

**PENGARUH PENGUKURAN KINERJA, *REWARD*, DAN *FAIRNESS*  
TERHADAP KINERJA PROGRAM STUDI DENGAN KINERJA DOSEN  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi pada Prodi – Prodi di Perguruan Tinggi Muhammadiyah di DIY)**



**Disusun Oleh :**

**ANNAS Satria ISPAWARDANA**

**20160420025**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**PRODI AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

**PENGARUH PENGUKURAN KINERJA, *REWARD*, DAN *FAIRNESS*  
TERHADAP KINERJA PROGRAM STUDI DENGAN KINERJA DOSEN  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Empiris pada Prodi – Prodi di Perguruan Tinggi Muhammadiyah di  
DIY)**

***THE EFFECT OF PERFORMANCE MEASUREMENT, REWARD AND  
FAIRNESS ON THE PERFORMANCE OF DEPARTEMENTS WITH THE  
PERFORMANCE OF LECTURERS AS INTERVENING VARIABLES  
(Empirical Study on Departements at Muhammadiyah Higher Education in  
DIY Province)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh  
**ANNAS Satria ISPAWARDANA**  
**20160420025**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Annas Satria Ispawardana

NIM : 20160420025

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH PENGUKURAN KINERJA, *REWARD*, DAN *FAIRNESS* TERHADAP KINERJA PROGRAM STUDI DENGAN KINERJA DOSEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris pada Prodi – Prodi di Perguruan Tinggi Muhammadiyah di DIY)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 02 Januari 2021



Annas Satria Ispawardana

## **MOTTO**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”

(QS. Al Insyirah: 6-8)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al Baqarah: 286)

“Ya Rabbku, lapangkanlah untukku dadaku, dan mudahkanlah untukku urusanku, dan lepaskanlah kekakuan dari lidahku, supaya mereka mengerti perkataanku”

(QS. Thoha: 25-28)

“Don’t expect a goddamn thing from anyone”

(Penulis)

“Be valuable, not available.”

(Penulis)

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirabbil'alamin...*

1. Sembah sujud dan syukur kepada Allah SWT yang Maha Besar, yang Maha Pengasih, yang Maha Penyayang atas karunia serta kemudahan dalam setiap langkah yang Engkau berikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Shalawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW. Semoga skripsi ini dapat menjadi berkah. Aamiin yaa Rabbal 'Alamin.
3. Sebagai tanda bakti saya persembahkan tugas akhir ini kepada kedua orang tua saya. Ibukku Ismurtriningsih, wanita hebat yang selalu sabar untuk membesarkan dan merawat saya, serta doa-doa yang selalu ia panjatkan untuk saya dan adik saya untuk selalu diberikan kelancaran, keselamatan, dan untuk kebahagiaan dunia dan akhirat. Bapakku R. Isdarnanto, yang tak henti memberi arahan dan didikan dari saya lahir hingga sekarang sehingga saya memiliki mental serta bekal untuk menjalani kehidupan ini. Tak henti-hentinya saya ucapkan terimakasih atas segala usaha dan doa yang selalu mereka panjatkan untuk anak-anak beliau. Semoga kelak bisa membahagiakan Bapak dan Ibu. Aamiin.
4. Terima kasih kepada dosen pembimbing, bapak Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA. dan bapak R. Gati Reditya Saputra, S.E., M.Sc., Ak., CA., CPA. yang selalu meluangkan waktu untuk membimbing, memberi saran, arahan dan masukan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Serta semua dosen Akuntansi UMY dan almamater UMY. Terimakasih banyak atas ilmu yang bapak/ ibu berikan kepada saya selama duduk dibangku kuliah. Semoga diberikan kesehatan serta ilmu yang bermanfaat.
5. Seluruh informan penelitian skripsi saya pada Perguruan Tinggi Muhammadiyah DIY. Terimakasih untuk kebaikan serta partisipasi dalam mengisi kuesioner saya. Semoga Allah membalas semua bantuan yang telah informan berikan.

