dipertemukan kembali di akhirat nanti Insya Allah atas izin-Nya di surga kelak.

*Special thanks* juga kuberikan kepada dosen pengujiku Bapak Suswanta dan Bu Atik dengan sabar memberikan saya masukan untuk skripsi saya. Juga kepada sahabatku sejak SMP Muhammad Ashhabul Yamin, terimakasih sudah sering datang untuk memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Dan kepada seluruh teman-teman dan pihak yang penulis belum sebutkan, terimakasih banyak atas dukungannya.

Yogyakarta, 22 Juli 2024



Penulis

Bintang Thoriq

## Daftar Isi

Halaman Judul .....	i
Pernyataan .....	ii
Persembahan .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar Gambar .....	vii
Daftar Tabel .....	ix
Lembar Pengesahan .....	1
Abstrak .....	3
BAB I Pendahuluan .....	3
A. Latar Belakang .....	3
1. <i>Collaborative governance</i> dalam Ranah Masalah Keamanan ( <i>security</i> ) .....	5
2. Masalah Keamanan di PT Perkebunan Nusantara VI .....	6
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan .....	8
D. Manfaat .....	8
1. Manfaat Teoritik .....	8
2. Manfaat Praktis .....	9
a. Bagi Peneliti .....	9
b. Bagi Pemerintah .....	9
c. Bagi Akademisi .....	9
E. Literatur Review .....	10
F. Kerangka Teori .....	15
1. <i>Governance</i> .....	16
2. <i>Collaborative Governance</i> .....	17
3. <i>Management of Collaborative Governance</i> .....	18
G. Definisi Konseptual .....	21
1. <i>Organizational dynamics</i> .....	24
2. <i>Interorganizational process</i> .....	25
3. <i>Management</i> .....	27
H. Definisi Operasional .....	29
1. <i>Organizational dynamics</i> .....	29
2. <i>Interorganizational process</i> .....	31
3. <i>Management</i> .....	32
I. Metode Penelitian .....	34
1. Jenis Penelitian .....	34
2. Lokasi Penelitian .....	35
3. Jenis Data .....	35
4. Teknik Pengumpulan Data .....	36
5. Teknik Analisis Data .....	36
BAB II Deskripsi Daerah Penelitian .....	38
A. Lokasi Penelitian .....	38
B. Peran Aktor Terlibat .....	42
Pasal 4: Hak dan Kewajiban Para Pihak .....	43

C. Struktur Organisasi .....	48
BAB III Analisis Hasil dan Pembahasan .....	51
A. Pembahasan .....	51
1. <i>Organizational dynamics</i> .....	52
a. <i>Divergent goals &amp; staff support</i> .....	53
b. <i>Value difference</i> .....	56
c. <i>Resource constraints</i> .....	57
d. <i>Time constraints</i> .....	61
e. <i>Stakeholder involvement</i> .....	62
2. <i>Interorganizational process</i> .....	64
a. <i>Power imbalance</i> .....	65
b. <i>Planning and established rules/documentation</i> .....	66
c. <i>Conflict resolution</i> .....	68
d. <i>Role definition</i> .....	69
e. <i>Communication</i> .....	70
f. <i>Need for interdependence</i> .....	72
g. <i>Governance structures</i> .....	73
3. <i>Management</i> .....	73
B. Analisis .....	76
1. <i>Organizational dynamics</i> .....	79
2. <i>Interorganizational process</i> .....	80
3. <i>Management</i> .....	85
C. Kesimpulan Analisis .....	89
BAB IV Kesimpulan dan Saran .....	96
A. Kesimpulan .....	96
B. Saran .....	98
Daftar Pustaka .....	100

## Daftar Gambar

Gambar 1.1	Vos Viewer <i>Collaborative Governance</i> by scopus .....	10
Gambar 1.2	Peta faktor kegagalan dan keberhasilan pada <i>Organizational dynamic</i> setelah dianalisis .....	30
Gambar 2.1	Surat Pengumuman tender .....	39
Gambar 2.2	Isi Surat Perjanjian PTPN VI-PT Wanara Tahun 2022 .....	40
Gambar 2.3	Struktur Organisasi PTPN VI .....	49
Gambar 2.4	Struktur Organisasi PT Wahana Elangjaya Dirgantara .....	50
Gambar 3.1	Struktur Alur Komunikasi PT Wanara – PTPN VI .....	71

## **Daftar Tabel**

Tabel 1.1	Data Pencurian Hasil Kebun Sawit PTPN VI Unit Usaha Ophir Tahun 2019	6
Tabel 1.2	Literatur Review Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 1.3	Relative Importance of Factor by Collaboration Type .....	22
Tabel 1.4	Definisi Operasional .....	33
Tabel 2.1	Daftar lokasi kebun Unit Usaha PTPN VI di bawah Penanggungjawaban Keamanan PT Wanara .....	41
Tabel 2.2	Peran PTPN VI dan PT Wanara selaku klien dan vendor .....	47
Tabel 3.1	Hasil Temuan Sementara .....	76
Tabel 3.2	Perbandingan Teori dan Temuan Penulis .....	78
Tabel 3.3	Laporan Hasil Kinerja PT Wanara di Kebun Unit Usaha Ophir (Sumatera Barat) Tahun 2019-2023 .....	89
Tabel 3.4	Kesimpulan Hasil Analisis .....	90
Tabel 3.5	Perbandingan Hasil Penelitian Penulis dengan Teori McNamara .....	91
Tabel 3.6	Kesimpulan Indikator Setelah direvisi dan disederhanakan .....	94