6. Terimakasih untuk semua teman-teman saya yang telah ikut membantu dan tentunya menyemangati saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga kalian semua diberikan kesehatan dan umur yang panjang. Aamiin.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillahirabil'alamin. Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayat, nikmat dan karunia-Nya sehingga aras ridho-Nya penulis diberikan kelancaran, dan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pengukuran Kinerja, Penghargaan (*Reward*), dan *Fairness* Terhadap Kinerja Prodi dengan Kinerja Dosen sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Prodi – Prodi Perguruan Tinggi Muhammadiyah Provinsi DIY)”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis memilih topik ini dengan harapan dapat digunakan bagi institusi perguruan tinggi Muhammadiyah sebagai bahan evaluasi kebijakan untuk mengatasi permasalahan mengenai kinerja manajerial program studi perguruan tinggi Muhammadiyah agar dapat menghasilkan kinerja yang efektif serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran saya dalam melaksanakan studi ini.
2. Bapak dan Ibu serta keluargaku yang senantiasa memberikan dorongan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
3. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., Ak., SAS., CA, selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Terima kasih kepada dosen pembimbing, bapak Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA. dan bapak R. Gati Reditya Saputra, S.E., M.Sc., Ak., CA., CPA.

selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan waktunya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

5. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
6. Semua sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan di setiap langkah penulisan skripsi
7. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya atas proses pembuatan skripsi ini. Skripsi ini masih jauh dari kata baik dan benar dan masih terdapat banyak kesalahan yang terkandung didalamnya. Maka, demi perbaikan selanjutnya, penulis sangat menghargai sekali adanya kritik dan saran yang membangun dan akan penulis terima dengan senang hati.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya dan mudah-mudahan penulisan skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi kita semua. Amiin yaa rabbal 'alamiin.

Yogyakarta, 02 Januari 2021



Annas Satria Ispawardana



## DAFTAR ISI

<u>HALAMAN JUDUL</u> .....	i
<u>DAFTAR ISI</u> .....	ii
<u>DAFTAR TABEL</u> .....	iv
<u>DAFTAR GAMBAR</u> .....	v
<u>BAB I PENDAHULUAN</u> .....	1
<u>A. Latar Belakang Masalah Penelitian</u> .....	1
<u>B. Batasan Masalah</u> .....	11
<u>C. Rumusan Masalah</u> .....	11
<u>D. Tujuan Penelitian</u> .....	12
<u>E. Manfaat Penelitian</u> .....	13
<u>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</u> .....	14
<u>A. Landasan Teori</u> .....	14
1. <u>Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>)</u> .....	14
2. <u>Teori Kontijensi</u> .....	15
3. <u>Teori Organizational Justice</u> .....	15
4. <u>Pengukuran Kinerja</u> .....	16
5. <u>Penghargaan (<i>Reward</i>)</u> .....	16
6. <u>Fairness</u> .....	17
7. <u>Kinerja Dosen</u> .....	18
8. <u>Kinerja Program Studi</u> .....	20
<u>B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis</u> .....	20
<u>C. Model Penelitian</u> .....	34
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u> .....	35
<u>A. Objek dan Subjek Penelitian</u> .....	35
<u>B. Jenis Data</u> .....	35
<u>C. Teknik Pengambilan Sampel</u> .....	36
<u>D. Teknik Pengambilan Data</u> .....	39
<u>E. Teknik Pengumpulan Data</u> .....	39
<u>F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel</u> .....	40
<u>G. Uji Hipotesis dan Analisis Data</u> .....	46
<u>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</u> .....	51
<u>A. Gambaran Umum Penelitian</u> .....	51
<u>B. Statistik Deskriptif</u> .....	52

<u>C.</u> <u>Analisis Data</u> .....	53
<u>D.</u> <u>Pengujian Hipotesis</u> .....	62
<u>E.</u> <u>Pembahasan (Intepretasi)</u> .....	68
<b>BAB V</b> <u>SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN</u> .....	77
<u>A.</u> <u>Kesimpulan</u> .....	77
<u>B.</u> <u>Saran</u> .....	79
<u>C.</u> <u>Keterbatasan Penelitian</u> .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	81
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

<u>Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel</u> .....	44
<u>Tabel 4. 1 Statistik Deskriptif</u> .....	52
<u>Tabel 4. 2 Outer Loadings&gt;Loading Factor (<i>Measurement Model</i>)</u> .....	55
<u>Tabel 4. 3 Validitas Konstruk</u> .....	57
<u>Tabel 4. 4 Nilai <i>Discriminant Validity (cross loading)</i></u> .....	58
<u>Tabel 4. 5 <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i></u> .....	60
<u>Tabel 4. 6 Nilai <i>Adjusted R-Square</i></u> .....	61
<u>Tabel 4. 7 <i>Analisis Jalur</i></u> .....	63

## DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2. 1 Model Penelitian</u> .....	34
<u>Gambar 4. 1 Outer model dan inner model</u> .....	54
<u>Gambar 4. 2 Tampilan pengujian bootstrapping</u> .....	62

